

**COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA DIRUNG LINGKIN
KABUPATEN MURUNG RAYA**

SKRIPSI

*Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Ilmu Pemerintahan*

Diajukan Kepada:

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**



Oleh:

**JHONY TIRA ANUGRAHNU
223020703095**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
PALANGKA RAYA
2026**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Jhony Tira Anugrahnu

NIM : 223020703095

Menyatakan dengan sesungguhnya skripsi yang berjudul "*Collaborative Governance* dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Dirung Lingkin Kabupaten Murung Raya" adalah benar-benar karya sendiri. Hal – hal yang bukan karya saya dalam skripsi tersebut diberikan tanda dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Palangka Raya 20 Mei 2026



Jhony Tira Anugrahnu
NIM. 223020703095

HALAMAN PERSETUJUAN
SKRIPSI

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA DIRUNG LINGKIN
KABUPATEN MURUNG RAYA**

Disusun Oleh:

JHONY TIRA ANUGRAHNU
NIM. 223020703095
Jurusan Ilmu Pemerintahan

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing:

Pembimbing Utama



Dr. Jhon Retei Alfri Sandi, S.Sos., M.Si
NIP. 19700412 200801 1 018

Tanggal: 13-04-2026

Pembimbing Pendamping



Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP
NIP. 19890318 202406 1 001

Tanggal: 20-04-2026

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

Disusun Oleh :
JHONY TIRA ANUGRAHNU
NIM.223020703095

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam Ujian Skripsi
Pada Tanggal 20 Mei 2026

Tim Penguji :

Ketua Penguji



Dr. Jhon Retei Alfri Sandi, S.Sos., M.Si

NIP. 19700412 200801 1 018

Tanggal: 20 Mei 2026

Anggota Penguji



Andi Ilmi Utami Irwan, M.I.P

NIP. 19920101 202203 2 016

Tanggal: 20 Mei 2026

Sekretaris Penguji



Rizki Masvahbandi, S.Sos., M.I.P

NIP. 19890318 202406 1 001

Tanggal: 20 Mei 2026

Anggota Penguji



Ahmad Robi Ul'zikri, M.I.P

NIP. 19970716 202406 1 001

Tanggal: 20 Mei 2026

Palangka Raya, 20 Mei 2026

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Prof. Bhayu Rhama, S.T., M.B.A., Ph.D

NIP. 19790105 201012 1 011

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“In The Name Of Jesus Christ”

“I know it’s tough, but keep going, you’re stronger than you think”

-Lionel Messi

“Saat dunia memberimu seribu alasan untuk menyerah, maka temukan satu alasan untuk terus melangkah.”

Filipi 4 : 13

“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku.”

Yesaya 41 : 10

Janganlah takut, sebab Aku menyertai engkau,

janganlah bimbang, sebab Aku ini Allahmu;

Aku akan meneguhkan, bahkan akan menolong engkau;

Aku akan memegang engkau dengan tangan kanan-Ku yang membawa kemenangan.

100% JESUS

PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan sebagai ungkapan rasa syukur kepada Tuhan yang telah memberikan rahmat-Nya kepada penulis dan kepada kedua orang tua tercinta, adik, pasangan, keluarga, teman, sahabat serta pihak yang selalu membantu, mendukung dan mendoakan penulis selama proses menempuh Pendidikan sarjana.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan pertolongan-Nya yang telah dilimpahkan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “*Collaborative Governance* Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Dirung Lingkin Kabupaten Murung Raya”.

Skripsi ini merupakan karya ilmiah yang disusun dalam upaya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana (S1) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Jurusan Ilmu Pemerintahan, Universitas Palangka Raya. Skripsi ini tidak lepas dari dukungan berbagai pihak yang telah banyak memberikan dukungan, bimbingan, arahan, masukan, dan saran sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa telah memberikan Kasih dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.
2. Bapak Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya.
3. Bapak Dr. Anyualatha Hardison, M.Si, selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik.
4. Bapak Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si, selaku Wakil Dekan II Bidang Keuangan dan Umum.

