

**PERAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA
PERANGKAT DESA**
(Studi di Desa Netampin, Kecamatan Dusun Tengah, Kabupaten Barito
Timur)

SKRIPSI

*Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Jurusan Ilmu Pemerintahan*

Diajukan Kepada

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**



Oleh:

**Uun Saputra
NIM. 223020703080**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Uun Saputra

Nim :223020703080

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul: PERAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA PERANGKAT DESA (STUDI DI DESA NETAMPIN, KECAMATAN DUSUN TENGAH, KABUPATEN BARITO TIMUR) adalah benar- benar hasil karya saya sendiri.

Apabila dikemudian hari ternyata tulisan/naskah saya terbukti tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka saya siap menerima segala konsekuensi sesuai dengan aturan yang berlaku. Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenarnya atas perhatian saya ucapkan terima kasih banyak.

Palangka Raya, 13 Mei 2026

Penulis



Uun Saputra

NIM.223020703080

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PERAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KINERJA
PERANGKAT DESA**

**(Studi di Desa Netampin, Kecamatan Dusun Tengah, Kabupaten Barito
Timur)**

Disusun oleh :

UUN SAPUTRA

NIM.223020703080

Jurusan Ilmu Pemerintahan

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing :

Pembimbing Utama,



Purnama Julia Utami, S.IP., M.IP

NIP.198907122019032024

Tanggal : 16 April 2026

Pembimbing Pendamping,



Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP

NIP.198903182024061001

Tanggal : 30 April 2026

**HALAMAN PENGESAHAN
SKRISPI**

Disusun Oleh:

Uun Saputra

NIM.223020703080

Telah diuji dan dinyatakan Lulus dalam Ujian Skripsi

Pada Tanggal: 13 Mei 2026

Tim Penguji

Ketua Penguji

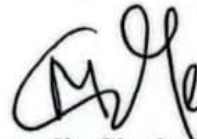


Purnama Julia Utami, S.IP., M.IP

NIP.198907122001932024

Tanggal: 13 Mei 2026

Anggota Penguji



Mahmudin Sirait, M.A

NIP.198809102022031003

Tanggal: 13 Mei 2026

Sekretaris Tim Penguji



Riski Masyahbandi, S.Sos., M.IP

NIP.198903182024061001

Tanggal: 13 Mei 2026

Anggota Penguji



Yunus Praja Panjika, S.IP., M.IP

NIP.199011032024211001

Tanggal: 13 Mei 2026

Palangka Raya, 13 Mei 2026

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D

NIP.197901052010121001

MOTO

“Sesungguhnya Bersama Kesulitan Ada Kemudahan”

(Q.S. Al-Insyirah:5)

“Barang Siapa Yang Bersungguh-Sungguh Pasti Akan Ada Kemudahan”

(Man Jadda Wa Jadda)

“Kalau Orang lain Bisa Kenapa Saya Tidak”

(Uun Saputra)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan pertolongan-Nya yang telah dilimpahkan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal skripsi dengan judul **“Peran Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa (Studi di Desa Netampin, Kecamatan Dusun Tengah, Kabupaten Barito Timur)”**.

Proposal Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana (S1) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Jurusan Ilmu Pemerintahan, Universitas Palangka Raya. Proposal Skripsi ini tidak lepas dari dukungan berbagai pihak yang telah banyak memberikan dukungan, bimbingan, arahan, masukan, dan saran sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Proposal Skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah Subhanahu wa ta'ala telah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.
2. Bapak Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya.
3. Bapak Dr. Anyualatha Hardison, M.Si, selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik.
4. Bapak Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si, selaku Wakil Dekan II Bidang Keuangan dan Umum.
5. Ibu Ester Sonya Ulfaritha Lapalu, M. Si, selaku Wakil Dekan III Bidang Kemahasiswaan.

6. Bapak Bismar Harris Satriawan, S.IP., M.I.P selaku Plt.Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan.
7. Ibu Murniyati Yanur, M.I.P , selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan.
8. Bapak Dr. H. Maharidiawan Putra, S.H., M.H selaku Dosen Pembimbing Akademik.
9. Ibu Purnama Julia Utami, S.IP., M.IP selaku Dosen Pembimbing I Saya yang telah bersedia mengarahkan, mendukung, dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Bapak Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP selaku Dosen Pembimbing II Saya yang telah bersedia mengarahkan, mendukung, dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Bapak Mahmudin Sirait, M.A selaku Dosen penguji I Saya yang telah memberikan masukan dan saran-saran bagi penulis.
12. Bapak Yunus Praja Panjika, S.IP., M.IP Dosen penguji II Saya yang telah memberikan masukan dan saran-saran bagi penulis.
13. Kepada kedua orang tua dan saudara kandung penulis keluarga besar yang selalu memotivasi, mendukung serta selalu mendoakan penulis terima kasih telah penulis hingga.
14. Kepada Kekasih hati saya Nida Fachrunnisa terima kasih yang selalu memberikan perhatian, dan dukungan serta doa kepada penulis.

