

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENYELENGGARAAN PROGRAM
PELATIHAN DI UPT BALAI PELATIHAN KOPERASI DAN UKM
PROVINSI KALIMANTAN TENGAH**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Strata (S1)
Jurusan Ilmu Pemerintahan**

Diajukan Kepada

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**



**Oleh :
VILZA LANNA ALMIRA
NIM. 223010703026**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN
SKRIPSI
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENYELENGGARAAN PROGRAM
PELATIHAN DI UPT BALAI PELATIHAN KOPERASI DAN UKM
PROVINSI KALIMANTAN TENGAH

Disusun oleh :

VILZA LANNA ALMIRA
NIM. 223010703026

Jurusan Ilmu Pemerintahan

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing :

Pembimbing Utama



Bismar Harris Satriawan, S.IP. M.I.P
NIP. 1994032022031016
Tanggal : 06 Maret 2026

Pembimbing Pendamping



Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP
NIP. 198903182024061001
Tanggal : 06 Maret 2026

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENYELENGGARAAN PROGRAM
PELATIHAN DI UPT BALAI PELATIHAN KOPERASI DAN UKM
PROVINSI KALIMANTAN TENGAH

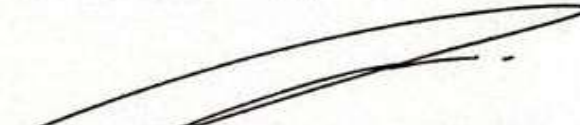
DISUSUN OLEH :
VILZA LANNA ALMIRA
NIM. 223010703026

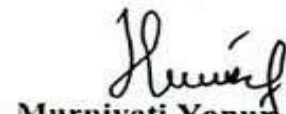
Telah Diuji Dan Dinyatakan Lulus Dalam Ujian Skripsi
Pada Tanggal 23 April 2026

Tim Penguji :

Ketua Majelis Penguji

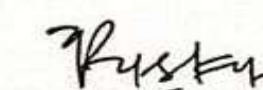
Anggota Majelis Penguji


Bismar Harris Satriawan, S.IP. M.I.P.
NIP. 199403202022031016
Tanggal : 30 April 2026


Murniyati Yanur, M.I.P.
NIP. 199506132022032019
Tanggal : 30 April 2026

Sekretaris Majelis Penguji

Anggota Majelis Penguji


Rizki Masvahan, S.Sos., M.IP
NIP. 198903182024061001
Tanggal : 30 April 2026

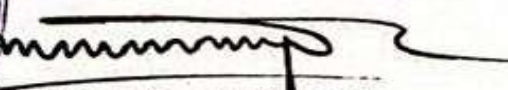

Haliza Fatimah, M.I.P.
NIP. 199610312024062003
Tanggal : 30 April 2026

Palangka Raya, 30 April 2026

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial & Ilmu Politik




Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA, Ph.D
NIP. 197901052010121001

HALAMAN PERNYATAAN

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini

NAMA : Vilza Lanna Almira

NIM : 223010703026

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul: **Implementasi Kebijakan Pemerintah Dalam Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Program Pelatihan Di UPT Balai Pelatihan Koperasi Dan UKM Provinsi Kalimantan Tengah** adalah betul-betul karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Palangka Raya, 23 April 2026

Yang Membuat Pernyataan



Vilza Lanna Almira
NIM. 223010703026

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DATA PRIBADI

Nama	: VILZA LANNA ALMIRA
Nim	: 223010703026
Tempat Dan Tanggal Lahir	: Pangkalan Bun, 22 Mei 2003
Agama	: ISLAM
Pekerjaan	: Pelajar/ Mahasiswa
Alamat	: Jl. Lawu
Nama Ayah	: Agus Supriyantoro, SE
Nama Ibu	: Fajar Intan Sari, A.Md

RIWAYAT PENDIDIKAN

1. TK	: TK Kemala Bhayangkari
2. SD	: SDN 4 Sidorejo
3. SMP	: SMPN 7 Arut Selatan
4. SMA	: SMAN 3 Pangkalan Bun

MOTTO

“ Allah memang tidak menjajikan hidup selalu mudah, tapi dua kali allah berjanji bahwa : Fa inna ma'al usri yusra, inna ma'al usri yusra “

“Jangan mengeluh jika tuhan tidak memberi hidup yang seperti kamu inginkan, karena kamu juga hidup tidak seperti yang tuhan inginkan.”

