

**PERAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA SUMBER REJO
KECAMATAN PEMATANG KARAU KABUPATEN BARITO
TIMUR**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)

Jurusan Ilmu Pemerintahan

Diajukan Kepada:

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS PALANGKA RAYA



Oleh:

HANIK LATHIFAH

223020703077

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN
SKRIPSI
PERAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA SUMBER REJO
KECAMATAN PEMATANG KARAU KABUPATEN BARITO
TIMUR

Disusun oleh:

Hanik Lathifah

NIM. 223020703077

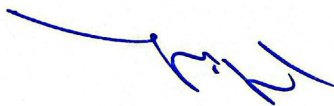
Jurusan Ilmu Pemerintahan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Palangka Raya

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing:

Pembimbing Utama



Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M. Si

NIP. 198008222008011008

Tanggal: 24 Februari 2026

Pembimbing Pendamping



Murniyati Yanur, M.I.P

NIP. 199506132022032019

Tanggal: 13 April 2026

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Disusun oleh:

HANIK LATHIFAH
NIM. 223020703077

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Skripsi
Pada tanggal 28 April 2026

Tim Penguji:

Ketua Tim Penguji



Dr. M. Doddy Svahirul Alam, SE., M.Si
NIP. 198008222008011008
Tanggal: 28 April 2026

Anggota Penguji



Dr. H. Maharidiawan Putra, S.H., M.H.
NIP. 196511201992031003
Tanggal: 28 April 2026

Sekretaris Tim Penguji



Murnivati Yanur, M.I.P.
NIP. 199506132022032019
Tanggal: 28 April 2026

Anggota Penguji



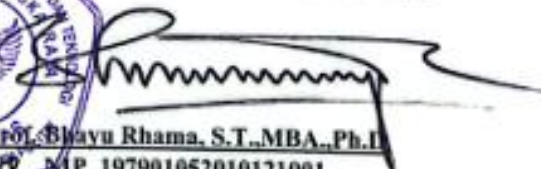
Edi Kahavanto, M.A.
NIP. 198302042008011002
Tanggal: 28 April 2026

Palangka Raya, 28 April 2026

Mengetahui:



Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik



Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D.
NIP. 197901052010121001

PERNYATAAN

Nama: Hanik Lathifah

NIM: 223020703077

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul: **Peran Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Sumber Rejo Kecamatan Pematang Karau Kabupaten Barito Timur** adalah betul-betul karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti padahal betul-betul karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Palangka Raya, 28 April 2026

Yang membuat pernyataan.



HANIK LATHIFAH

NIM. 223020703077

ABSTRAK

Hanik Lathifah, Program Sarjana (S1), Jurusan Ilmu Pemerintahan, fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik , Universitas Palangka Raya, 2026. Peran Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Sumber Rejo Kecamatan Pematang Karau Kabupaten Barito Timur. Tim Pembimbing: Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M. Si dan Murniyati Yanur, M.I.P

Penelitian ini membahas peran Kepala Desa dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Sumber Rejo, Kecamatan Pematang Karau, Kabupaten Barito Timur. PADes merupakan sumber pendapatan desa yang berasal dari potensi lokal seperti hasil usaha, aset desa, dan partisipasi masyarakat yang berperan penting dalam mewujudkan kemandirian desa. Dalam penelitian ini, peran Kepala Desa dianalisis menggunakan indikator teori Tjokroamidjojo, yaitu sebagai motivator, fasilitator, dan mobilisator. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi dengan melibatkan informan yang terdiri dari (1) Kepala Desa, (2) Sekretaris Desa, (3) Bendahara Desa, (4) Ketua BPD, dan (5) masyarakat. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan untuk memperoleh gambaran yang sistematis dan mendalam. Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran Kepala Desa dalam meningkatkan PADes telah dijalankan melalui fungsi sebagai motivator, fasilitator, dan mobilisator secara cukup baik. Dari ketiga peran tersebut, peran sebagai motivator terlihat lebih dominan. Kepala Desa aktif memberikan dorongan kepada masyarakat untuk berpartisipasi, memfasilitasi pengelolaan BUMDes, serta menggerakkan potensi sumber daya desa. Meskipun demikian, optimalisasi PADes masih menghadapi kendala berupa keterbatasan pengembangan unit usaha, partisipasi masyarakat yang belum merata, serta dominasi ketergantungan terhadap dana transfer pemerintah, sehingga diperlukan upaya inovasi dan penguatan kapasitas pengelolaan desa.

