

**MODEL *TRIPLE HELIX* SEBAGAI STRATEGI INOVATIF
PENGEMBANGAN KAWASAN WISATA BERKELANJUTAN DI
KERENG BANGKIRAI**

SKRIPSI

*Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Jurusan Ilmu Administrasi Negara*

Diajukan kepada:

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS PALANGKA RAYA



Oleh:

MELY YANTI SINURAT

NIM.223020702067

JURUSAN ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

UNIVERSITAS PALANGKA RAYA

2026

PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Mely Yanti Sinurat

NIM : 223020702067

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul:
“MODEL *TRIPLE HELIX* SEBAGAI STRATEGI INOVATIF
PENGEMBANGAN KAWASAN WISATA BERKELANJUTAN DI KERENG
BANGKIRAI” adalah betul-betul karya sendiri.

Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Palangka Raya, 11 Mei 2026

Yang Membuat Pernyataan,



Mely Yanti Sinurat

Nim 223020702067

HALAMAN PERSETUJUAN

**MODEL *TRIPLE HELIX* SEBAGAI STRATEGI INOVATIF
PENGEMBANGAN KAWASAN WISATA BERKELANJUTAN DI
KERENG BANGKIRAI**

Disusun oleh:

MELY YANTI SINURAT

NIM.223020702067

JURUSAN ILMU ADMINISTRASI NEGARA

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing:

Pembimbing Utama



Dr. Nurul Hikmah, S.Sos., M.AP
NIP.197708222009122003
Tanggal: 14 April 2026

Pembimbing Pendamping



Murraya Putri Palupi, S.I.P., M.A.P
NIP.199312012024062001
Tanggal: 14 April 2026

**HALAMAN PENGESAHAN
SKRIPSI**

Disusun Oleh :

MELY YANTI SINURAT

NIM. 223020702067

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Skripsi

Pada tanggal 11 Mei 2026

Tim Penguji :

Ketua Tim Penguji



Dr. Nurul Hikmah, S.Sos., M.AP
NIP.197708222009122003
Tanggal : 11 Mei 2026

Anggota Penguji



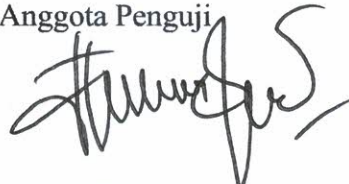
Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D.
NIP. 197901052010121001
Tanggal : 11 Mei 2026

Sekretaris Tim Penguji



Murraya Putri Palupi, S.I.P., M.A.P
NIP.19931201202406200
Tanggal : 11 Mei 2026

Anggota Penguji




Nadya Grestyana, S.Sos, M.Si.
NIP. 198707172022032005
Tanggal : 11 Mei 2026

Palangka Raya, 11 Mei 2026

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik



Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D.
NIP. 197901052010121001

ABSTRAK

Mely Yanti Sinurat, Program Sarjana, Jurusan Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya, 2026. Model *Triple Helix* Sebagai Strategi Inovatif Pengembangan Kawasan Wisata Berkelanjutan Di Kereng Bangkirai. Tim Pembimbing: Dr. Nurul Hikmah, S.Sos., M.AP dan Murraya Putri Palupi, S.I.P., M.A.P

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan Model *Triple Helix* sebagai strategi inovatif dalam pengembangan kawasan wisata berkelanjutan di Kereng Bangkirai Kota Palangka Raya, serta mengidentifikasi tantangan dan hambatan dalam kolaborasi antara pemerintah, akademisi, dan sektor industri. Model *Triple Helix* menekankan pentingnya sinergi antara pemerintah, perguruan tinggi, dan pelaku usaha dalam menciptakan inovasi pembangunan yang berkelanjutan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan Model *Triple Helix* di kawasan wisata Kereng Bangkirai telah berjalan namun belum optimal. Pemerintah berperan dalam penyediaan regulasi, fasilitas, dan promosi wisata. Sektor industri berkontribusi melalui penyediaan jasa dan pengembangan usaha wisata. Sementara itu, peran akademisi masih terbatas dan belum terintegrasi secara berkelanjutan dalam perencanaan maupun evaluasi pengembangan wisata. Tantangan yang dihadapi meliputi kurangnya koordinasi antar pihak, keterbatasan anggaran, rendahnya kesadaran lingkungan, serta belum adanya forum kolaborasi yang terstruktur.