“Usahakan doa mu, dan doakan usahamu”

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. **Kepada Orang Tua**, Ayah dan Mama tercinta, Terima kasih atas segalanya, terima kasih atas doa, dukungan dan cinta yang tiada henti-hentinya kalian berikan kepada peneliti, khususnya dalam perjalanan panjang skripsi ini. Terima kasih sudah menjadi orang tua yang supportif. Terima kasih telah berjuang bersama peneliti, mengorbankan banyak waktu, tenaga, dan upaya untuk mendukung peneliti menyelesaikan pendidikan sarjana ini, semoga Allah senantiasa memberkahi ayah dan mama kesehatan, kebahagiaan, keberkahan dan umur panjang. Semoga segala doa yang telah mama ayah panjatka kepada peneliti menjadi jembatan menuju keseuksesan dunia dan akhirat.
2. **Kepada keluarga kecil di Bali** Bima Arief Pratama, S.Tr.P., dan Ayu Fitria Febriyani, S.H. serta kehadiran ponakan tercinta, Kamiura Gendhis Sahasika dengan keceriaan dan tingkah lucunya, menjadi penghangat yang tak tergantikan. Peneliti menyampaikan terima kasih tulus atas dukungan yang tak pernah putus. Kehadiran dan perhatian yang konsisten, serta kebersamaan dalam komunikasi sederhana setiap hari, menjadi sumber semangat yang menguatkan langkah peneliti hingga setiap tahap penulisan dapat dilalui.

3. Rasa Hormat kepada pihak UPT Balai Pelatihan Koperasi dan UKM Provinsi Kalimantan Tengah, **Bapak Kristoni Adventus, S.E , Bapak Freddy Mikhael Mankin, SE, M.Si , Bapak Yandy, SP ., M.Si Ibu Tuminah, Ibu Sri Srayu, S.H, Ibu Wanda Marlin, SE.,ME** beserta para staff yang telah memberikan informasi dan dukungan dari awal penulis terhadap rencana penelitian ini hingga selesai
4. **Seluruh Keluarga Besar** penulis, yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi dan doa.
5. **Teman – teman seperjuangan**, Shelly, Hilmy,Ayu, Jesika, Nanda, Enjel, dan yang tidak bisa disebutkan satu persatu namanya yang selalu membersamai peneliti dalam proses skripsi ini. Terima Kasih untuk cerita, pelukan hangat, dan semangat yang tak pernah padam.
6. **Calon suami ku kelak**, semoga skripsi ini bisa menjadi jalan kita untuk pulang kerumah yang sama, dan pendidikan ini menjadi bekal untuk anak kita kelak.
7. **Last but not least**, anak perempuan terakhir, Vilza Lanna Almira.Terima kasih telah bertahan dan melangkah sejauh ini melewati malam lelah, pagi penuh cemas, namun tetap dijalani hingga terlewati. Terima kasih untuk hati yang tetap ikhlas di tengah hal-hal yang tak terduga, untuk jiwa yang tetap kuat saat hampir menyerah, dan untuk raga yang terus berjalan meski dihipit lelah dan tekanan. Teruslah belajar, terus mensyukuri. Tetap berusaha, tetap hidup, dan berbahagialah di mana pun berada. Semoga setiap langkah kecilmu selalu dikuatkan, dikelilingi orang-orang baik, dan setiap mimpimu menemukan jalannya. Aamiin

ABSTRAK

Vilza Lanna Almira, Program Sarjana, Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya , Palangka Raya 2026. Implementasi Kebijakan Pemerintah dalam Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Program Pelatihan di UPT Balai Pelatihan Koperasi dan UKM Provinsi Kalimantan Tengah. Pembimbing: Bismar Harris Satriawan, S.IP. M.I.P dan Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP

Kurang optimalnya pelaksanaan strategi pemerintah dalam meningkatkan kualitas program pelatihan Koperasi dan UMKM di Provinsi Kalimantan Tengah menjadi latar belakang kajian ini. Permasalahan utama mencakup keterbatasan akses keuangan, rendahnya literasi digital, terbatasnya kemampuan adaptasi teknologi, serta kesenjangan infrastruktur komunikasi. Kondisi tersebut menimbulkan ketidaksesuaian antara tujuan kebijakan dan hasil nyata dalam pemanfaatan sumber daya serta peningkatan kapasitas. Tujuan kajian diarahkan untuk memahami pelaksanaan kebijakan peningkatan kualitas program pelatihan di UPT Balai Pelatihan Koperasi dan UMKM Provinsi Kalimantan Tengah, khususnya di Kota Palangka Raya, sekaligus mengkaji faktor-faktor yang memengaruhi efektivitasnya. Pendekatan yang digunakan bersifat kualitatif dengan desain deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara dengan pejabat UPT, pelatih, dan peserta, serta analisis dokumentasi. Analisis mengacu pada teori Van Meter dan Van Horn dengan enam variabel, yaitu standar kebijakan, sumber daya, komunikasi antarorganisasi, karakteristik lembaga, kondisi sosial-ekonomi-politik, dan disposisi pelaksana, melalui tahapan reduksi, penyajian, dan penarikan kesimpulan. Hasil menunjukkan bahwa implementasi kebijakan secara administratif dan prosedural telah berjalan efektif, ditandai dengan standar yang jelas, sumber daya yang memadai, komunikasi yang baik, serta komitmen pelaksana yang kuat. Namun demikian, efektivitas secara substantif belum optimal, terlihat dari ketidaktepatan penargetan peserta, kualitas pembelajaran yang belum maksimal, serta belum adanya sistem evaluasi pascapelatihan. Faktor pendukung meliputi komitmen dan ketersediaan sumber daya, sedangkan hambatan mencakup keragaman karakteristik peserta, rendahnya partisipasi, dan lemahnya evaluasi berbasis hasil. Secara keseluruhan, meskipun implementasi kebijakan berjalan baik pada aspek administratif, dampak substantifnya masih terbatas. Peningkatan efektivitas memerlukan penargetan peserta yang lebih selektif, desain pembelajaran yang adaptif, serta penguatan sistem evaluasi berbasis hasil guna memastikan kontribusi nyata terhadap penguatan kapasitas dan keberlanjutan UMKM.

Keywords: Policy Implementation, MSME Training, Training Quality

ABSTRACT

Vilza Lanna Almira, Undergraduate Program, Government Science Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, Palangka Raya University, Palangka Raya 2026. Implementation of Government Policy in Improving the Quality of Training Program Implementation at the Central Kalimantan Province Cooperative and SME Training Center. Supervisors: Bismar Harris Satriawan, S.IP. M.I.P and Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP

The background of this research is the suboptimal implementation of government strategies to improve the quality of Cooperative and MSME training programs in Central Kalimantan Province. The main problems include limited financial access, low digital literacy, limited technological adaptability, and gaps in communication infrastructure. These conditions create a mismatch between policy objectives and actual results in resource utilization and capacity building. The purpose of this study is to understand the implementation of the policy to improve the quality of training programs at the Technical Implementation Unit (UPT) of the Central Kalimantan Cooperative and MSME Training Center, specifically in Palangka Raya City, while also examining the factors that influence its effectiveness. The approach used is qualitative with a descriptive design. Data collection was carried out through observation, interviews with UPT officials, trainers, and participants, and documentation analysis. The analysis refers to the theory of Van Meter and Van Horn with six variables: policy standards, resources, inter-organizational communication, institutional characteristics, socio-economic-political conditions, and implementer disposition, through the stages of reduction, presentation, and conclusion drawing. The results show that the administrative and procedural implementation of the policy has been effective, characterized by clear standards, adequate resources, good communication, and strong implementer commitment. However, substantive effectiveness has been suboptimal, as evidenced by inaccurate participant targeting, suboptimal learning quality, and the lack of a post-training evaluation system. Supporting factors include commitment and resource availability, while barriers include diverse participant characteristics, low participation, and weak outcomes-based evaluation. Overall, while policy implementation has been administratively successful, its substantive impact remains limited. Improving effectiveness requires more selective participant targeting, adaptive learning design, and strengthening outcomes-based evaluation systems to ensure a tangible contribution to strengthening the capacity and sustainability of MSMEs.