Kata Kunci: Peran, Kepala Desa, PADes

ABSTRACT

Hanik Lathifah, Bachelor's Degree (S1), Department of Government Science, Faculty of Social and Political Sciences, University of Palangka Raya, 2026. The Role of the Village Head in Increasing Village Original Revenue in Sumber Rejo Village, Pematang Karau District, East Barito Regency. Supervisory Team: Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M. Si and Murniyati Yanur, M.I.P

This study examines the role of the Village Head in increasing Village-Generated Revenue (PADes) in Sumber Rejo Village, Pematang Karau Subdistrict, East Barito Regency. PADes is a source of village revenue derived from local resources such as business income, village assets, and community participation, which play a crucial role in achieving village self-reliance. In this study, the role of the Village Head was analyzed using Tjokroamidjojo's theoretical indicators, namely as a motivator, facilitator, and mobilizer. This study employed a qualitative method with a descriptive approach. Data collection techniques were conducted through observation, interviews, and documentation, involving informants consisting of (1) the Village Head, (2) the Village Secretary, (3) the Village Treasurer, (4) the Chairperson of the Village Council (BPD), and (5) the community. Data analysis was conducted through the stages of data reduction, data presentation, and drawing conclusions to obtain a systematic and in-depth overview. Research findings indicate that village heads have effectively fulfilled their roles in increasing village-owned revenue (PADes) by acting as motivators, facilitators, and mobilizers. Of these three roles, the role of motivator appears to be the most prominent. Village heads actively encourage community participation, facilitate the management of village-owned enterprises (BUMDes), and harness the potential of village resources. Nevertheless, the optimization of Village Owned Enterprises (PADes) still faces challenges, including limited business unit development, uneven community participation, and a heavy reliance on government transfer funds; therefore, efforts toward innovation and strengthening village management capacity are required.

Keywords: Role, Village Head, PADes

MOTO

“Janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah”

{QS. Yusuf . Ayat 87}

*Selalu membantu sesama dalam perjalanan perkuliahan ini, karena tahu rasanya
membutuhkan pertolongan namun tak ada yang hadir.*

*“Sesungguhnya barang siapa bertakwa dan bersabar, maka Sungguh, Allah tidak
akan menyia-nyiakan pahala bagi orang yang berbuat baik”*

{QS. Yusuf . Ayat 90}

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul: PERAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA SUMBER REJO KECAMATAN PEMATANG KARAU KABUPATEN BARITO TIMUR. Skripsi ini merupakan karya ilmiah yang disusun dalam upaya untuk menyelesaikan pendidikan sarjana (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Palangka Raya.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna, walaupun demikian penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian Skripsi ini banyak pihak yang telah memberikan bantuan, dorongan, semangat, motivasi dan bimbingan serta doa dari berbagai pihak. Maka, penulis menyampaikan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada pihak yang membantu penulis dalam penyusunan Skripsi ini terutama kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Ayah dan Ibu, serta adik tersayang, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, semangat, serta dukungan baik moril maupun materil. Segala pengorbanan, perhatian, dan cinta yang tiada henti menjadi sumber kekuatan terbesar bagi penulis dalam menyelesaikan studi dan penulisan Skripsi ini.
2. Bapak Prof. Bhayu Rhama, ST., MBA., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya.

3. Bismar Harris Satriawan, S.IP., M.I.P. selaku Plt. Ketua Jurusan S1 Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya.
4. Bapak Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M. Si selaku dosen pembimbing Skripsi I dan Ibu Murniyati Yanur, M.I.P., selaku dosen pembimbing Skripsi II yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan telah memberikan arahan, bimbingan, serta motivasi hingga terselesaikannya penulisan Skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya yang sudah berkenan memberikan ilmu, wawasan, serta pengalaman berharga selama masa perkuliahan, yang menjadi bekal penting bagi penulis dalam menyelesaikan studi.