Berdasarkan temuan tersebut, diperlukan penguatan sinergi antar aktor melalui perencanaan kolaboratif yang lebih terarah agar pengembangan kawasan wisata Kereng Bangkirai dapat berjalan secara berkelanjutan dari aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan.

Kata Kunci: *Triple Helix*, Kolaborasi, Pariwisata Berkelanjutan, Kereng Bangkirai.

ABSTRACT

Mely Yanti Sinurat, Undergraduate Program, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Palangka Raya University, 2026. The Triple Helix Model as an Innovative Strategy for Sustainable Tourism Area Development in Kereng Bangkirai. Supervisory Team: Dr. Nurul Hikmah, S.Sos., M.AP and Murraya Putri Palupi, S.I.P., M.A.P

This research aims to analyze the application of the Triple Helix Model as an innovative strategy for sustainable tourism area development in Kereng Bangkirai, Palangka Raya City, and to identify challenges and obstacles in collaboration between the government, academia, and the industrial sector. The Triple Helix Model emphasizes the importance of synergy between the government, universities, and business actors in creating sustainable development innovations.

The results of the study indicate that the implementation of the Triple Helix Model in the Kereng Bangkirai tourist area has been ongoing but is not yet optimal. The government plays a role in providing regulations, facilities, and tourism promotion. The industrial sector contributes through the provision of services and the development of tourism businesses. Meanwhile, the role of academics remains limited and has not been integrated sustainably into tourism development planning and evaluation. Challenges include a lack of coordination between stakeholders, budget constraints, low environmental awareness, and the absence of a structured collaboration forum.

Based on these findings, strengthening synergy between actors through more targeted collaborative planning is necessary to ensure sustainable development of the Kereng Bangkirai tourism area from an economic, social, and environmental perspective.

Keywords: Triple Helix, Collaboration, Sustainable Tourism, Kereng Bangkirai.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya yang telah dilimpahkan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: **“MODEL *TRIPLE HELIX* SEBAGAI STRATEGI INOVATIF PENGEMBANGAN KAWASAN WISATA BERKELANJUTAN DI KERENG BANGKIRAI”**

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, kritik, saran dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan sekaligus dosen penguji utama saya yang telah memberikan kritik, saran dan masukan yang sangat berharga demi penyempurnaan penulisan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Nurul Hikmah, S.Sos., M.AP selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara sekaligus Dosen Pembimbing Pertama yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, serta kesabaran dalam membimbing penulis sejak awal hingga selesainya skripsi ini.
3. Ibu Murraya Putri Palupi, S.I.P., M.A.P selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan arahan masukan dan bimbingan kepada penulis selama masa perkuliahan serta dalam proses penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Nadya Grestyana, S.Sos., M.Si selaku Dosen Penguji Kedua yang telah meluangkan waktu dan memberikan saran serta masukan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
5. Seluruh dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, khususnya dosen Jurusan Ilmu Administrasi Negara, yang telah memberikan ilmu, wawasan, pengalaman, serta bimbingan kepada penulis selama menempuh pendidikan perkuliahan sehingga penulis memperoleh bekal pengetahuan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh narasumber yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan

informasi, serta berbagi pengalaman dan pandangan yang sangat berharga sehingga data dalam penelitian ini dapat diperoleh dengan baik dan skripsi ini dapat tersusun secara maksimal. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dalam penyusunan maupun pembahasannya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi perbaikan di masa yang akan datang. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi pembaca serta menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya.

7. Teruntuk cinta pertama Saya Almarhum Bapak P. Sinurat yang telah beristirahat di rumah bapa di sorga dan yang sangat penulis rindukan kehadirannya berat sekali rasanya ditinggalkan. Terimakasih telah menjadi alasan terbesarku untuk tetap semangat meraih gelar sarjana yang bapak impikan. Terimakasih atas segala pengorbanan, kasih sayang dan tanggung jawab yang telah diberikan selama masih hidup. Walaupun kadang berat menjalani hidup tanpa sosok bapak, rasa iri dan rindu sering kali membuat terjatuh. Gelar ini ku persembahkan buat bapak kuu semoga bapak bangga ya love you pakk
8. Kepada ibu tercinta, Bunga Sijabat terimakasih telah mengorbankan banyak waktu tenaga dan upaya selalu memperjuangkan anak-anaknya, Terimakasih sudah menjadi sosok yang kuat yang menggantikan peran ayah dengan penuh keteguhan kesabaran dan kasih sayang. Beliau memang belum tidak sempat merasakan pendidikan perkuliahan namun mampu memberikan yang terbaik untukku terimakasih sudah memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan perkuliahan sampai meraih gelar sarjana sehat selalu dan panjang umur mamakuuu
9. Kepada Saudara penulis, kaka dan adek ku Lenida, Kristina, Ayu, Rona, Roma dan Marvel terimakasih telah memberikan dukungan, Semangat dan motivasi kepada penulis selama masa perkuliahan, Terutama buat kaka ku terimakasih sudah menjadi salah satu donatur penulis dalam masa perkuliahan

