

***COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM
PENGEMBANGAN PARIWISATA DI KOTA PALANGKA RAYA
(Studi Pengembangan Desa Wisata Sei Gohong)***

Skripsi

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (SI)
Jurusan Ilmu Pemerintahan**

Diajukan Kepada

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**



Oleh :

**Nofriandi
NIM. 213020703090**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
PALANGKA RAYA
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGEMBANGAN PARIWISATA DI KOTA PALANGKA RAYA (Studi Pengembangan Desa Wisata Sei Gohong)**

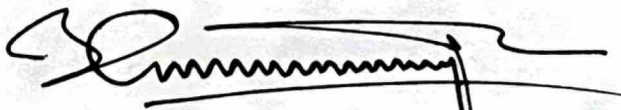
Disusun Oleh:

Nofriandi
NIM. 213020703090

**Jurusan Ilmu Pemerintahan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Palangka Raya**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing:

Pembimbing Utama



Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D
NIP. 19790105 201012 1 001
Tanggal: 27 April 2026

Pembimbing Pendamping



Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M. Si
NIP. 19800822 200801 1 008
Tanggal: 4 Mei 2026

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM
PENGEMBANGAN PARIWISATA DI KOTA PALANGKA RAYA
(Studi Pengembangan Desa Wisata Sei Gohong)**

Disusun Oleh:
Nofriandi
NIM. 213020703090

**Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam Ujian Skripsi
Pada Tanggal 25 Juni 2026**

Tim Penguji:

Ketua Tim Penguji

Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D
NIP. 19790105 201012 1 001
Tanggal: 25 Juni 2026

Anggota Penguji

Dr. H. Maharidiawan Putra, S.H., M.H.
NIP. 19651120 199203 1 003
Tanggal: 25 Juni 2026

Sekretaris Tim Penguji

Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M. Si
NIP. 19800822 200801 1 008
Tanggal: 25 Juni 2026

Anggota Penguji

Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP
NIP. 19890318 202406 1 001
Tanggal: 25 Juni 2026

Palangka Raya, 25 Juni 2026

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D
NIP. 19790105 201012 1 001

PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama: Nofriandi

NIM: 213020703090

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul: *COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN PARIWISATA DI KOTA PALANGKA RAYA* (Studi Pengembangan Desa Wisata Sei Gohong) adalah betul-betul karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberikan tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Palangka Raya 26 April 2026

Yang membuat pernyataan



Nofriandi
NIM. 213020703090

ABSTRAK

Nofriandi, Program Sarjana, Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya, Palangka Raya, 2026. *COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGEMBANGAN PARIWISATA DI KOTA PALANGKA RAYA (Studi Pengembangan Desa Wisata Sei Gohong). Tim Pembimbing : Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D dan Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si.

Desa wisata Sei Gohong merupakan salah satu desa wisata pariwisata unggulan di Kota Palangka Raya. Potensi pariwisata yang menjadi destinasi di desa wisata Sei Gohong yaitu berupa daya tarik wisata alam, daya tarik wisata budaya dan ekonomi kreatif. Dalam pengembangannya Desa Wisata Sei Gohong masih terdapat kendala yaitu kurangnya keterlibatan masyarakat dalam berpartisipasi, Selain itu, kolaborasi dilakukan berdasarkan, kesadaran dan belum adanya nota kesepahaman MoU.

Penelitian ini bertujuan menganalisis dan mendeskripsikan proses *collaborative governance* dalam pengembangan pariwisata di Kota Palangka Raya, khususnya dalam pengembangan desa wisata Sei Gohong.