Palangka Raya, 2026

Hanik Lathifah
NIM. 223020703077

LEMBAR UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah rabbil'alamin, puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas rahmat, karunia, dan ridha-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1), dan dalam proses penyusunannya tidak terlepas dari dukungan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua penulis, Bapak Sumali dan Ibu Istihiroh yang tidak pernah berhenti memberikan doa, kasih sayang, serta dukungan dengan penuh ketulusan. Terima kasih atas segala usaha, kesabaran, dan kepercayaan yang telah diberikan sehingga penulis mampu sampai pada tahap ini. Setiap bentuk dukungan, baik secara moril maupun materil, menjadi sumber kekuatan terbesar bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Adik penulis, Muhammad Hudan Rifai yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadirannya sebagai penyemangat memberikan energi positif yang sangat berarti bagi penulis dalam menyelesaikan setiap tahap penyusunan skripsi.
3. Abdullah A.J. yang senantiasa hadir dan setia menemani penulis sepanjang perjalanan perkuliahan selama hampir 4 tahun. Selain itu juga menjadi teman, *partner*, sahabat dan pasangan yang sangat baik. Terima kasih atas perhatian, dukungan, dan kesediaannya untuk tetap ada dalam setiap proses yang penulis lalui hingga saat ini. Kamu adalah bagian penting dari setiap proses yang penulis lalui.
4. Ardelia Wineyke, terima kasih sudah menjadi teman penulis dari SMA sampai saat ini. Selama ini penulis merasa memiliki tempat untuk kembali, berbagi hal-hal yang bahkan sulit penulis ceritakan ke orang lain. Terima kasih selalu membantu tanpa banyak kata, hadir tanpa diminta, dan

menguatkan tanpa terlihat memaksa. Semua itu sangat berarti, lebih dari yang bisa penulis ungkapkan dengan kata-kata.

5. Aisyah dan Marsha, terima kasih sudah menjadi teman penulis sejak awal perkuliahan hingga sampai di tahap akhir ini. Dari masa-masa awal yang penuh penyesuaian sampai akhir penyusunan skripsi, kalian selalu ada menemani, berbagi cerita, tawa, dan juga melewati berbagai kesulitan perkuliahan bersama. Kehadiran kalian benar-benar berarti dan menjadi bagian penting dalam perjalanan ini, yang tidak akan pernah penulis lupakan.
6. Aulia, penulis mengucapkan terima kasih atas segala dukungan, bantuan, dan doa yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiranmu memiliki arti yang sangat penting dalam setiap tahap yang penulis lalui, terutama semangat Aulia yang selalu mengajak penulis mengerjakan skripsi dari fajar hingga malam hari. Tanpa dukungan tersebut, skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Semoga segala kebaikan yang telah kamu berikan dibalas dengan berlipat ganda serta senantiasa diberikan kemudahan dan keberkahan dalam setiap langkahmu.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
MOTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
LEMBAR UCAPAN TERIMA KASIH	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Teori Peran	13
2.2 Desa	15
2.2.1 Pemerintah Desa	16
2.3 Kepala Desa	17
2.3.1 Tugas dan Wewenang Kepala Desa	17
2.3.2 Hak dan Kewajiban Kepala Desa	20

2.3.3	Peran Kepala Desa	21
2.4	Pendapatan Asli Desa	23
2.5	Hasil Riset Terdahulu	24
2.6	Kerangka Berpikir	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		29
3.1	Jenis Penelitian	29
3.2	Lokasi Penelitian	29
3.3	Waktu Penelitian	30
3.4	Fokus Penelitian	31
3.5	Sumber Data	31
3.6	Teknik Pengumpulan Data	32
3.6.1	Observasi	33
3.6.2	Wawancara	34
3.6.3	Dokumentasi	34
3.7	Teknik Analisis Data	35
3.7.1	Reduksi Data	35
3.7.2	Penyajian Data	36
3.7.3	Kesimpulan dan Verifikasi	36
BAB IV HASIL PENELITIAN		38
4.1	Sejarah Desa Sumber Rejo	38
4.1.1	Kondisi Umum Desa	40
4.1.2	Kedaaan Sosial Ekonomi Penduduk	41
4.1.3	Sarana dan Prasarana Desa	44
4.1.4	Struktur Organisasi Desa Sumber Rejo	45
4.1.5	Visi dan Misi Kepala Desa	45
4.1.6	Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Sumber Rejo	46
4.2	Hasil atau Temuan Penelitian	47