5. Ibu Ester Sonya Ulfaritha Lapalu, M. Si, selaku Wakil Dekan III Bidang Kemahasiswaan.
6. Bapak Bismar Harris Satriawan, S.IP., M.I.P selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan.
7. Ibu Murniyati Yanur, M.I.P selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan.
8. Bapak Dr. Ricky Zulfauzan, S.Sos., M.IP selaku Dosen Pembimbing Akademik.
9. Bapak Dr. Jhon Retei Alfri Sandi, S.Sos., M.Si selaku Dosen Pembimbing I.
10. Bapak Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP selaku Dosen Pembimbing II.
11. Kepada kedua orang tua saya Ayah dan Ibu yang selalu mendoakan membantu saya dalam penyusunan skripsi dan juga keluarga besar yang selalu memotivasi, mendukung serta selalu mendoakan penulis terima kasih yang tak hingga.
12. Kepada saudara kandung penulis Tiara Eprly Anugrahni terimakasih karena selalu mendukung dan mendoakan penulis.
13. Kepada seseorang yang penulis kagumi dan tak kalah penting kehadirannya, Karina Angella, S.K.M Terima kasih telah menjadi bagian dalam proses perjalanan penulis yang berkontribusi baik tenaga, waktu, menemani, mendukung, serta memberikan perhatian dan dukungan doa kepada penulis.
14. Kepada teman seperjuangan saya Crisnata Erentosa, yang menjadi saksi perjalanan dari bangku sekolah hingga perkuliahan terima kasih atas kebersamaannya.

15. Kepada teman-teman saya khususnya Tim Politica Fc dan Pasukan Naga, Marcelino, Pengkhy, Randi, Rivan, Uun, Yosafat, Oyen, Abraham, Kevin, A'al, Diva, Khanif, Abdullah, Samsul, Salihin, Alex, Ferdi, Refrin, Supriyadi, Fadly, Rizki, terima kasih atas kebersamaan selama perkuliahan dan saling menyemangati dan berbagi informasi selama perjalanan penyusunan skripsi.

Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan bermanfaat bagi perkembangan Jurusan Ilmu Pemerintahan.

Palangka Raya, Mei 2026

Penulis

ABSTRAK

Jhony Tira Anugrahnu, Program Sarjana, Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya, Palangka Raya, 2026. *Collaborative Governance* dalam Pengelolaan Badan Usaha (BUMDes) Tarung Pio di Desa Dirung Lingkin Kecamatan Tanah Siang. Tim Pembimbing: Dr. Jhon Retei Alfri Sandi, S.Sos., M.Si dan Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan *Collaborative Governance* dalam pengelolaan BUMDes Tarung Pio di Desa Dirung Lingkin serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambatnya. Fokus penelitian ini terletak pada proses kolaborasi antara pemerintah desa, pengurus BUMDes, BPD, masyarakat, dan pihak swasta. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif. Analisis menggunakan teori *Collaborative Governance* Ansell dan Gash (2008) yang meliputi indikator dialog tatap muka, membangun kepercayaan, komitmen terhadap proses, pemahaman bersama, dan hasil sementara, serta prinsip tata kelola BUMDes menurut Suparji (2019) yaitu kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparan, akuntabel, dan berkelanjutan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses kolaborasi telah berjalan, namun belum optimal. Dialog tatap muka sudah dilakukan melalui musyawarah desa, tetapi partisipasi masyarakat masih terbatas. Membangun kepercayaan mulai terbentuk melalui keterbukaan informasi, namun belum kuat. Komitmen terhadap proses belum stabil karena ketergantungan pada individu dan keterbatasan kapasitas manajerial pengurus. Pemahaman bersama belum merata di kalangan masyarakat. Sementara itu, hasil sementara menunjukkan adanya perkembangan usaha, namun belum berdampak signifikan terhadap Pendapatan Asli Desa (PADes).

Pengelolaan BUMDes telah mencerminkan prinsip kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparan, akuntabel, dan berkelanjutan, namun implementasinya masih menghadapi kendala. Faktor pendukung meliputi dukungan pemerintah desa, forum musyawarah, kerja sama eksternal, dan potensi desa. Faktor penghambat meliputi rendahnya partisipasi masyarakat, keterbatasan kapasitas pengurus, ketergantungan pada individu, serta belum optimalnya pengembangan usaha. Dengan demikian, penerapan *Collaborative Governance* dalam pengelolaan BUMDes masih memerlukan penguatan agar lebih efektif dan berkelanjutan.

Kata Kunci: *Collaborative Governance*, Pengelolaan BUMDes, BUMDes

ABSTRACT

Jhony Tira Anugrahu, Bachelor's Program, Department of Government Science, Faculty of Social and Political Sciences, Universitas Palangka Raya, 2026. Collaborative Governance in the Management of Village-Owned Enterprises (BUMDes) Tarung Pio in Dirung Lingkin Village, Tanah Siang District. Supervisory Team: Dr. Jhon Retei Alfri Sandi, S.Sos., M.Si and Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP.