Metode dalam penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Penentuan informan menggunakan teknik *purposive sampling*, adapun informan penelitian adalah penelitian ini, yaitu pihak pemerintah, dan kelompok masyarakat yang saling berkolaborasi. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data, yakni reduksi data, penyajian data, dan penarikan simpulan/verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan kolaborasi pengembangan desa wisata Sei Gohong, pada *principled engagement* (keterlibatan berprinsip) sudah berjalan baik, seperti adanya pengungkapan, definisi, musyawarah dan penetapan. Pada *shared motivation* (motivasi bersama) juga sudah berjalan baik, dimana sudah terdapat kepercayaan, saling pengertian, legitimasi internal dan komitmen, oleh semua pihak kepentingan, baik Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Kepemudaan dan Olahraga, Kelurahan Sei Gohong serta Kelompok Sadar Wisata Kelurahan Sei Gohong (Pokdarwis). Sedangkan pada *capacity for joint action* (kapasitas untuk melakukan tindakan bersama), masih belum sepenuhnya berjalan optimal, dimana pengaturan prosedural dan institusi, sudah adanya aturan, namun belum spesifik tentang pengembangan desa wisata Sei Gohong dan tidak adanya nota kesepahaman MoU antar pihak. Serta kurangnya pengetahuan masyarakat terhadap pariwisata, dan masih kurangnya sumber daya manusia dan sumber daya anggaran. Akan tetapi *leadership* (kepemimpinan) sudah baik, yang ditandai dengan keberhasilan pemerintah dan masyarakat, membawa Desa Wisata Sei Gohong Meraih Penghargaan 50 besar Anugerah Desa Wisata Indonesia 2024.

Kata Kunci: *Collaborative Governance*, Pengembangan Pariwisata.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa penulis panjatkan, karena atas berkat serta kasih penyertaan-Nya kepada penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir, Skripsi dengan judul “***COLLABORATIVE GOVERNANCE*** DALAM PENGEMBANGAN PARIWISATA DI KOTA PALANGKA RAYA (Studi Pengembangan Desa Wisata Sei Gohong)”, dari awal sampai berakhirnya.

Skripsi ini jauh dari kesempurnaan, dengan ini penulis menyadari masih terdapat kekurangannya, baik yang disebabkan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki penulis. Dengan itu, kiranya kritik serta saran yang dapat membangun, untuk dapat menyempurnakan skripsi ini. Dengan begitu skripsi ini dapat berdampak dan bermanfaat bagi kita semua.

Penulis tidak lupa mengucapkan rasa terima kasih dari lubuk hati yang sedalam-dalamnya, kepada segenap pihak yang sudah senantiasa membantu, mendukung serta memberikan nasihat, dalam penulisan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis ucapkan terima kasih secara khusus kepada:

1. Bapak Prof. Ir. Salampak MS, selaku Rektor Universitas Palangka Raya.
2. Bapak Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya, serta selaku dosen Pembimbing I skripsi, telah senantiasa membimbing serta mengarahkan penulis dalam menulis skripsi ini hingga selesai.
3. Bapak Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas

Palangka Raya, serta selaku dosen Pembimbing II skripsi, telah membimbing dan menuntun penulis dalam menulis skripsi ini hingga selesai.

4. Bapak Dr. Anyualatha Hardison, M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Akademik, sekaligus sebagai dosen Pembimbing Akademik yang sudah memberikan bimbingan akademik dari mulai hingga berakhirnya masa perkuliahan.
5. Bapak Bismar Harris Satriawan, S.IP., M.I.P., selaku Pelaksana Tugas Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas.
6. Bapak Dr. H. Maharidiawan Putra, S.H., M.H., selaku dosen Penguji I, telah menguji dan memberikan saran-saran serta masukan yang bermanfaat kepada penulis.
7. Bapak Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP, selaku dosen Penguji II, telah menguji dan memberikan saran-saran serta masukan yang bermanfaat kepada penulis.
8. Kepada seluruh dosen dan seluruh staf Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya, sudah memberikan ilmu dan pengajaran yang luar biasa, selama penulis mengikuti perkuliahan hingga berakhirnya.
9. Kedua orang tua terkasih, papah dan mamah, bapak Sipi dan ibu Darlianie, telah membesarkan dan merawat dari balita hingga sekarang, dengan penuh kasih sayang dan pengorbanan, serta menjadi orang nomor satu dihati dan

dalam kehidupan penulis, yang selalu mendukung baik moral maupun moril kepada penulis.