Keywords: Policy Implementation, Micro, Small, and Medium Enterprises Training

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyusun Skripsi Dengan Judul : **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENYELENGGARAAN PROGRAM PELATIHAN DI UPT BALAI PELATIHAN KOPERASI DAN UKM PROVINSI KALIMANTAN TENGAH.**

Penelitian skripsi ini bertujuan untuk memahami bagaimana kebijakan pemerintah diimplementasikan dalam upaya peningkatan kualitas penyelenggaraan pelatihan bagi pelaku UMKM, dengan menggunakan teori Van Meter dan Van Horn sebagai landasan konseptual utama. Skripsi ini disusun sebagai salah satu upaya untuk menyelesaikan pendidikan sarjana (S1) Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Palangka Raya.

Dalam proses penyusunan proposal ini, penulis banyak memperoleh bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya
2. Bapak Bismar Harris Satriawan, S.IP. M.I.P selaku Plt. Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.

3. Bapak Bismar Harris Satriawan, S.IP. M.I.P selaku dosen pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan, motivasi, arahan serta dorongan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Bapak Rizky Masyahbandi, S.Sos., M.IP selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan kritikan dan saran yang konstruktif demi kesempurnaan penulisan proposal hingga skripsi.
5. Ibu dosen Penguji, Ibu Murniyati Yanur, M.I.P.dan Ibu Haliza Fatimah, M.I.P. , terima kasih atas segala, saran, kritik, dan masukan yang berharga dalam sidang skripsi demi kesempurnaan karya tulis ini.
6. Mama dan Ayah tercinta serta keluarga besar saya yang menjadi motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan sebagai bahan perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Palangka Raya, 23 April 2026
Penulis,

Vilza lanna Almira

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	iii
MOTTO	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	14
1.3 Tujuan Penelitian.....	14
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Dasar Teori Yang Digunakan.....	17
2.1.1 Teori dan Konsep Implementasi Kebijakan	17
2.1.2 Teori Implementasi Kebijakan.....	21
2.2 Kebijakan Pemerintah dalam Bidang Pelatihan Koperasi dan UKM	27
2.2.1 Dasar Hukum dan Regulasi Nasional	27
2.2.2 Kebijakan Daerah Kalimantan Tengah	30
2.2.3 Tantangan dalam Implementasi Kebijakan Pelatihan	32
2.3 Relevansi Teori dengan Penelitian	34
2.4 Hasil Riset Terdahulu.....	36
2.5 Kerangka Pemikiran.....	41
BAB III METODE PENELITIAN	43
3.1 Jenis Penelitian.....	43

3.2 Lokasi Penelitian	44
3.3 Waktu Penelitian	44
3.4 Fokus Penelitian	45
3.5 Sumber Data	46
3.6 Teknik Pengumpulan Data	49
3.7 Analisis Data	51
BAB IV HASIL PENELITIAN	53
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	53
4.1.1 Kedudukan UPT Dalam Struktur Pemerintah Daerah	53
4.1.2 Profil UPT Balai Pelatihan Koperasi dan UKM Provinsi Kalteng	56
4.1.3 Visi,Misi dan Tujuan Program Pelatihan	58
4.2 Profil Objek Penelitian	60
4.2.1 Gambaran Umum Program Pelatihan	60
4.2.2 Mekanisme Penyelenggaraan Program Pelatihan	61
4.2.3 Aktor dan Dukungan Penyelenggara Program.....	64
4.2.4 Sasaran dan Cakupan Program Pelatihan.....	65
4.3 Hasil/Temuan Penelitian	67
4.3.1 Standart dan Tujuan Kebijakan	68
4.3.2 Ketersediaan dan Pemanfaatan Sumber Daya.....	77
4.3.3 Komunikasi Antarorganisasi dalam Penyelenggaraan Program Pelatihan	85
4.3.4 Karakteristik Badan Pelaksana dalam Penyelenggaraan Program Pelatihan ...	91
4.3.5 Kondisi Sosial Ekonomi Dan Politik	96
4.3.6 Disposisi Pelaksana Kebijakan	102
4.4 Ringkasan Temuan Penelitian	109
BAB V PEMBAHASAN	113
5.1 Implementasi Kebijakan Program Pelatihan	113
5.1.1 Pemahaman Tujuan dan Standar Kebijakan.....	113
5.1.2 Ketersediaan dan Pemanfaatan Sumber Daya.....	114
5.1.3 Komunikasi Antarorganisasi dan Partisipasi Peserta	116
5.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan	117
5.2.1 Sumber Daya Manusia (SDM) dan Pemahaman Peserta	117
5.2.2 Komunikasi dan Interaksi dalam Pembelajaran	117
5.2.3 Sumber Daya Fisik dan Infrastruktur	118