15. Kepada teman-teman saya selama perkuliahan Damai Team, Politica FC dan sekarang Pasukan Naga, S.IP terima kasih atas kebersamaan selama perkuliahan dan saling menyemangati dan berbagi informasi selama perjalanan penyusunan skripsi.
16. Kepada Mitra Grab terima kasih sudah membantu banyak hal dalam penulisan skripsi karena telah membantu ekonomi penulis.
17. Terakhir, untuk diri saya sendiri Uun Saputra, terima kasih atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga mampu bertahan dan terus melangkah sejauh ini. Terima kasih pada raga dan jiwa yang masih tetap tegar dan ikhlas menjalaninya hingga sekarang. Saya bangga pada diri saya sendiri!.

Penulis berharap proposal skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan bermanfaat bagi perkembangan Jurusan Ilmu Pemerintahan. Penulis selaku peneliti menyadari proposal skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Penulis mengharapkan kritikan dan saran yang bersifat membangun demi tercapainya kesempurnaan skripsi ini. Harapan penulis semoga laporan hasil penelitian skripsi ini bisa bermanfaat bagi pembaca.

Palangka Raya, 13 Mei 2026

Uun Saputra
NIM.223020703080

ABSTRAK

Uun Saputra, Progam Sarjana, Jurusan Ilmu Pemerintahan. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya, Palangka Raya 2026. Peran Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa (Studi di Desa Netampin, Kecamatan Dusun Tengah, Kabupaten Barito Timur). *Tim Pembimbing: Purnama Julia Utami, S.IP., M.IP dan Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Peran Kepala Desa dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa (Studi di Desa Netampin Kecamatan Dusun Tengah, Kabupaten Barito Timur) serta mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhinya Kinerja Perangkat Desa.

Penelitian ini menggunakan teori Labolo yang mencakup tiga indikator untuk menilai keberhasilan Peran Kepala Desa dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa adalah Regulator, Dinamisator dan Fasilitator. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa Peran Kepala Desa dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa (Studi di Desa Netampin Kecamatan Dusun Tengah, Kabupaten Barito Timur) Regulator, penerapan Perbup, SK Perangkat Desa, SOP, dan evaluasi 3 tahap desa-kecamatan-kabupaten belum optimal karena jadwal shift bergantian sering menyebabkan ketidakhadiran, menghambat pengurusan surat izin dan pelayanan darurat. Dinamisator, upaya melalui rapat diskusi, pendampingan, lembur, serta pelatihan komputer, mengemudi, dan UMKM KKN 2024 kurang berkelanjutan, sehingga motivasi perangkat desa menurun pasca-program. Sebagai Fasilitator, penyediaan laptop per orang, printer, pelayanan 24 jam, dan motor Tosa mendukung mobilitas, tetapi terbatas pada kekurangan lemari arsip, meja, serta ruang kantor bersama Poskesdes yang menyulitkan koordinasi kesehatan.

Kata Kunci: Peran, Kepala Desa, Perangkat Desa dan Kinerja

ABSTRACT

Uun Saputra, Undergraduate Program, Department of Government Science, Faculty of Social and Political Sciences, Palangka Raya University, Palangka Raya 2026. The Role of Village Heads in Improving Village Apparatus Performance (A Study in Netampin Village, Dusun Tengah District, East Barito Regency). Supervisory Team: Purnama Julia Utami, S.IP., M.IP, and Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP.

This study aims to determine the role of the village head in improving the performance of village officials (study in Netampin Village, Dusun Tengah District, East Barito Regency) and to identify the factors that influence the performance of village officials.

This study uses Labolo's theory, which includes three indicators to assess the success of the Village Head's role in improving the performance of village officials: Regulator, Dynamicator, and Facilitator. The research used is qualitative with a descriptive approach.