10. Kakak terkasih Lisa Margaretha, S.Kep., Ners, sebagai kakak satu-satunya yang sudah menemani penulis dari kecil hingga sekarang, serta membantu dan mendorong, serta memotivasi penulis dalam tiap hal.
11. Kekasihku terkasih Evelin, S.Ft., sang pujaan hatiku dari pertama kali bertemu sejak Tahun 2019 yang lalu dan masih setia menemani prosesku hingga detik ini.
12. Seluruh keluarga besar baik yang dari Mentaya maupun dari Katingan.
13. Seluruh teman, sahabat seperjuangan mahasiswa kelas (A) Ilmu Pemerintahan angkatan 2021.

.

Penulis,

Nofriandi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis	6
1.4.2 Manfaat Praktis	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Konsep Pemerintahan	8
2.1.2 Konsep <i>Collaborative Governance</i>	12
2.1.3 Konsep Pengembangan Pariwisata	34
2.2 Penelitian Terdahulu	39

2.3 Kerangka Berpikir	45
BAB III METODE PENELITIAN	47
3.1 Jenis Penelitian	47
3.2 Lokasi dan Objek Penelitian.....	48
3.3 Waktu Penelitian.....	49
3.4 Fokus Penelitian	49
3.5 Sumber Data	50
3.5.1 Data Primer	50
3.5.2 Data Sekunder	52
3.6 Teknik Pengumpulan Data	52
3.6.1 Observasi.....	52
3.6.2 Wawancara	53
3.6.3 Dokumentasi	53
3.7 Teknik Analisis Data.....	53
3.7.1 Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>)	54
3.7.2 Penyajian Data (<i>Data Display</i>)	55
3.7.3 Penarikan Kesimpulan/Verifikasi (<i>Conclusion Drawing/Verification</i>)	55
BAB IV HASIL PENELITIAN	57
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	57
4.1.1 Gambaran Umum Kota Palangka Raya	57
4.1.2 Gambaran Umum Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Kepemudaan dan Olahraga Kota Palangka.....	57
4.1.3 Gambaran Umum Kelurahan Sei Gohong	58
4.1.4 Gambaran Umum Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) Kelurahan Sei Gohong	59
4.2 Profil Obyek Penelitian	60
4.2.1 Nama Objek Penelitian	60
4.2.2 Sejarah Singkat	61
4.2.3 Destinasi Wisata.....	62

4.2.4 Jumlah Kunjungan Wisatawan.....	63
4.3 Hasil Penelitian.....	63
4.3.1 <i>Principled Engagement</i> (Keterlibatan Berprinsip)	63
4.3.2 <i>Shared Motivation</i> (Motivasi Bersama)	71
4.3.3 <i>Capacity For Joint Action</i> (Kapasitas Untuk Melakukan Tindakan Bersama)	79
BAB V PEMBAHASAN	87
5.1 <i>Collaborative Governance</i> Dalam Pengembangan Desa Wisata Sei Gohong	87
5.1.1 <i>Principled Engagement</i> (Keterlibatan Berprinsip)	87
5.1.2 <i>Shared Motivation</i> (Motivasi Bersama)	91
5.1.3 <i>Capacity For Joint Action</i> (Kapasitas Untuk Melakukan Tindakan Bersama)	94
BAB VI PENUTUP	99
6.1 Kesimpulan.....	99
6.2 Saran	101
6.2.1 Saran Bagi Pemerintah.....	101
6.2.2 Saran Bagi Masyarakat	101
6.2.3 Saran Bagi Swasta.....	102
DAFTAR PUSTAKA.....	103

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	40
Tabel 3. 1 Informan Penelitian	51
Tabel 4. 1 Daya Tarik Wisata Desa Wisata Sei Gohong	62
Tabel 4. 2 Jumlah Kunjungan Wisatawan	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	46
Gambar 3. 1 Analisis Data Miles & Huberman	54
Gambar 4. 1 Dinas Pariwisata Pariwisata, Kebudayaan, Kepemudaan dan Olahraga Kota Palangka Raya	58
Gambar 4. 2 Kantor Kelurahan Sei Gohong	59
Gambar 4. 3 Huma Hai Pusat Informasi Pariwisata Kelurahan Sei Gohong...	60
Gambar 4. 4 Gerbang Selamat Datang Di Desa Wisata Sei Gohong.....	60
Gambar 4. 5 Keputusan Walikota No. 188.45/211/2018 Tentang Penetapan Desa Wisata Dan Desa Budaya Kota Palangka Raya Lampiran I.....	61

