

**STRATEGI PENGELOLAAN KAWASAN ABORETUM HUTAN
NYARU MENTENG KOTA PALANGKA RAYA MENUJU
SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGs)**

Oleh :

AHMAD SAIFUL

213030301133

SKRIPSI

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Jurusan Ekonomi Pembangunan

Bidang Konsentrasi Sumber Daya Alam dan Lingkungan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS PALANGKA RAYA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

JURUSAN EKONOMI PEMBANGUNAN

2026

LEMBAR PERSETUJUAN
STRATEGI PENGELOLAAN KAWASAN ABORETUM HUTAN NYARU
MENTENG KOTA PALANGKARAYA MENUJU SUSTAINABLE
DEVELOPMENT GOALS (SDGS)

Oleh:

AHMAD SAIFUL

NIM. 213010301133

SKRIPSI

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Ekonomi Pembangunan
Bidang Konsentrasi Sumber Daya Alam dan Lingkungan

Palangka Raya, 12 Mei 2026

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II



Prof. Dr. IRAWAN, M.Si

NIP. 19600927 198810 1 001



PRATIWI SUBIANTO, SE, ME

NIP. 198702032020122003

Mengetahui,

Jurusan Ekonomi Pembangunan
Ketua,



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, DAN KEMERDEKAAN BERKUALITAS
UNIVERSITAS PALANGKARAYA
FAKULTAS ADMINISTRASI BISNIS
Jurusan Ekonomi dan Bisnis
Palangka Raya,
Dr. Sunaryo Nugeng, SE,MP, CHRA
NIP. 19650401 198703 1 007



Dicky Perwira Ompusunggu, S.E., M.Si
NIP. 199703182022031011

LEMBAR PENGESAHAN
STRATEGI PENGELOLAAN KAWASAN ABORETUM HUTAN NYARU
MENTENG KOTA PALANGKARAYA MENUJU SUSTAINABLE
DEVELOPMENT GOALS (SDGS)



AHMAD SAIFUL

NIM. 213010301123

Dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi

Jurusan Ekonomi Pembangunan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya

Tanggal 12 Mei 2026

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Ekonomi Pembangunan
Bidang Konsentrasi Sumber Daya Alam dan Lingkungan

TIM PENGUJI

1. **Prof. Dr. IRAWAN, M.Si**
Ketua
2. **PRATIWI SUBIANTO, SE, ME**
Anggota
3. **YUDI PUNGAN, SE, MS**
Anggota

Tanda Tangan

.....
.....
.....

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Dadiya sumunar sing ora nyulapi”

Jadilah bersinar namun tidak menyilaukan

Tunjukkan kemampuan dan keunggulanmu secara baik dan positif, tanpa membuat orang lain merasa terintimidasi atau selalu terpapar.

“Sembilan bulan ibuku merakit tubuhku untuk menjadi mesin penghancur badai, maka tak pantas aku tumbang hanya karena mulut seseorang”

“Orang lain tak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories* . Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini. Tetap berjuang ya”

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

Ibu dan Bapa Tercinta

ABSTRAK

Ahmad Saiful 2026, Strategi pengelolaan kawasan arboretum hutan Nyaru Menteng kota Palangka Raya menuju sustainable development goals (SDGs), Jurusan Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Palangka Raya, dibawah bimbingan Bapak Irawan dan Ibu Pratiwi Subianto.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran pemerintah, masyarakat, LSM (BOSF) serta upaya dan strategi pengelolaan kawasan arboretum hutan Nyaru Menteng Kota Palangka Raya. Metode yang digunakan adalah pendekatan deskriptif kualitatif melalui wawancara, observasi, dokumentasi, dan penyebaran kuesioner kepada 51 responden. Analisis data dilakukan menggunakan matriks SWOT dan Grand Strategy Matrix untuk mengidentifikasi faktor internal dan eksternal yang memengaruhi pengelolaan kawasan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan kawasan telah sejalan dengan prinsip pembangunan berkelanjutan melalui konservasi, edukasi lingkungan, dan penguatan ekonomi lokal. Kendala utama terletak pada integrasi kebijakan dan partisipasi masyarakat yang belum optimal. Analisis SWOT menempatkan strategi pada Kuadran I (SO) dengan nilai (0,2885:0,0878), sehingga kekuatan internal seperti keanekaragaman hayati, kualitas lingkungan, dan potensi ekowisata dapat dimanfaatkan untuk menangkap peluang pengembangan berbasis konservasi. Diperlukan strategi adaptif dan kolaboratif guna memperkuat peran kawasan sebagai model pengelolaan hutan berkelanjutan di tingkat lokal.