Based on the results of the study, it shows that the Role of Village Heads in Improving the Performance of Village Apparatus (Study in Netampin Village, Dusun Tengah District, East Barito Regency) Regulators, implementation of Regent Regulations, Village Apparatus Decrees, SOPs, and 3-stage village-sub-district-regency evaluations are not optimal because alternating shift schedules often cause absences, hinder the processing of permits and emergency services. Dynamicators, efforts through discussion meetings, mentoring, overtime, and computer, driving, and UMKM KKN 2024 training are less sustainable, so that the motivation of village officials decreases after the program. As a Facilitator, the provision of laptops per person, printers, 24-hour service, and Tosa motorbikes supports mobility, but is limited by the lack of filing cabinets, desks, and shared office space at the Village Health Post which makes health coordination difficult.

Keywords: Role, Village Head, Village Apparatus and Performance

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTO	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Pengertian Peran.....	9
2.1.1 Jenis – Jenis Peran	10
2.1.2 Teori Peran.....	11
2.2 Konsep Pemerintah Desa.....	14

2.3 Pengertian Kinerja	18
2.4 Perangkat Desa	19
2.5 Penelitian Terdahulu.....	22
2.6 Kerangka Berpikir	29
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 Jenis Penelitian	28
3.2 Lokasi dan Objek Penelitian.....	28
3.3 Waktu Penelitian	29
3.4 Fokus Penelitian	29
3.5 Sumber Data	30
3.5.1 Data Primer.....	30
3.5.2 Data Sekunder.....	31
3.6 Teknik Pengumpulan Data	32
3.6.1 Observasi	32
3.6.2 Wawancara.....	32
3.6.3 Dokumentasi	33
3.7 Teknik Analisis Data	33
3.7.1 Reduksi Data.....	34
3.7.2 Penyajian Data	34
3.7.3 Penarikan Kesimpulan	35
3.8 Teknik Keabsahan Data.....	35
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	36
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	36
4.1.1 Sejarah Singkat Desa Netampin	37
4.1.2 Tugas Pokok dan Fungsi Kepala Desa dan Perangkat Desa.....	39
4.1.3 Visi dan Misi Pemerintah Desa Netampin.....	45
4.1.4 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Netampin	47
4.2 Monografi Desa Netampin	49
4.2.1 Geografi Desa Netampin	49
4.2.2 Data Penduduk Desa Netampin	49
4.2.3 Data Penduduk Berdasarkan Usia.....	50

4.2.4 Data Penduduk Berdasarkan Pendidikan	51
4.2.5 Data Penduduk Berdasarkan Mata Pencarian	52
4.2.6 Data Penduduk Berdasarkan Agama	54
4.3 Hasil Penelitian.....	55
4.3.1 Peran Kepala Desa dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa	55
4.3.2 Faktor yang mempengaruhi Peran Kepala Desa dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa	75
BAB V PEMBAHASAN	70
5.1 Peran Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa	70
5.1.1 Regulator.....	70
5.1.2 Dinamisator.....	72
5.1.3 Fasilitator	73
5.2 Faktor Yang Mempengaruhi Peran Kepala Desa Netampin Dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa	74
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	78
6.1 Kesimpulan.....	78
6.2 Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN.....	83

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Daftar Penelitian Terdahulu	22
Tabel 3. 1 Waktu Penelitian	29
Tabel 3. 2 Daftar Informan.....	30
Table 4. 1 Struktur Desa Netampin.....	47
Table 4. 2 Geografis Desa Netampin	49
Table 4. 3 Data Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Desa Netampin.....	49
Table 4. 4 Data Penduduk Berdasarkan Usia	50
Table 4. 5 Data Penduduk Berdasarkan Pendidikan	51
Table 4. 6 Data Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian	52
Table 4. 7 Data Penduduk Berdasarkan Agama.....	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	29
Gambar 4. 1 Kantor Desa Netampin	36
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Desa Netampin	48
Gambar 4. 3 Standar Operasional Prosedur Desa Netampin	57
Gambar 4. 4 Jadwal Shift Pemerintah Desa Netampin	57
Gambar 4. 5 Evaluasi Pemerintah Desa Netampin	63
Gambar 4. 6 Pelatihan yang ada di Desa Netampin	65
Gambar 4. 7 UMKM KKN UPR 2024	67
Gambar 4. 8 Fasilitas dari Pemerintah Desa Netampin	71
Gambar 4. 9 Lemari arsip Pemerintah Desa Netampin	71
Gambar 4. 10 Kantor Desa Netampin digunakan untuk layanan Poskesdes	73

DAFTAR PUSTAKA

BUKU

- Abdussamad, Z. (2022). *Buku metode penelitian kualitatif*.
- Dewi, P. M., & SH, M. H. (2025). Metode Penelitian Kualitatif BAB. *Metode Penelitian Kualitatif*, 101.
- Kurniati, I. D., Setiawan, R., Rohmani, A., Lahdji, A., Tajally, A., Ratnaningrum, K., Basuki, R., Reviewer, S., & Wahab, Z. (2015). *Buku Ajar*.
- Labolo, D. M. (2010). MEMAHAMI ILMU PEMERINTAHAN : Suatu Kajian, Teori, Konsep, dan Pengembangannya.
- Sahir, S. H. (2021). *Metodologi penelitian*. Penerbit KBM Indonesia.