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Agranoff, R., & McGuire, M. (2003). *Collaborative public management: New strategies for local governments*. Georgetown University Press.
- Alfiandri, A., Akbar, D., & Ikhsan, K. (2019). *Collaborative governance: Suatu konsep penguatan kelembagaan dalam dunia investasi*. Umrahpress.
- Arrozaaq, D. L. C. (2016). *Collaborative Governance (Studi Tentang Kolaborasi Antar Stakeholders Dalam Pengembangan Kawasan Minapolitan di Kabupaten Sidoarjo)*. Universitas Airlangga.
- Astuti, R. S., Hardi, W., & Rachim, A. (2020). Collaborative Govenance Dalam Perspektif Administrasi Publik. In *Universitas Diponegoro Press*.
- Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2017). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches*. Sage publications.
- Danar, O. R. (2022). *Teori governance*. Deepublish.
- Donahue, J. D., & Zeckhauser, R. J. (2011). *Collaborative Governance: Private Roles for Public Goals in Turbulent Times*. Princeton University Press.
- Duryat, H. M. (2021). *Kepemimpinan pendidikan: Meneguhkan legitimasi dalam berkontestasi di bidang pendidikan*. Penerbit Alfabeta.
- Dwiyanto, A. (2018). *Manajemen pelayanan publik: peduli inklusif dan kolaborasi*. UGM press.
- Emerson, K., & Nabatchi, T. (2015). *Collaborative governance regimes*. Georgetown University Press.
- Goldsmith, S., & Kettl, D. F. (2009). *Unlocking the power of networks: Keys to high-performance government*. Brookings Institution Press.
- Gunn, C. A., & Var, T. (2002). *Tourism planning: Basics, concepts, cases*. Psychology Press.
- Hardi, W. (2020). *Collaborative Governance Dalam Perspektif Administrasi Publik*.
- Islamy, L. O. S. (2018). *Collaborative governance konsep dan aplikasi*. Deepublish.
- Ismayanti, M. (2021). *Dasar-Dasar Pariwisata Sebuah Pengantar*.
- Karso, A. J. (2022). *Buku Ajar Good Governance*. Samudra Biru.
- Noor, M., Suaedi, F., & Mardiyanta, A. (2022). *Collaborative Governance Suatu Tinjauan Teoritis dan Praktik*. Bildung.

- Parmawati, R., Hardyansah, R., Pangestuti, E., & Hakim, L. (2022). *Ekowisata: determinan pariwisata berkelanjutan untuk mendorong perekonomian masyarakat*. Universitas Brawijaya Press.
- Ratner, B. D. (2012). Collaborative governance assessment. *Monographs*.
- Ridwan, I. H. J., & Sudrajat, M. H. A. S. (2020). *Hukum administrasi Negara dan kebijakan pelayanan publik*. Nuansa Cendekia.
- Sabaruddin, A. (2015). *Manajemen Kolaborasi dalam Pelayanan Publik: teori, konsep dan aplikasi*.
- Sawir, M. (2020). *Birokrasi Pelayanan Publik Konsep, Teori dan Aplikasi*. Deepublish.
- Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif*. CV Alfabeta.
- Sunarso, S. (2023). *Hukum Pemerintahan Daerah Di Indonesia*. Sinar Grafika.
- Sururama, R., & Amalia, R. (2020). *Pengawasan pemerintahan*. CV. Cendekia Press.
- Susanti, R., Purwandari, S., & Prilosadoso, B. H. (2024). *Pengembangan Desa Wisata Berbasis Kearifan Lokal dan Collaborative Governance-Jejak Pustaka*. Jejak Pustaka.
- Syafiie, I. K. (2013). *Pengantar ilmu pemerintahan*. Refika Aditama.
- Ulum, M. C., & Ngindana, R. (2017). *Environmental governance: Isu kebijakan dan tata kelola lingkungan hidup*. Universitas Brawijaya Press.