5.2.4 Lingkungan Sosial Ekonomi Peserta	119
5.2.5 Disposisi Pelaksana dan Komitmen ASN	119
5.3 Integrasi Temuan dengan <i>Grand Theory</i> Van Meter & Van Horn	120
5.4 Implikasi Kebijakan terhadap Efektivitas Program Pelatihan.....	121
BAB VI PENUTUP	123
6.1 Kesimpulan.....	123
6.1.1 Implementasi Kebijakan Program Pelatihan	123
6.1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan	124
6.2 Saran-Saran	125
DAFTAR PUSTAKA	126
LAMPIRAN.....	131

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Daftar Penelitian Terdahulu	36
Tabel 3. 1 Timeline Penelitian	45
Tabel 3. 2 Daftar Informan.....	47
Tabel 4. 1 Hasil Temuan Indikator Standart dan Tujuan Kebijakan.....	67
Tabel 4. 2 Realisasi Anggaran Program Pelatihan UMKM Tahun 2025.....	84
Tabel 4. 5 Matriks Ringkasan Temuan Penelitian	112

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Pertumbuhan UMKM Di Indonesia Tahun 2024	2
Gambar 1. 2 Anggaran Program Pelatihan	8
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran	42
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah Provinsi Kalimantan Tengah	54
Gambar 4. 2 Peta Lokasi UPT Balai Pelatihan Koperasi dan UKM Provinsi Kalimantan Tengah.....	55

DAFTAR PUSTAKA

BUKU

Dr. Hj. Sofia, Se., M.M., M. P. (N.D.). Manajemen Sumber Daya Manusia. Litnus.

Hakim, L. (2016). Buku Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif.

Mulyadi Dkk. (2025). Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif Dan Mixed Methods : Menyusun Metodologi Penelitian Yang Komprehensif.

Nugroho, R. (2021). Kebijakan Publik: Implementasi Dan Pengendalian Kebijakan - Riant Nugroho - Google Buku. Elex Media Komputindo .

Sugiyono, P. D. (2023). Metode Penelitian Kuantitatif,Kualitatif Dan R&D.

Dr. Hj. Sofia, Se., M.M., M. P. (N.D.). Manajemen Sumber Daya Manusia. Litnus.

Jurnal Ilmiah

Andhika, L. R. (2019). Model Sistem Dinamis: Simulasi Formulasi Kebijakan Publik. Jurnal Ekonomi Dan Kebijakan Publik, 10(1), 73–86.

Creswel, J. W. (2023). Qualitative, Quantitative, And Mixed Methods Approaches.

Dewi, A. P., & Anwar, M. K. (2024). Implementasi Kebijakan Pengembangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (Umkm) Di Komunitas Asosiasi Industri Kreatif Dan Pelaku Usaha (Asipa) Tangerang Selatan Universitas Muhammadiyah Jakarta , Indonesia. 5 (1)

Dwiyuliana, D., Dwi Sulistyani, R., & Abdulah, Z. (2021). Implementasi Kebijakan Peningkatan Daya Saing Umkm Dengan Program Pelatihan Internet Marketing Di Kota Jakarta (Studi Pada Dinas Koperasi Dan Umkm). Jurnal Indonesia Sosial Teknologi, 2(12), 2165–2174.

Elshifa, A., Afdhal, M., Perdana, C., Matiala, T. F., Yasin, F., & Mokodenseho, S. (2023). Analisis Pengaruh Pendidikan, Pelatihan, Dan Dukungan Kelembagaan Terhadap Keberhasilan Usaha Mikro. Sanskara Ekonomi Dan Kewirausahaan, 1(03), 123–134.

Fithrah, M., & Luthfiyah. (2018). Metodologi Penelitian - Google Buku. Jejak Publisher, 234. Diakses Pada Tanggal 28 Desember 2022

Fuat, M. A., & Salomo, R. V. (2023). Implementasi Kebijakan Peraturan Pemerintah 7 Tahun 2021 Yang Berkaitan Dengan Pemberdayaan Umkm

Dalam Pengadaan Barang Dan Jasa Di Kementerian Koperasi Dan Umkm. *Briliant: Jurnal Riset Dan Konseptual*, 8(2), 281.