This study aims to analyze the implementation of Collaborative Governance in the management of BUMDes Tarung Pio in Dirung Lingkin Village and to identify its supporting and inhibiting factors. The focus of this research lies in the collaborative process involving the village government, BUMDes management, Village Consultative Body (BPD), community, and external stakeholders. This research uses a descriptive qualitative method. The analysis is based on the Collaborative Governance theory by Ansell and Gash (2008), which includes face-to-face dialogue, trust building, commitment to process, shared understanding, and intermediate outcomes, as well as BUMDes governance principles according to Suparji (2019), namely cooperative, participatory, emancipative, transparent, accountable, and sustainable principles.

The results show that the collaborative process has been implemented but not yet optimal. Face-to-face dialogue has been conducted through village meetings; however, community participation remains limited. Trust building has begun through information transparency, but it is not yet strong. Commitment to the process is still unstable due to dependence on certain individuals and limited managerial capacity of the management. Shared understanding has not been evenly distributed among the community. Meanwhile, intermediate outcomes indicate some business development, but they have not significantly contributed to Village Original Revenue (PADes).

The management of BUMDes has reflected cooperative, participatory, emancipative, transparent, accountable, and sustainable principles; however, their implementation still faces several challenges. Supporting factors include village government support, village deliberation forums, external collaboration, and local resource potential. Inhibiting factors include low community participation, limited managerial capacity, dependence on certain individuals, and suboptimal business development. Therefore, the implementation of Collaborative Governance in BUMDes management still requires strengthening to achieve more effective and sustainable outcomes.

Keywords: *Collaborative Governance, BUMDes Management, BUMDes*

DAFTAR ISI

HALAMAN SKRIPSI.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Perumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Tinjauan Desa.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Pengertian Desa	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Pemerintahan Desa	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Konsep <i>Collaborative Governance</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2 Tahapan Proses <i>Collaborative Governance</i> Ansell & Gash (2008).....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Dialog Tatap Muka (<i>Face to Face Dialogue</i>).....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Membangun Kepercayaan (<i>Trust Building</i>).....	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Komitmen Terhadap Proses (<i>Commitment To Process</i>).....	Error! Bookmark not defined.
2.2.4 Pemahaman Bersama (<i>Share Understanding</i>).....	Error! Bookmark not defined.
2.2.5 Hasil Antara (<i>Intermediate Outcomes</i>) ..	Error! Bookmark not defined.

2.3 Tinjauan tentang Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Pengertian BUMDes	Error! Bookmark not defined.
2.3.2 Jenis Usaha Badan Milik Desa (BUMDes)	Error! Bookmark not defined.
2.3.3 Susunan Organisasi Pengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	Error! Bookmark not defined.
2.3.4 Fungsi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	Error! Bookmark not defined.
2.3.5 Tujuan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	Error! Bookmark not defined.
2.3.6 Posisi dan Sifat BUMDes	Error! Bookmark not defined.
2.3.7 Prinsip Tata Kelola BUMDes	Error! Bookmark not defined.
2.3.8 Landasan Hukum BUMDes.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.9 Tantangan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	Error! Bookmark not defined.
2.3.10 Hambatan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	Error! Bookmark not defined.
2.4 Hasil Riset Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.5 Kerangka Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.4 Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.7 Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Gambaran Umum Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2 Visi dan Misi Desa Dirung Lingkin	Error! Bookmark not defined.
4.3 Kondisi Umum Desa	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Demografi	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Keadaan Sosial.....	Error! Bookmark not defined.

4.3.3 Keadaan Ekonomi.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.4 Kondisi Pemerintahan Desa.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.5 Potensi.....	Error! Bookmark not defined.
4.4 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tarung Pio Desa Dirung Lingkin .	Error! Bookmark not defined.
4.4.1 Sejarah Berdirinya BUMDes Tarung Pio	Error! Bookmark not defined.
4.4.2 Struktur Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tarung Pio.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.3 Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tarung Pio	Error! Bookmark not defined.
4.5 Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.5.1 Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Dirung Lingkin	Error! Bookmark not defined.
4.6 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Collaborative Governance dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Dirung Lingkin.....	Error! Bookmark not defined.
4.6.1 Faktor Pendukung	Error! Bookmark not defined.
4.6.2 Faktor Penghambat	Error! Bookmark not defined.
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN ...	Error! Bookmark not defined.
5.1 Collaborative Governance dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Dirung Lingkin.....	Error! Bookmark not defined.
5.1.1 Dialog Tatap Muka	Error! Bookmark not defined.
5.1.2 Membangun Kepercayaan	Error! Bookmark not defined.
5.1.3 Komitmen Terhadap Proses	Error! Bookmark not defined.
5.1.4 Pemahaman Bersama	Error! Bookmark not defined.
5.1.5 Hasil Sementara	Error! Bookmark not defined.
5.2 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Collaborative Governance dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Dirung Lingkin.....	Error! Bookmark not defined.
5.2.1 Faktor Pendukung	Error! Bookmark not defined.
5.2.2 Faktor Penghambat	Error! Bookmark not defined.
BAB VI PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
6.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
6.2 Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA.....	17

LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
----------------------	-------------------------------------

DAFTAR TABEL

Tabel	Hal.
2. 1 Penelitian Terdahulu.....	31
3. 1 Waktu Penelitian.....	41
3. 2 Daftar Informan.....	42
4. 1 Daftar Nama Anggota Badan Permusyawaratan Desa (BPD).....	47
4. 2 Batas Wilayah.....	49
4. 3 Jumlah Penduduk.....	51
4. 4 Data Kelompok Budaya dan Kesenian.....	52
4. 5 Realisasi Pendapatan Pajak Bumi Dan Bangunan (PBB).....	53
4. 6 Data Sumber Pendapatan Desa Desa Dirung Lingkin.....	55
4. 7 Luas Wilayah Desa Dirung Lingkin.....	57
4. 8 Jenis Sumber Daya Alam.....	59
4. 9 Jenis Mata Pencaharian Data Desa Dirung Lingkin.....	60
4. 10 Kelembagaan dan Organisasi Desa.....	61
4. 11 Alokasi Dana Desa Unit Usaha BUMDes Tahun 2021.....	65
4. 12 Sumber dan Bentuk Pendapatan BUMDes Tarung Pio.....	103
4. 13 Perkembangan Pendapatan BUMDes Tarung Pio Tahun 2022–2025	104

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal.
2. 1 Kerangka Penelitian.....	39
4. 1 Peta Desa Dirung Lingkin.....	50
4. 2 Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Pemerintahan Desa.....	58
4. 3 Struktur Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tarung Pio.....	66
4. 4 Objek Wisata Air Terjun Ongkong Malau.....	68
4. 5 Penyewaan Panggung, Tenda dan Kursi.....	69
4. 6 Pelatihan UMKM.....	70
4. 7 Program Ketahanan Pangan.....	72
4. 8 Unit Usaha Percetakan Batako.....	73
4. 9 Kegiatan Dialog Tatap Muka.....	84

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	142
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian.....	147
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian PT. Indo Muro Kencana (IMK).....	148
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian dari Pemerintah Desa	149
Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian	150
Lampiran 6. Dokumentasi Wawancara.....	151

DAFTAR PUSTAKA

BUKU

Abdul Rahman Suleman, Erika Revida, Irwan Kurniawan Soetijono, Robert Tua Siregar, Syofyan, Ahmad Fauzul Hakim Hasibuan, Hery Pandapotan Silitonga, Muhammad Fitri Rahmadana, Marto Silalahi, & Ahmad Syafii. (2020). *BUMDES Menuju Optimalisasi Ekonomi Desa* (Janner Simarmata, Ed.; 1st ed.). Yayasan Kita Menulis.

Dr. H. Zuchri Abdussamad, S. I. K. , M. S. (2021). *Buku Metode Penelitian Kualitatif* (SE. , M. S. Dr. Patta Rapanna, Ed.). Syakir Media Press.

Dr. Rahyunir Rauf, M. S., & Sri Maulidiah. S.Sos, M. S. (2015). *Pemerintahan Desa* (S. M. H. Dr. Yusri Munaf, Ed.). Zanafafa Publishing.

Lexy J. Moleong. (2017). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. PT. Remaja Rosdakarya Offset. www.globaleksekutifteknologi.co.id

Noor Muhammad, Falih Suaedi, & Mardiyanta Antun. (2022). *Collaborative Governance Suatu Tinjauan Teoritis dan Praktik*. BILDUNG.

Suparji. (2019). *Pedoman Tata Kelola BUMDES*. UAI Press.

JURNAL

Ade Ferry Afrisal, M. Thahir Haning, Muh. Akmal Ibrahim, & Muh. Yunus. (2022). *Collaboratie Governance dalam Pembuatan Kebijakan. 11*.