Kata Kunci: pengelolaan hutan, pembangunan berkelanjutan, SDGs, strategi SWOT.

ABSTRACT

Ahmad Saiful. 2026. *Management Strategy of the Nyaru Menteng Forest Arboretum Area in Palangka Raya City Toward the Sustainable Development Goals (SDGs)*. Department of Development Economics, Faculty of Economics and Business, University of Palangka Raya. Supervised by Mr. Irawan and Mrs. Pratiwi Subianto.

This study aims to analyze the roles of the government, local communities, and non-governmental organizations, particularly the Borneo Orangutan Survival Foundation (BOSF), as well as to formulate management efforts and strategies for the Nyaru Menteng Forest Arboretum area in Palangka Raya City. The research employs a descriptive qualitative approach through interviews, observations, documentation, and the distribution of questionnaires to 51 respondents. Data analysis was conducted using the SWOT matrix and the Grand Strategy Matrix to identify internal and external factors influencing area management.

The findings indicate that the management of the area has aligned with sustainable development principles through conservation initiatives, environmental education, and the strengthening of local economic activities. The primary constraints lie in policy integration and the suboptimal level of community participation. The SWOT analysis places the strategy in Quadrant I (SO) with a score of (0.2885:0.0878), indicating that internal strengths—such as biodiversity richness, environmental quality, and ecotourism potential—can be leveraged to seize opportunities for conservation-based development. Therefore, adaptive and collaborative strategies are required to enhance the role of the area as a model for sustainable forest management at the local level.

Keywords: forest management, sustainable development, SDGs, SWOT strategy.

RIWAYAT HIDUP



Ahmad Saiful adalah nama penulis skripsi ini. Lahir di Bukit Indah pada tanggal 23 Juni 2000. Penulis merupakan anak pertama, Penulis pertama kali masuk Pendidikan Sekolah Dasar Negeri di SDN 1 Bukit indah Kecamatan Telaga Antang Kabupaten Kotawaringin Timur pada tahun 2006 dan tamat pada tahun 2012 , dan tahun 2012 penulis melanjutkan ke jenjang Sekolah Menengah Pertama Madrasah Tsanawiyah Damarjati Kecamatan kalingkrik Kabupaten Magelang dan tamat pada tahun 2015, selanjutnya penulis melanjutkan Pendidikan di Sekolah Menengah Atas Madrasah Aliyah Negeri Magelang dengan mengambil jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial dan tamat pada tahun 2018 dan Pada tahun 2021 penulis melanjutkan perkuliahan yang diterima sebagai mahasiswa Universitas Palangka Raya Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan program studi Ekonomi Pembangunan.

Berkat ketekunan, motivasi dan support dari orang tua dan keluarga serta orang terdekat untuk terus belajar dan berusaha penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir Skripsi ini. Semoga dengan keberadaan penulisan tugas Akhir Skripsi ini mampu memberikan kontribusi positif bagi pembaca. akhir kata penulis mengucapkan syukur yang sebesar-besarnya kepada Tuhan Yang Maha Esa, kepada orangtua dan orang terdekat atas terselesaikannya skripsi ini dengan judul “**Strategi Pengelolaan kawasan Aboretum hutan Nyaru Menteng Kota Palngka Raya menuju Suatainable Development Goals (SDGs) ”**

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur, penulis panjatkan kehadirat TUHAN yang Esa atas kemurahannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Dalam garis besar skripsi ini, penulis membahas tentang. **“Strategi Pengelolaan kawasan Aboretum Hutan Di Nyaru Menteng Menuju Sustainable Developoment Goals Kota Palangka Raya”**.