4.2.1 Peran Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Sumber Rejo	47
4.2.1.1 Peran Sebagai Motivator	47
4.2.1.2 Peran Sebagai Fasilitator	54
4.2.1.3 Peran Sebagai Mobilisator	62
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	68
5.1 Peran Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Sumber Rejo Kecamatan Pematang Karau Kabupaten Barito Timur	68
5.1.1 Motivator	68
5.1.2 Fasilitator	70
5.1.3 Mobilisator	74
BAB VI PENUTUP	77
6.1 Kesimpulan	77
6.2 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN PEDOMAN WAWANCARA	84
LAMPIRAN DOKUMENTASI PENELITIAN	91

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel Grafik Data Anggaran Desa Sumber Rejo	9
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	30
Tabel 3.2 Data Informan	32
Tabel 4. 1 Daftar Nama Yang Pernah Menjadi Kadus / Kades Sumber Rejo	39
Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk	41
Tabel 4. 3 Tingkat Pendidikan	41
Tabel 4. 4 Tingkat Mata Pencaharian	42
Tabel 4. 5 Kepemilikan Budidaya Ikan	43
Tabel 4. 6 Kepemilikan Ternak	43
Tabel 4. 7 Prasarana Desa	44
Tabel 4. 8 Pendapatan asli desa di Desa Sumber Rejo	46
Tabel 4. 9 Tabel pelaksanaan musyawarah Desa Tahun 2025	50
Tabel 5. 1 Pembagian Hasil Usaha BUMDes Desa Sumber Rejo Tahun 2020	73
Tabel 5. 2 Pembagian Hasil Usaha BUMDes Sumber Rejo Sejahtera Tahun 2021	73
Tabel 5. 3 Pembagian Hasil Usaha BUMDes Sumber Rejo Sejahtera Tahun 2022	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Desa Sumber Rejo	38
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Desa Sumber Rejo	45
Gambar 4. 3 Musyawarah Desa Sumber Rejo	48
Gambar 4. 4 Aset BUMDes Yang Dikelola Desa Sumber Rejo	55
GAMBAR 4. 5 Program Kerja BUMDes	56
GAMBAR 4. 6 Musdesus Bantuan Penanganan Kemiskinan Ekstrem	57
GAMBAR 4. 7 Rapat Pembuatan RAB	58
GAMBAR 4. 8 Dokumentasi Rapat Pengawasan BUMDes	59
Gambar 4. 9 Partisipasi Masyarakat Musyawarah Desa dan Rapat Koordinasi BUMdes Sumber Rejo	63
GAMBAR 5. 1 Rapat Desa yang Dihadiri perangkat Desa dan Masyarakat	69
GAMBAR 5. 2 Ruang partisipasi Desa Sumber Rejo	71
GAMBAR 5. 3 Aset BUMDes Desa Sumber Rejo	72
GAMBAR 5. 5 Keterlibatan Masyarakat dalam Serah Terima Aset Bumdes Dari Pengurus Lama Ke Baru	75
GAMBAR 5. 6 Musrenbang Desa dan Musyawarah Desa Sumber Rejo	76