JURNAL

- Amir, N. (2021). Teori Peran. 6-31.
- Askani, A., & Densi, D. (2018). Analisis Disiplin Kerja Pegawai Negeri Sipil Pada Kantor Kecamatan Selebar Kota Bengkulu. *MIMBAR: Jurnal Penelitian Sosial Dan Politik*, 7(1), 9–16.
- Dewi, A., Dayat, & Widyastuti, N. (2020). Jurnal Inovasi Penelitian. *Jurnal Inovasi Penelitian*, 1(3), 599–597.
- Hapsari, R. P., Darma, I. G. M., & Ariyanto, A. (2023). Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa Nusa Agung Kecamatan Belitang III Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur. *Professional: Jurnal Komunikasi Dan Administrasi Publik*, 10(2), 453–460. <https://doi.org/10.37676/professional.v10i2.4938>
- Kadir, A., Salahudin, S., & Mulyawan, W. (2022). Upaya Kepala Desa dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa di Desa Renda Kecamatan Woha Kabupaten Bima. *AURELIA: Jurnal Penelitian Dan Pengabdian Masyarakat Indonesia*, 1(1), 79–87.
- Nugraha, L., Endah, K., & Mutolib, A. (2022). Peran kepala desa dalam meningkatkan kinerja perangkat desa di kantor desa linggapura kecamatan kawali kabupaten ciamis.
- Rudiah, R., Setiawati, B., & Susiani, S. (2018). Peran Kepala Desa Sebagai Motivator Dalam Meningkatkan Kinerja Aparat Di Kantor Desa Halangan Kecamatan Pugaan Kabupaten Tabalong. *JAPB*, 1(2), 674–692.
- Saádi Ahmad. (2025). Pengumpulan Data Yang Efisien pada Penelitian Tindakan

Kelas: Teknik, Alat, dan Tantangan. *Al-Amin: Jurnal Ilmu Pendidikan Dan Sosial Humaniora* , 2, 90–108.

- Sandika, I., Aini, S., Simbolon, Y. K., & Hadiningrum, S. (2024). Analisis Sistem Pemerintah Desa Di Indonesia. *TERANG: Jurnal Kajian Ilmu Sosial, Politik Dan Hukum*, 1(1), 216.
- Setyawan, D., NC, A. P., & Firdausi, F. (2023). Model George Edward Iii : Implementasi Peraturan Daerah Nomor 2 Tahun 2018 Tentang Kawasan Tanpa Rokok Di Kota Malang. *Jurnal Politik, Sosial & Kebijakan Publik (Publicio)*, 3(2), 9–19.
- Setyobakti, M. H., & Murniati, W. (2018). Analisis Kinerja Perangkat Desa di Kabupaten Lumajang. *Wiga: Jurnal Penelitian Ilmu Ekonomi*, 8(2), 124–132.
- Sugiman, S. (2018). Binamulia Hukum. *Pemerintahan Desa, Fakultas Hukum Universitas Suryadarma*, 7(1), 82–95.
- Sugiyono (2015). Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods). Bandung Alfabeta.
- Wahyudi, D., Marantika, A., & Yusup, Y. (2022). Pengaruh Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, Dan Fasilitas Kantor Terhadap Kinerja Perangkat Desa Di Kecamatan Kampar. *Jesya (Jurnal Ekonomi & Ekonomi Syariah)*, 5(1), 887–898. <https://doi.org/10.36778/jesya.v5i1.658>

SKRIPSI

- Nirwana, A. P. (2023). Strategi Kepala Desa dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai di Kantor Desa Mangkai Baru Kecamatan Lima Puluh Kabupaten Batu Bara. *Medan Area University Repository*, 19 September 2023.
- Sitopu, D. W. (2023). Peran Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa di Desa Kelapa Bajohom Kecamatan Serbajadi Kabupaten Serdang Bedagai. *Skripsi Universitas Medan Area*, 3.

UNDANG-UNDANG

- Republik Indonesia (2014). *Undang-Undang (UU) Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa*.