Dengan tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya. Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari doa, bantuan, bimbingan, petunjuk, dan saran dari semua pihak oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Kepada Bapak Prof. Dr. Ir. Salampak Dohong, M.S. selaku Rektor Universitas Palangka Raya yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis untuk menempuh pendidikan di Universitas Palangka Raya.
2. Kepada Bapak Dr. Sunaryo Neneng, SE,MP, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya yang telah memberikan arahan serta dukungan dalam pelaksanaan kegiatan akademik hingga penyusunan skripsi ini.
3. Kepada Bapak Dicky Perwira Ompusunggu,S.E.,M.Si, selaku ketua jurusan Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya yang telah memberikan kemudahan administrasi selama proses penyusunan karya ilmiah ini.
4. Kepada Prof. Dr. Irawan, M.Si sebagai Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk menyusun skripsi dan memberikan, bimbingan, arahan, serta saran dan kritik kepada penulis selama penyusunan skripsi penulis.
5. Kepada Ibu Pratiwi Subianto, SE, ME sebagai Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk menyusun skripsi dan memberikan, bimbingan juga arahan, serta saran dan kritik kepada penulis

selama penyusunan skripsi.

6. Kepada Bapak Yudi Pungan, SE, MS sebagai dosen pembimbing akademik dan selaku dosen penguji sidang skripsi yang telah memberikan bimbingan juga arahan kepada penulis selama proses akademik.
7. Kepada Para Dosen dan Seluruh Staf Akademik, Staf Jurusan Ekonomi Pembangunan, dan Staf Bagian Umum. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya.
8. Teruntuk orang tuaku, rumah pertama dalam kehidupanku, terima kasih untuk cinta yang tak pernah habis, untuk pelukan yang menguatkan saat dunia terasa berat, dan doa-doa yang selalu menjadi Cahaya disetiap langkahku , maaf jika sampai hari ini aku belum bisa menjadi seperti yang kalian harapkan. Izinkan aku terus berusaha,hingga aku bisa berdiri tegak membaggakan kalian meski bukan besok, tapi suatu hari nanti,aku akan sampai.
9. Kepada orang tuaku Bapak Rofiq dan ibu Lilik zumaroh tersayang, dua orang berjasa dalam kehidupan saya, dua orang yang selalu menguahakan anak pertamanya ini menempuh Pendidikan setinggi-tingginya meskipun mereka sendiri hanya bisa menempuh Pendidikan sampai tahap dasar. Kepada Bapak saya , terimakasih atas setiap cucuran keringat dan kerja keras yang engkau tukarkan menjadi sebuah nafkah demi anakmu bisa ketahap ini, demi anakmu mengeyam penndidikan sampai Tingkat ini, dan terimakasih menjadi seorang laki-laki yang bertanggung jawab penuh terhadap keluarga. Untuk Ibuk saya ,Terima kasih atas segala motivasi, pesan, doa,dan harapan yang selalu mendampingi setiap Langkah dan ikhtiyar anakmu untuk menjadi seorang yang berpendidikan ,teriima kasih atas kasih sayang tanpa batas yang tak pernah lekang oleh waktu dan kesabaran pengorbanan yang selalu mengiringi perjalanan hidup saya, Terimakasih telah menjadi sumber kekuatan dan inspirasi ,serta pelita yang tak pernah padam setiap Langkah saya tempuh.
10. Untuk Ahmad Saiful, diri saya sendiri apresiasi sebesar-besarnya karena sudah bertanggung jawab menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih sudah berjuang menjadi lebih baik, serta senantiasa menikmati

prosesnya, yang bisa dibilang tidak mudah. Terimakasih sudah bertahan.