Gulo, Y., Waruwu, M. H., Telaumbanua, E., & Mendrofa, Y. (2023). Implementasi Program Pelatihan Berbasis Kompetensi Dalam Mengembangkanpotensi Pegawai Pada Kantor Bkpsdm Kabupaten Nias Barat. *Innovative Journal Of Social Science Research*, 3(5), 6842–6853.

Hamsal, H., & Saiful, Imam, H. (2023). Pelatihan Pengelolaan Sdm Di Era Digital Pada Umkm Di Desa Tanah Merah. *Sabajaya Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 1(2), 27–32.

Huberman, A. M., & Miles, M. B. (2014). Introduction. In *Qualitative Data Analysis A Methods Sourcebook* (Vol. 47, Issue Suppl 4, Pp. 3–16).

Husriadi, M., Yulianto, E., & Mawardi, M. K. (2020). Implementation Of Policies For Micro, Small And Medium Enterprises (Umkm) Development In Increasing Business Competitiveness Activities , And (5). Contribute To An Increase In Non-Oil Exports . 28(01), 28–72.

Ismail, H. (2022). Studi Implementasi Kebijakan Pemberdayaan Umkm Di Kabupaten Bojonegoro. *Jurnal Mediasosian : Jurnal Ilmu Sosial Dan Administrasi Negara*, 6(1), 143.

Meter Van D. S., and C. E. Van Horn, 1978. *The Policy Implementation Process: A Conceptual Framework*, Administration and Society. New Jersey: For-esman and Company.

Maharaksa, M. S., Triharjono, H. D., Fadilah, F. N., Az, S., & Kania, Z. (2025). *Jurnal Penelitian Nusantara Implementasi Kebijakan Publik : Pengertian , Model-Model Dan Penerapannya Dalam Contoh Studi Kasus*. 1, 69–73.

Mansur, J. (2021). Implementasi Konsep Pelaksanaan Kebijakan Dalam Publik. *Vi(Ii)*, 324–334.

Mizda Mulyani, Muhammad Ghiffari Burhan, Khoiriyah, & Enos Paselle. (2024). Implementasi Program Pemberdayaan Usaha Mikro, Kecil, Dan Menengah Dalam Rangka Peningkatan Perekonomian Di Kota Bontang. *Dinamika: Jurnal Manajemen Sosial Ekonomi*, 4(2), 101–107.

Nadhifa, N., Lestari, H., & Rostyaningsih, D. (2022). Implementasi Kebijakan Pengembangan Kompetensi Pelatihan Teknis Pns Di Bkpsdm Kabupaten Tegal. *Journal Of Public Policy And Management Review*, 11, No 3, 1–18.

Permata, Y. A., & Putra, D. A. (2025). IMPLEMENTASI PP NO.7 TAHUN 2021 DALAM MENDUKUNG UMKM DI KOTA PALEMBANG. 7(7), 201–216.

- Ponamon, S., Lengkong, F. D. ., & Palar, N. (2021). Implementasi Program Pelatihan Tenaga Kerja (Studi Di Dinas Tenaga Kerja Dan Transmigrasi Provinsi Sulawesi Utara). *Jurnal Administrasi Publik*, Vii(101), 54–62.
- Rakasiwi, G., Astuti, S. R., & Priyadi, P. B. (2021). Implementasi Pendidikan Dan Pelatihan Di Balai Pelatihan Koperasi, Usaha Kecil Dan Menengah Provinsi Jawa Tengah. 6(2), 749–761.
- Roeslie, E., & Bachtiar, A. (2018). Analisis Persiapan Implementasi Program Indonesia Sehat Dengan Pendekatan Keluarga (Indikator 8: Kesehatan Jiwa) Di Kota Depok Tahun 2018. *Jkki : Jurnal Kebijakan Kesehatan Indonesia*, 07(02), 64–73.
- Saptorini, W., Makkuradde, A. S., & Syam, A. H. (2022). Pengaruh Motivasi Dan Pelatihan Kerja Terhadap Peningkatan Kinerja Usaha Mikro, Kecil, Dan Menengah Di Kecamatan Biringkanaya Kota Makassar. *Jurnal Online Manajemen Elpei*, 2(1), 265–275.
- Tamaela, E. Y. (2023). *Journal Of Accounting And Business Education*. 8(September), 40–51.
- Utomo, S. B., Pujowati, Y., & Utami, E. Y. (2024). Analisis Kebijakan Pemerintah , Bantuan Modal , Dan Pelatihan Kewirausahaan Terhadap Pertumbuhan Bisnis Pada Komunitas Umkm Di Jawa Timur. 2(02), 146–156.
- Wahab, S. A. (2021). Analisis Kebijakan: Dari Formulasumami, L.S. And Wulandari, D.R. (2017), “Analisis Pelaksanaan Rujukan Rawat Jalan Tingkat Pertama Peserta Bpjs Kesehatan Di Puskesmas”, Faculty Of Medicine.I Ke Penyusunan Model-Model Implementasi Kebijakan Publik.