10. Kepada Teman dan sosok laki laki yang namanya tidak dapat disebutkan terimakasih buat kalian telah membantu dalam proses skripsi sayadan telah sabar dalam menemani penulis melewati masa masa kelam terimakasih telah menjadi pendukung yang luar biasa memberikan semangat dan dorongan tanpa henti sehingga skripsi ini tepat pada waktunya
11. Kepada diri saya sendiri terimakasih telah berjuang sejauh ini terimakasih telah menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu dan terimakasih sudah bertahan sejauh ini

Palangka Raya, 11 Mei 2026

Mely Yanti Sinurat

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan	7
1.4 Manfaat	7
1.1.1 Manfaat Teoritis	8
1.1.2 Manfaat Praktis.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Administrasi Publik	9
2.1.1 Kebijakan Publik.....	10
2.1.2 Manajemen Publik	13
2.2 Konsep Kolaboratif	15
2.2.1 Kolaboratif Governance.....	17
2.2.2 Model Triple Helix	18
2.2.3 Model Quadruple Helix	22
2.2.4 Model Pentahelix	24
2.3 Strategi Pengembangan Wisata.....	26
2.3.1 Pengertian Strategi	26
2.4 Pariwisata.....	27
2.4.1 Definisi Pariwisata	27
2.4.2 Pengembangan Pariwisata	28

2.4.3	Pariwisata Berkelanjutan.....	31
2.5	Penelitian Terdahulu.....	33
2.6	Kerangka Berpikir	38
BAB III	METODE PENELITIAN	40
3.1	Jenis Penelitian	40
3.2	Lokasi Penelitian	40
3.3	Waktu Penelitian.....	41
3.4	Fokus Penelitian.....	41
3.5	Sumber Data	43
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.7	Teknik Analisis Data.....	47
BAB IV	HASIL PENELITIAN	50
4.1	GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....	50
4.1.1	Letak Georafis Luas dan Batas wilayah.....	50
4.1.2	Profil Umum Dinas Pariwisata, Kebudayaan , Kepemudaan, Dan Olahraga Kota Palangka Raya.....	51
4.1.3	Visi dan Misi	52
4.1.4	Tugas dan Fungsi Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Kepemudaan dan Olahraga Kota Palangka Raya.....	53
4.1.5	Struktur Organisasi Dinas Pariwisata, Kebudayaan Kepemudaan Dan Olahraga Kota Palangka Raya.....	54
4.1.6	Pofil Wisata Kereng Bangkirai	55
4.2	HASIL PENELITIAN	59
4.2.1	Penerapan Model <i>Triple Helix</i> Sebagai Strategi Inovatif Untuk Pengembangan Kawasan Wisata Berkelanjutan	59
4.2.2	Tantangan Dan Hambatan Dalam Kolaborasi Antara Pemerintah, Akademisi, Dan Sektor Industri Di Kawasan Wisata	68
BAB V	PEMBAHASAN.....	72
5.1	Penerapan Model <i>Triple Helix</i> Sebagai Strategi Inovatif untuk Pengembangan Kawasan Wisata Berkelanjutan di Kereng Bangkirai	72
5.1.1	Peran Pemerintah (Government) dalam Pengembangan Wisata Kereng Bangkirai.....	73
5.1.2	Peran Pelaku Usaha (Industry) dalam Pengembangan Wisata Kereng Bangkirai	75
5.1.3	Peran Akademisi (University) dalam Pengembangan Wisata	