DAFTAR PUSTAKA

BUKU

- A.Prasetya. (2020). Menumbuhkan Pendapatan Asli Desa Sebuah Harapan Dan Tantangan. Guepedia The Firsh On-Publisher in Indonesia
- Abdussamad, H. Z., & Sik, M. S. (2021). *Metode penelitian kualitatif*. CV. Syakir Media Press. Makassar, 2021.
- Darmi, T., & Mujtahid, I. M. (2024). *Sistem kelembagaan pemerintahan Desa. Literasi Nusantara*. Malang: Literasi Nusantara Abadi, 2024.
- Eko, S. (2015). *Regulasi Baru, Desa Baru: Ide, Misi, dan Semangat UU Desa*. Jakarta: Diterbitkan oleh :Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia.
- Eko, S., Khasanah, T. I., Widuri, D., Handayani, S., Handayani, N., Qomariyah, P., & Aksa, S. (2014, February). *Desa membangun indonesia*. In Yogyakarta: Forum Pengembangan Pembaharuan Desa (FPPD).
- Gai, A. M., Witjaksono, A., & Maulida, R. R. (2020). *Perencanaan dan Pengembangan Desa*. Malang: Dream Litera Buana, 2020.
- Mulyana, A., Vidiati, C., Agung Danarahmanto, P., Agussalim, A., Apriani, W., Fiansi, Putu Ari Aryawati, N., Adi Noer Ridha, N., Astria Milasari, L., Fernando Siagian, A., & Margareta Martono, S. (2024). *Metode Penelitian Kualitatif* (Lathifaturahmah & Erlangga, Eds.). Bandung: Widina Media Utama, 2024.
- Nain, U. (2018). *Wisata Pembangunan Desa: Suatu Autokritik*. Sleman: INSISTPress & Amongkarta.
- Nurcholis, H. (2011). *Pertumbuhan dan penyelenggaraan pemerintahan desa*. Jakarta: Erlangga.
- Raharjo, M. M. I. (2021). *Tata Kelola Pemerintahan Desa*. Jakarta Timur: Bumi Aksara.
- Ratnaningtyas, E. M., Ramli, Syafruddin, Saputra, E., Suliwati, D., Nugroho, B. T., Karimuddin, Aminy, M. H., Saputra, N., Khaidir, & Jahja, S. A. (2023). *Metodologi Penelitian Kualitatif* (N. Sapura, Ed.). Aceh: Yayasan Penerbit Muhammad Zaini, 2023.
- Rauf, R., & Maulidiah, S. (2015). *pemerintahan Desa* (Munaf, Yusri). Pekanbaru: Zanafa Publishing, 2015.
- Rusyan, H. T. (2022). *Membangun efektivitas kinerja Kepala Desa*. Jakarta: Bumi Aksara.

- Sadu, Wasistiono., M.Irwan, Tahir, 2006, *Prospek Pengembangan Desa*. Bandung: Fokus media,
- Soekanto, S. (2012). *Sosiologi: suatu pengantar*. Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2012.
- Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*. Bandung: Penerbit Alfabeta, 2019.
- Sugiyono. (2023). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*. Bandung: Penerbit Alfabeta, 2023.
- Suhardono, E. (2025). *Teori Peran (Konsep, Derivasi dan Implikasi di Era Transformasi Sosio-Digital*. Sidoarjo: Zifatama Jawara, 2025.
- Sunarso, B. (2023). *Sosiologi Pembangunan Desa*. Sidoarjo: Uwais Inspirasi Indonesia, 2023.
- Talizindubu Ndraha. (1997) *Prospek Pemerintahan Desa Pada Milenium Ketiga*. Jakarta: IIP, 1997.
- Tjokroamidjojo, Bintoro. (1995) *Pengantar Administrasi Pembangunan*. Jakarta, LP3ES, 1995.
- Tjokroamidjojo, Bintoro. (2000) *Pembangunan Desa dan Masalah Kepemimpinannya*. Jakarta. Rajawali, 2000.
- Wasistiono, S. (2006). *Kapasitas Pemerintahan Desa dan Pemberdayaan Masyarakat Desa*. Bandung: Fokusmedia.
- Widjaja. 2001. *Pemerintahan Desa/Marga, Berdasarkan UU No. 22 Tahun 1999 Tentang Pemerintahan Daerah*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.

ARTIKEL & JURNAL ILMIAH

- Afriansyah, B., Niarti, U., & Hermelinda, T. (2021). Analysis Of The Implementation Of The Preparation Of Financial Statements Based On Micro, Small And Medium Entity Accounting Standards (Sak Emkm). *In Science Journal*) (Vol. 19, Issue 1).
- Agusman, Y., & Utomo, P. P. (2023). Peran Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD) di Desa Sani-Sani Kecamatan Samaturu Kabupaten Kolaka. *PAMARENDA. Public Administration and Government Journal*, 2(3), 23.
- Annisa, W. S., & Tristiani, I. N. (2025). Inovasi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Pada Desa Sukowidi Kecamatan Panekan). *Jurnal Sosial Humaniora*, 2(1), 230-244.