11. Kepada Yula Yunara, Marzuki, dan Naufal, Normala, elisa, terima kasih atas bantuan kalian yang selalu support dan membatu segala hal tentang skripsi .Tanpa bantuan kalian aku tidak ada diposisi ini .
12. Teruntuk teman saya Yusuf Ady Pratama yang telah menemani saya dari revisian hingga saya bisa sidang skripsi terima kasih untuk segala waktu dan bantuanya.

Palangka Raya, 3 Oktober 2026

Penulis

Ahmad Saiful

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	13
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1 Kajian Teori	15
2.1.1 Pembangunan Sektor Kehutanan.....	15
2.2.1 Sustainable Development Goals (SDGs)	18
2.1.3 Teori Pembangunan Berkelanjutan	22
2.2 Penelitian Terdahulu.....	25
2.3 Kerangka Penelitian	29
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Desain Penelitian.....	31
3.2 Lokasi Penelitian.....	32
3.3 Informan dan Peran Peneliti	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.5 Sumber Data	33

3.6	Populasi dan Sampel	34
3.7	Metode pengumpulan data.....	39
3.7.1	Metode analisis SWOT	39
3.7.2	Matriks Grand Strategy.....	40
3.7.3	Matriks SWOT	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		44
4.1	Gambaran umum objek penelitian	44
4.2	Hasil Penelitian	51
4.3	Implikasi Hasil Penelitian.....	105
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		108
5.1.	Simpulan.....	108
5.2.	Saran.....	110
DAFTAR PUSTAKA		111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Tujuan pembangunan berkelanjutan 17 sektor.....	1
Gambar 1. 2 Trend indikator SDGs(12,13,15)	7
Gambar 2. 1Pertumbuhan ekonomi Palangkaraya (2019-2024)	21
Gambar 2. 2 Kerangka penelitian	30
Gambar 3. 1 Analisis SWOT	41
Gambar 4. 1 Kelurahan Tangkiling.....	48
Gambar 4. 2 Matriks Grand Strategy	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Deforestasi Hutan di Indonesia	4
Tabel 2. 1 Penelitian terdahulu	25
Tabel 3. 1 Matriks SWOT	42
Tabel 4. 1 Faktor internal kekuatan SWOT.....	82
Tabel 4. 2 Faktor internal kelemahan SWOT.....	83
Tabel 4. 3 Faktor eksternal peluang SWOT	84
Tabel 4. 4 Faktor eksternal ancaman SWOT	85
Tabel 4. 5 Total keseluruhan faktor internal SWOT	88
Tabel 4. 6 Total keseluruhan faktor eksternal SWOT.....	92
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Hasil Perhitungan SWOT	96
Tabel 4. 8 Matrik SWOT.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 9 Strategi Matrik SWOT.....	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat izin penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Koersioner penelitian terbuka.....	115
Lampiran 3 Koesioner SWOT.....	123
Lampiran 4 Responden Analisis SWOT	126
Lampiran 5 Hasil Perhitungan Analisis SWOT.....	128
Lampiran 6 Dokumentasi	129