Kereng Bangkirai	77
5.1.4 Sinergi Antar Aktor: Gambaran Kerja Sama yang Belum Maksimal.....	80
5.2 Tantangan dan Hambatan dalam Kolaborasi antara Pemerintah, Akademisi, dan Sektor Industri di Kawasan Wisata Kereng Bangkirai	81
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	89
6.1 Kesimpulan	89
6.2 Saran	92
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	100

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Kunjungan Nusantara Dan Wisatawan Mancanegara Ke Objek Wisata Kereng Bangkirai Di Kota Palangka Raya Bulan Januari –Oktober 2025.....	3
Tabel 2. 1 Model, Komponen, dan Ahli Terkait Helix	25
Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 3. 1 Waktu Penelitian.....	41
Tabel 3. 2 Daftar informan penelitian	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Tripel helix	19
Gambar 2. 2 Model Quadrahelix	23
Gambar 2. 3 Model Pentahelix	24
Gambar 2. 4 Kerangka berpikir	38
Gambar 3. 1 Teknik analisis data model interaktif Miles dan Huberman	49
Gambar 4. 1 Peta Administrasi Kota Palangka Raya	50
Gambar 4. 2 Wisata Kereng Bangkirai.....	55
Gambar 4. 3 QR SIDUTA.....	62
Gambar 4. 4 Kondisi sampah	69
Gambar 4. 5 Slogan Tempat pembuangan Sampah (TPA)	69

DAFTAR PUSTAKA

Sumber Perundang-Undangan:

Undang undang No. 30 Tahun 2014 Tentang Administrasi Pemerintahan Undang-undang No. 06 Tahun 2019 Tentang Pariwisata

Sumber Buku:

Hadi, A. P., & Jumadi, S. S. (2024). *Analisis Persebaran dan Promosi Geowisata Berbasis WebGIS Menggunakan Storymaps di Kabupaten Karanganyar, Provinsi Jawa Tengah*. (Disertasi Doktoral, Universitas Muhammadiyah Surakarta).

Hartama, A. *Manajemen Pengembangan Destinasi Wisata Sumbersira Dalam Mewujudkan Masyarakat Sejahtera*. (tidak tercantum sumber jurnal, kemungkinan buku/skripsi internal)

Muhtar, E. A., Nurasa, H., Muhafidin, D., & Tamrin, M. H. (2025). *Jejaring Kebijakan Dalam Tata Kelola Ekowisata Pantai*

Puspita, P. W. (2023). *Strategi Pengembangan Wisata Pantai Indrayanti di Gunungkidul*. (Disertasi, Universitas Cendekia Mitra Indonesia).

putri, E. M. (2023). *Peran Triple Helix Dalam Pengembangan Pariwisata Ketep Pass Kabupaten Magelang*. (Disertasi, Sekolah Tinggi Pariwisata AMPTA Yogyakarta).

Siswanto, B. (2021). *Pengantar manajemen*. Bumi Aksara.

Sulung, U., & Muspawi, M. (2024). *Memahami sumber data penelitian: Primer, sekunder, dan tersier*. *Edu Research*, 5(3), 110–

Suprihanto, J. (2018). *Manajemen*. UGM press.

Afiyah, S., Irawati, I., Nurdin, M., Zainal, H., & Islah, K. (2024). *Buku Ajar Reformasi Administrasi Publik*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.

Sumber Jurnal:

Alfadri, F. (2023). Peran Quadruple Helix Dalam Meningkatkan Kreatifitas dan Inovasi Industri Kreatif Berbasis Syariah. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(2), 1859-1868.

Anden, T. E. (2021). Masa Depan Industri Pariwisata Kota Palangka Raya (Perspektif dan Solusinya). *Jurnal Penelitian UPR*, 1(1), 9–16.

Anggraini, R., & Marheni, D. K. (2023). Strategi pengembangan potensi wisata sebagai upaya peningkatan eksistensi ekowisata dan meningkatkan ekonomi masyarakat pada Desa Wisata Kampung Terih. *Jurnal Ekonomi Bisnis, Manajemen Dan Akuntansi (JEBMA)*, 3(3), 1040– 1051.

Arianti, S. (2019). Analisis Geografi Terhadap Potensi Wisata Pelabuhan Kereng Bangkirai Palangka Raya. *Meretas: Jurnal Ilmu Pendidikan*, 6(2), 133–141.