- Ansell, C., & Gash, A. (2008). *Collaborative Governance* in theory and practice. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18(4), 543–571.
<https://doi.org/10.1093/jopart/mum032>
- Arrasyid, M. A. (2021a). *Collaborative Governance* Dalam Pengembangan Objek Wisata Toluk Jangkang di Kecamatan Tualang Kabupaten Siak. *Journal Publicuho*, 4(3). <https://doi.org/10.35817/jpu.v4i3.20209>
- Arrasyid, M. A. (2021b). *Collaborative Governance* dalam Pengembangan Objek Wisata Toluk Jangkang di Kecamatan Tualang Kabupaten Siak. *Journal Publicuho*, 4(3). <https://doi.org/10.35817/jpu.v4i3.20209>
- Bustomi, T., Ariesmansyah, A., & Kusdiman, A. (2022). Partisipasi Publik Dalam *Collaborative Governance* Pada Program Sister City Bandung dan Jepang Dalam Menanggulangi Sampah di Kota Bandung. *Jurnal Ilmu Administrasi*, 13(1).
- Dwi Phitaloka, R., & Sri Wibawani. (2023). *Collaborative Governance* BUM Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Sugihwaras Kabupaten Sidoarjo. *Publikauma : Jurnal Administrasi Publik Universitas Medan Area*, 11(1).
<https://doi.org/10.31289/publika.v11i1.9523>
- Haeruman Jayadi, Sarkawi, Rachman Maulana Kafrawi, Agung Setiawan, & Rahmadani. (2024). Tantangan Badan Usaha Milik desa (BUMdes) dalam Mewujudkan Kemandirian Desa. *Jurnal Kompilasi Hukum*, 9(2).
<https://doi.org/10.29303/jkh.v9i2.196>

- Herianti, E., Tri Anggraini, D., Wahyudi, S., Rudiati, E., Mentari Alam, D., Silviana, V., & Rahmatullah, I. (2023). *Inovasi Desa Mandiri Melalui Bumdesa Sebagai Penggerak Ekonomi Desa: Pendekatan Sistem Informasi (BUMDesa Pangedangan)*. <http://jurnal.umj.ac.id/index.php/semnaskat>
- Iyan, Asriansyah S Mawung, & Bambang Mantikei. (2020). Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sumber Mulia di Desa Purwareja Kabupaten Lamandau. *Journal of Environment and Management*, 2(1), 103–111.
- Octaviani, V. (2022). *Collaborative Governance dalam Pengelolaan Bumdes sebagai Upaya Penguatan Ekonomi Desa di Kabupaten Klaten*. <https://m.detik.com/travel/travel-news/d->
- Rizqiyatul Musyayadah, Khofifatu Rohmah Adi, & Idris. (2024). *Peran BUMDes Desa Candiwates Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Melalui Pasar Jande*. 8. <https://doi.org/10.21776/ub.jepa.2024.008.02.13>
- Salim, M., Dyotama, R., & Kamil, M. (2024). *Collaborative Governance dalam Pengembangan Bumdes di Desa Girimoyo Kecamatan Karangploso Kabupaten Malang*. In *Journal Rural Development and Government Studies* (Vol. 3, Issue 1).
- Subekti, T., & Irma Fitriana Ulfah. (2023). *Collaborative Governance pada BUMDes Ketapanrame Kabupaten Mojokerto*. *Journal of Governance Innovation*, 5(1), 161–174. <https://doi.org/10.36636/jogiv.v5i1.2110>

Suryati, Afrizal, & Nazaki. (2019). *Collaborative Governance Dalam Pengelolaan BUMDES di Desa Toapaya Selatan Kecamatan Toapaya Kabupaten Bintan Tahun 2018*. Universitas Martim Raja Ali Haji.

Tiballa, R. (2017). Partisipasi Masyarakat Dalam Pelaksanaan Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Swarga Bara Kabupaten Kutai Timur. *EJournal Ilmu Pemerintahan*, 2017(1), 445–456.

Wijaya, C., & Pratama Sari, V. D. (2019). *Encouraging Collaborative Governance in Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Management in Indonesia*. 101–112. <http://ojs.unm.ac.id/iap>

PERUNDANG – UNDANGAN

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa.

Kementerian Desa PDTT Nomor 148. (2023). *Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi RI*. <https://bumdes.kemendes.go.id>.

Peraturan Bupati (Perbup) Kabupaten Murung Raya Nomor 13 Tahun 2024 tentang Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2025.