Berita/ Sumber Daring

- Ayuningtyas, Dwita, A. (2024). UMKM Berkontribusi Lebih Dari 50% Terhadap PDB Indonesia Pada 2023. <https://goodstats.id/article/berapa-banyak-kontribusi-umkm-atas-pdb-indonesia-iZgHK>
- Basuki, P. (2023, May 11). UMKM goes digital. Kementerian Keuangan Republik <https://dipb.kemenkeu.go.id/kanwil/ntt/id/data-publikasi/309-lkpp/2886-umkm-goes-digital.html>
- Mustika, R. (2024, June 21). Tingkatkan Digitalisasi UMKM Berbasis Syariah, BPSDM Kementerian Kominfo RI Gelar Pelatihan Digital Entrepreneurship Academy (DEA) Di Palangka Raya. <https://Mmc.Kal-teng.Go.Id/Berita/Read/43966/Tingkatkan-Digitalisasi-Umkm-Berbasis->

[Syariah-Bpsdm-Kementerian-Kominfo-Ri-Gelar-Pelatihan-Digital-Entrepreneurship-Academy-Dea-Di-Palangka-Raya](#)

Pressman & Wildavsky's Implementation Model
<https://www.atlas101.ca/pm/concepts/pressman-wildavskys-implementation-model/>

Rachamawati. (2025, July 22). Koperasi Merah Putih Di Kalteng Butuh PendampinganPemprow.KOMPAS.Com
<https://Regional.Kompas.Com/Read/2025/07/22/121739478/Baru-Diluncurkan-Koperasi-Merah-Putih-Di-Kalteng-Butuh-Pendampingan-Pemprow>

Sabran, H. S. (2024). Gebyar UMKM Kalimantan Tengah Wilayah Barat 2024.
<https://bpsdm.kalteng.go.id/gebyar-umkm-kalimantan-tengah-wilayah-barat-2024>

Karya Ilmiah

Nabhan, N. (2021). Implementasi kebijakan standardisasi perusahaan pers di Provinsi Sulawesi Barat (Disertasi, Program Pascasarjana, Universitas Negeri Makassar.

Produk Hukum

Republik Indonesia. (2008). Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 93

Republik Indonesia. (2021). Peraturan Pemerintah Nomor 7 Tahun 2021 tentang Kemudahan, Pelindungan, dan Pemberdayaan Koperasi dan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 14

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 39 Tahun 2006 Tentang Tata Cara Pengendalian Dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan

Peraturan Menteri Koperasi Dan Usaha Kecil Dan Menengah Nomor 18/PER/M.KUKM/IX/2015 Tahun 2015 Tentang Pedoman Pendidikan Dan Pelatihan Bagi Sumber Daya Manusia Koperasi, Pengusaha Mikro, Kecil, Dan Menengah, Pub. L. No. 18.

Pemerintah Provinsi Kalimantan Tengah. (2017). Peraturan Gubernur Kalimantan Tengah Nomor 57 Tahun 2017 tentang Pembentukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi, dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Balai Pelatihan Koperasi, Usaha Kecil, dan Menengah pada Dinas Koperasi, Usaha Kecil, dan Menengah.

Peraturan Gubernur (PERGUB) Provinsi Kalimantan Tengah No. 44 Tahun 2016. (2023). 6–8. Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi Dan Tata Kerja Dinas Koperasi, Usaha Kecil Dan Menengah Provinsi Kalimantan Tengah