Dewi, I. G. A. A. Y., & Nyoman, M. S. I. (2024). Kolaborasi *Triple Helix* Dalam Program Inovasi Desa (Studi Kasus: Desa Sanur Kaja). *Kebijakan: Jurnal Ilmu Administrasi*, 15(02), 253–262. Hariani, D. (2022). Analisis Model Tripel Helix Dalam

- Pengembangan Ekonomi (Studi Pada IKM Kerajinan Perak Mojokerto). *JISIP (Jurnal Ilmu Sosial dan Pendidikan)*, 6(1).
- Hidayat, S. (2021). Implementasi Teori *Triple Helix* Sebagai Strategi Peningkatan Ekonomi Masyarakat Ciamis Pada Sektor Wisata Sejarah Dan Budaya. *Jazirah: Jurnal Peradaban Dan Kebudayaan*, 2(1), 83–91.
- Khalim, A., & Hernawati, Y. (2024). Partisipasi masyarakat dalam pengembangan pariwisata berkelanjutan di Kampung Arab Panjunan Kota Cirebon. *ECo-Buss*, 7(1), 435–447.
- Kholis, A., & Lubis, S. (2021). Model Triplehelix Dalam Kegiatan Corporate Social Responsibility. *Jurnal Ilmu Sosial* (tidak disebutkan volume, tapi termasuk jurnal).
- Pebrianti, A., & Silalahi, J. N. (2025). Perubahan Mata Pencaharian Masyarakat Pasca Kereng Bangkirai Menjadi Kawasan Pariwisata. *Al-Mada: Jurnal Agama, Sosial, dan Budaya*, 8(1), 62–73.
- Putri, R., & Pramezwary, A. (2024). Identifikasi Kompetensi Sumberdaya Manusia di Desa Wisata Kereng Bangkirai dalam Pengembangan Wisata Berkelanjutan. *Bulletin of Community Engagement*, 4(2), 73–80.
- Rahman, A. Z., & Warsono, H. (2019). Kolaborasi *Triple Helix* Dalam Pembangunan Wisata Bahari di Indonesia. *Jurnal Ilmu*

Administrasi Negara ASIAN, 7(1), 25–31.

Resdiana, E., & Sari, T. T. (2019). Penguatan peran *Triple Helix* dalam pariwisata segitiga emas di Pulau Gili Labak Madura. *Journal of Governance Innovation*, 1(2), 1–16.

Rochaeni, A., & Fujilestari, N. A. (2022). Model Pentahelix dalam Pengembangan Pariwisata di Kecamatan Rongga Kabupaten Bandung Barat. *NeoRespublica: Jurnal Ilmu Pemerintahan*, 4(1), 124–134.

Septina, L. V. B. (2019). Model Quadruple Helix Dalam Program Smart Health (Studi Kasus Pada Desa Sepanjang, Kecamatan Gondanglegi, Kabupaten Malang) (*Doctoral dissertation, Universitas Brawijaya*).

Setiawan, F., & Saefulloh, A. (2019). Kolaborasi yang dilaksanakan di kawasan wisata dermaga Kereng Bangkirai Kota Palangka Raya. *Jurnal Administrasi*, 10(2), 71–80.

Setiawati, S. D., Suryana, A., Sugiana, D., & Priyatna, C. C. (2020). Pendekatan *Triple Helix* dalam membentuk city branding. *Altasia Jurnal Pariwisata Indonesia*, 2(2).

Sumbodo, B. T., Sardi, S. R., & Prasetyanto, H. (2021). Pemberdayaan Masyarakat Model *Triple Helix*: Pengembangan Desa Wisata Kampung Iklim di Desa Pandowoharjo Sleman. *Patria: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 3(2), 143.

- Suryani, A. I. (2017). Strategi pengembangan pariwisata lokal. *Jurnal Spasial: Penelitian, Terapan Ilmu Geografi, dan Pendidikan Geografi*, 3(1).
- Wibowo, M. S., & Belia, L. A. (2023). Partisipasi masyarakat dalam pengembangan pariwisata berkelanjutan. *Jurnal Manajemen Perhotelan dan Pariwisata*, 6(1), 25–32.
- Yusuf, I., Nani, Y. N., & Tantu, R. (2024). Strategi pengembangan pariwisata dalam meningkatkan perekonomian masyarakat sekitar objek wisata Pantai Botutonuo. *Kybernology: Jurnal Ilmu Pemerintahan dan Administrasi Publik*, 2(2), 465–479.