DAFTAR PUSTAKA

- Akhadi, K., Wijaya, F. A., & Hardjanto, I. (2021). Perencanaan Pembangunan Kehutanan Daerah Dalam Perseptif Good Governance (Development Planning of Local Forestry in Good Governance Perspective). *Penelitian Kehutanan Wallace*, 2(1), 51–64.
- Amri, A., Akhirman, Zaharani, A., Rizki, C., Harianja, L. M., Prameswari, N., Vauzia, & Putri, W. N. (2024). Dampak Bencana Kebakaran Hutan Terhadap Lingkungan dan Upaya Penanggulangan di Indonesia. *JRTI (Jurnal Riset Tindakan Indonesia)*, 9(2), 159–166.
- Andayani, W. (2022). Valuasi Ekonomi Hutan Serbaguna Berbasis Optimalisasi Pemanfaatan Fungsi Kawasan Hutan. *Jurnal Ilmu Kehutanan*, 16(1), 1–8. <https://doi.org/10.22146/jik.v16i1..3422>
- Anggraeni, S., Somantri, Y. K., Arindiya, G., Salsabila, N. A., & Ichsan, M. S. (2025). Diplomasi Ekonomi Indonesia Terhadap Kebijakan Forest Law Enforcement, Governance, and Trade Uni Eropa Dalam Perdagangan Kayu Indonesia. *Global Mind*, 7(1), 14–30. <https://doi.org/10.53675/jgm.v7i1.1407>
- Aqilla, A. R. (2024). Perhutanan Sosial: Memberdayakan Masyarakat Lokal dalam Pengelolaan Hutan yang Berkelanjutan. *Gudang Jurnal Multidisiplin Ilmu*, 2, 437–440.
- Eko Dedy Kurniawan, Singgih Hartanto, Theresia Susi, H. S. (2024). ANALISA PENGGUNAAN LAHAN TAHUN 2013 SAMPAI TAHUN 2023 DI KABUPATEN SERUYAN. *Reka Ruang*, 7(1), 10–15. <https://doi.org/10.53824/ijddi.v2i2.18>
- Fardh'lu Rizky, M., & Mashur, D. (2022). Penerapan Sustainable Development Goals Desa di Desa Perkebunan Sungai. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 8(15), 385–394. <https://doi.org/10.5281/zenodo.7049684>
- Fauziyah, L., & Nugraheni, N. (2024). Peran Konservasi Hutan dalam Pencapaian SDGs Tujuan ke-15 tentang Ekosistem Darat. *Jurnal Ilmiah Multidisiplin*,

2(11), 428–433. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14322447>

- Fera, D. M., Ratri, D. A. R., & Ishardanti, R. (2024). Pengelolaan hutan berkelanjutan masyarakat Dayak. *Environmental, Social, Governance and Sustainable Business*, 1(1), 18–32. <https://doi.org/10.61511/esgsb.v1i1.2024.758>
- Handayani, H., A. Yusra, A. H., & Fitrianti, W. (2022). Dampak Konversi Hutan Menjadi Lahan Pertanian Terhadap Pembangunan Desa Studi Kasus Di Hutan Lindung Pinang Luar – Kabupaten Kubu Raya. *Perkebunan Dan Lahan Tropika*, 12(2), 48. <https://doi.org/10.26418/plt.v12i2.60027>
- Irawan, D., Marita, C. A., & Nurcahyaningtyas. (2024). Pendekatan ekonomi sirkular sebagai strategi pembangunan berkelanjutan di Indonesia. *E-Jurnal Sumberdaya Dan Lingkungan*, 13(1), 2303–1220.
- Khairina, E., Purnomo, E. P., & Malawnai, A. D. (2020). Sustainable Development Goals: Kebijakan Berwawasan Lingkungan Guna Menjaga Ketahanan Lingkungan Di Kabupaten Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta. *Jurnal Ketahanan Nasional*, 26(2), 155. <https://doi.org/10.22146/jkn.52969>
- Khoirun Rizky, Misagi Mukhti Ginting, Rahmat Ibrahim Dalimunthe, & Rizki Yawan Wijaya. (2025). Integrasi Green Economy dan Blue Economy untuk Pembangunan Berkelanjutan. *Jurnal Ekonomi Dan Pembangunan Indonesia*, 3(1), 280–289. <https://doi.org/10.61132/jepi.v3i1.1222>
- Maulana, F. A., Handayani, V. P., Amaniyah, F., Septiyanti, F. N. N., & Pratiwi, R. (2022). Analisis Pengelolaan SDM Desa Tujuan Objek Wisata Melalui Community Based Tourism (CBT) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat (Studi Empiris Pada Kelurahan Kandri, Kecamatan Gunungpati, Semarang). *Prosiding Seminar Nasional Akuntansi Dan Manajemen (SENAMA)*, 30–42. <https://doi.org/10.52353/senama.v1i1.270>
- Oktavia Prasetyaningtyas, & Trimurtini, T. (2024). Peran Konservasi Sumber Daya Alam Hutan terhadap Tujuan Sustainable Development Goals (SDGs). *Conserva*, 2(1), 13–21. <https://doi.org/10.35438/conserva.v2i1.203>