- Asy'ari, M. N. H., & Astuti, S. J. W. (2025). Analisis Konsep Pentahelix Dalam Pengembangan Edu Wisata Sebagai Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa Hendrosari Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik. *MAP (Jurnal Manajemen dan Administrasi Publik)*, 8(1), 45-58.
- br Siahaan, S. V., & Vuspitasari, B. (2021). Peran Kepala Desa dalam Mewujudkan Pendapatan Asli Desa Sebente melalui Kegiatan BUM Desa Setanga Lestari. *Publik: Jurnal Manajemen Sumber Saya Manusia, Administrasi, dan Pelayanan Publik*, 202-214.
- Darmayanti, N. L. W., & Sulindawati, N. L. G. E. (2025). Fenomena Rendahnya Rasio Kemandirian Keuangan Desa: Studi Kasus di Desa Pakisan. *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Humanika*, 15(1), 116-128.
- Dewi, A. S. K. (2014). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai upaya dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) serta menumbuhkan perekonomian Desa. *Journal of rural and development*, 5(1).
- Fani Permana, A. (2018). Pendapatan Asli Desa Dalam Upaya Meningkatkan Penyelenggaraan Pembangunan Desa. *AmaNU: Jurnal Manajemen dan Ekonomi* (Vol. 1, Issue 2).
- Ismowati, M., Fadhila, E., & Firmansyah, V. Z. (2022). Peran BUMDes Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Dan Pendapatan Asli Desa Di Desa Cibeureum, Kecamatan Cisarua, Kabupaten Bogor. *JISOS: Jurnal Ilmu Sosial*, 1(8), 853-864.
- Kamaluddin., & Irfadat, T. (2025). Collaborative Governance Dalam Pembangunan Infrastruktur Di Desa Parangina Kecamatan Sape. *Jurnal Ilmu Administrasi Negara*, 22(1), 64-71.
- Marinu Waruwu. (2023). Pendekatan Penelitian Pendidikan: Metode Penelitian Kualitatif, Metode Penelitian Kuantitatif dan Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Method). *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7 Nomor 1.
- Nasuha, M. R. A., Afrizal, A., & Kustiawan, K. (2024). Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Tanjung Harapan Kecamatan Singkep Kabupaten Lingga 2023. *Populer: Jurnal Penelitian Mahasiswa*, 3(3), 153-167.
- Pradana, F., Zulkifli, M., & SE, M. (2025). Strategi Optimalisasi Peran Koperasi Dalam Pengelolaan Lahan Plasma Sawit Untuk Kemandirian Ekonomi Desa (*Doctoral dissertation*, ITB Ahmad Dahlan Jakarta).
- Purwanti, S. (2013). Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru Dan Pegawai Di Sma Bakti Sejahtera Kecamatan Kongbeng Kabupaten Kutai Timur. 1(1), 210–224.
- Utami, A. P. (2024). Skripsi Pengaruh Optimalisasi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes), Pengelolaan Aset Desa Dan Peran Kinerja Manajerial Terhadap

Peningkatan Pendapatan Asli Desa (Pades)(Studi Pada Pemerintah Desa Dengan Kategori Mandiri Dan Memiliki Bumdes Maju Dan Berkembang Di Kabupaten Magelang).

Yulia, D. (2023). Pengaruh Peran Pemerintah Terhadap Produktivitas Petani Kopi (Studi Pada Pekon Ciptawaras) (Doctoral dissertation, IAIN Metro).

Yulia, D. (2023). Pengaruh Peran Pemerintah Terhadap Produktivitas Petani Kopi (Studi Pada Pekon Ciptawaras) (Doctoral dissertation, IAIN Metro).

Yuliawati, R. (2017). Pengelolaan Potensi Desa Oleh Pemerintah Desa Dalam Rangka Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Di Desa Kawalimukti Kecamatan Kawali Kabupaten Ciamis. *Dinamika: Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara*, 4(3), 505-510.

PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN

UU No. 3 Tahun 2024 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Desa