- Parimita, H., & Najicha, F. U. (2023). Kebijakan Sustainable Forest Management Sebagai Bagian Indonesia's Folu Net Sink 2030. *Simbur Cahaya*, XXX(1), 45–65. <https://doi.org/10.28946/sc.v30i1.2831>
- Pertiwi, N. (2017). Implementasi Sustainable Development di Indonesia. In *PUSTAKA RAMADHAN*. <https://doi.org/10.18356/9789210010788>
- Pertiwi, N. (2021). Implementasi Sustainable Development di Indonesia. *Pustaka Ramadhan*, 1–134.
- Prasetyo, G. D., & Nugraheni, N. (2024). 123-W-Ganang-36457-Sindoro-Peran+Strategis+Konservasi+Hutan (1). *Sindoro Cendekia Pendidikan*, 8(5), 1–9. <https://doi.org/10.9644/sindoro.v3i9.252>
- Pratio, G. A., Rohmah, W., Perencanaan, B., & Kota, D. (2023). 58.+Perencanaan+Pembangunan+Berkelanjutan+di+Kota+Surakarta+Evaluasi+Kebijakan+dan+Tantangan_ok. 2(2), 102–115.
- Purba, B., Efrata Sitanggang, B., Vitaloka, L., Naibaho, N., & Lumban Batu, S. (2024). Dampak Ekonomi Hijau Terhadap Pertumbuhan Ekonomi. *Keuangan Dan Auditing*, 5(2), 81–88. <https://publikasi.dinus.ac.id/index.php/jaka>
- Rhentah Melviea Finanda Azis, & Darul Islam. (2024). Pengaruh Green Economy dan Sustainable Ecotourism terhadap Peningkatan Ekonomi Masyarakat Studi: Ekowisata Mangrove Lembung. *El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi & Bisnis Islam*, 5(12), 5633–5645. <https://doi.org/10.47467/elmal.v5i12.5834>
- Siswoko, B. D. (2009). GOOD FOREST GOVERNANCE: SEBUAH KENISCAYAAN DALAM PENGELOLAAN SUMBERDAYA HUTAN LESTARI. In *Jurnal Ilmu Kehutanan* (Vol. 3, Issue 1, pp. 1–12). <https://journal.ugm.ac.id/jikfkt/article/view/924/3028>
- Tinov, M. Y. T., Marta, A., Asrida, W., & Hasanuddin, I. (2022). Kepemimpinan Politik Lokal Local Political Leadership for Sustainable Forest Management: Case in Riau Province. *Jurnal Ilmu Pemerintahan*, 21(01), 85–94. <https://doi.org/10.35967/njip.v21i1.307>

Wahyuni, H., & Suranto, S. (2021). Dampak Deforestasi Hutan Skala Besar terhadap Pemanasan Global di Indonesia. *JIIP: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 6(1), 148–162. <https://doi.org/10.14710/jiip.v6i1.10083>

Lampiran 3 Responden Analisis SWOT

N o.	S 1	S 2	S 3	S 4	S 5	W 1	W 2	W 3	W 4	W 5	O 1	O 2	O 3	O 4	O 5	T 1	T 2	T 3	T 4	T 5
1	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
3	4	4	4	4	5	2	2	1	3	1	5	5	5	5	5	3	5	3	3	3
4	4	4	4	5	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	5	3	3	4	5	4
6	5	4	4	5	3	4	3	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	3	3
7	4	4	4	4	4	2	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3
8	4	4	4	5	4	3	3	4	3	4	5	5	5	4	3	4	5	4	4	4
9	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	5	4
10	5	5	4	4	3	4	4	4	5	3	4	3	4	5	4	3	5	4	4	4
11	5	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	5	3	5	4	5	3	3	5	3
12	4	5	4	4	4	5	3	5	2	4	5	5	5	5	4	3	5	5	5	5
13	3	5	3	3	4	4	4	5	2	3	5	5	5	4	5	5	4	3	4	3
14	4	4	3	5	3	3	3	4	3	2	5	5	4	5	4	3	5	3	4	4
15	3	4	4	4	4	3	2	4	2	4	2	5	4	4	4	3	4	5	5	4
16	4	5	4	4	3	2	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4
17	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
18	4	5	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	5	4	4	3	4	3	4	3
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	5	4	4	5	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3
23	3	1	1	1	1	3	3	2	3	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1
24	5	5	5	4	4	4	5	5	5	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4
25	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5

27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
29	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5
30	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4
31	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
32	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
33	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
34		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
35	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
36	5	5	5	5		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
38	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
39	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
40	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5
41	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5
42	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5
43	5	5	5	4	5	4	5	5	3	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5
44	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
45	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5		5	5
46	5	5	5	5	4	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
47	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5
48	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3
49	4	4	4	5	5	2	2	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3
50	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	5	4		5
51	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5

Lampiran 4 Hasil Perhitungan Analisis SWOT

INTERNAL												
Item	Penilaian					Total	Pengolahan data	Bobot	Rate	Skor	Total skor	
	1	2	3	4	5							
S1	0	0	7	13	31	51	228	0,174	4	0,697	3,605	
S2	1	0	3	14	33	51	231	0,176	5	0,882		
S3	1	0	5	19	26	51	222	0,170	4	0,678		
S4	1	0	5	18	27	51	223	0,170	4	0,681		
S5	1	0	8	17	25	51	218	0,167	4	0,666		
Total S						255	1122	0,857				
W1	0	4	11	18	18	51	203	0,155	4	0,620	3,028	
W2	0	3	15	10	23	51	206	0,157	4	0,629		
W3	1	3	7	14	26	51	214	0,163	4	0,654		
W4	1	3	23	15	9	51	181	0,138	4	0,553		
W5	2	3	16	19	11	51	187	0,143	4	0,571		
Total W						255	991	0,757				
Total faktor internal							1309	1,614			6,633	(S-W)/2
												0,2884

EXTERNAL												
Item	Penilaian					Total	Pengolahan data	Bobot	Rate	Skor	Total skor	
	1	2	3	4	5							
O1	2	1	6	11	31	51	221	0,100	4	0,399	2,140	
O2	1	0	8	8	34	51	227	0,102	4	0,410		
O3	0	1	5	16	29	51	226	0,102	4	0,408		
O4	0	1	4	11	35	51	233	0,105	5	0,526		
O5	1	0	8	15	27	51	220	0,099	4	0,397		
Total O						255	1127	0,509				
T1	1	0	16	5	29	51	214	0,097	4	0,386	1,965	
T2	1	0	7	23	20	51	214	0,097	4	0,386		
T3	1	0	14	9	27	51	214	0,097	4	0,386		
T4	1	0	8	10	32	51	225	0,102	4	0,406		
T5	1	0	8	14	28	51	221	0,100	4	0,399		
Total T							1088	0,491				
Total faktor internal							2215				4,105	(O-T)/2
												0,0878

Lampiran 5 Dokumentasi