Skripsi/Thesis/Disertasi

- Amir, M. Y. (2023). *Collaborative Governance Implementasi Program Makassar Recover Penanggulangan Covid-19 Di Kota Makassar= Collaborative Governance Implementation Of Makassar Recover Program To Prevent Covid-19 In The City Of Makassar*. Universitas Hasanuddin.
- Arrozaaq, D. L. C. (2016). *Collaborative Governance (Studi Tentang Kolaborasi Antar Stakeholders Dalam Pengembangan Kawasan Minapolitan Di Kabupaten Sidoarjo)*. Universitas Airlangga.
- Basalamah, R. H. (2020). *Collaborative Dynamics Dalam Implementasi Kebijakan Peningkatan Dan Pengembangan Ekspor Di Provinsi Sulawesi Selatan*. Universitas Hasanuddin.
- Basalamah, R. H. (2020). *Collaborative Dynamics Dalam Implementasi Kebijakan Peningkatan Dan Pengembangan Ekspor Di Provinsi Sulawesi Selatan*. Universitas Hasanuddin.
- Fawzi, R. (2018). *Analisis Peran dan Fungsi Humas Pemerintah Kota Balikpapan Dalam Menjalankan Aktivitas Media Relations*.

- Fitri, A. (2023). *Efektivitas Kolaborasi Dalam Percepatan Penurunan Stunting Di Kabupaten Bone= The Effectiveness Of Collaboration In Accelerating The Reduction Of Stunting In Bone Regency*. Universitas Hasanuddin.
- Musakkar, M. (2022). *Kolaborasi 3 Pilar Good Governance Dalam Penanggulangan Penyalahgunaan Narkoba Di Kabupaten Bone= Collaboration Of The 3 Pillars Of Good Governance In Overcoming Abuse Drugs In Bone Regency*. Universitas Hasanuddin.
- Nilam, P. (2022). *Model Collaborative Governance Dalam Progam Pedestrian Jalan Hos Cokroaminoto Kabupaten Ponorogo*. Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
- Sumarjan, H. W. (2020). *Kolaborasi Antar Stakeholder Dalam Program Campus Social Responsibility Di Dinas Sosial Kota Surabaya*. Universitas Airlangga.
- Widyatmoko, S. (2020). *Program Broadband Learning Center Di Era Disrupsi Berdasarkan Perspektif Collaborative Governance (Studi Kasus Tentang Upaya Keberlanjutan Inovasi Program Broadband Learning Center Di Kota Surabaya)*.

Artikel/Jurnal

- Abka, R. K., & Murdana, I. M. (2023). *Kajian Potensi Desa Wisata Sebagai Daya Tarik Wisata Alternatif di Lombok Tengah*. 2(2), 32–37.
- Anarta, F., & Darwis, R. S. (2024). *Pentingnya Partisipasi Masyarakat Sebagai Bagian Dari Pariwisata Berbasis Masyarakat Dalam Mengembangkan Desa Wisata*. 7(2), 212–220.
- Andayani, A. A. I., Martono, E., & Muhamad, M. (2017). Pemberdayaan masyarakat melalui pengembangan desa wisata dan implikasinya terhadap ketahanan sosial budaya wilayah (studi di desa wisata Penglipuran Bali). *Jurnal Ketahanan Nasional*, 23(1), 1–16.
- Ansell, C., & Gash, A. (2008). Collaborative governance in theory and practice. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18(4), 543–571.
- Ardianti, Y., & Eprilianto, D. F. (2022). Partisipasi Masyarakat dalam Pengembangan Desa Wisata melalui Pendekatan Community Based Tourism (Studi Pada Desa Tanjung Kecamatan Kemlagi Kabupaten Mojokerto). *Publika*, 1269–1282.
- Anarta, F., & Darwis, R. S. (2024). *Pentingnya Partisipasi Masyarakat Sebagai Bagian Dari Pariwisata Berbasis Masyarakat Dalam Mengembangkan Desa Wisata*. 7(2), 212–220.
- Andayani, A. A. I., Martono, E., & Muhamad, M. (2017). Pemberdayaan masyarakat melalui pengembangan desa wisata dan implikasinya terhadap ketahanan sosial budaya wilayah (studi di desa wisata Penglipuran Bali). *Jurnal Ketahanan Nasional*, 23(1), 1–16.

- Ansell, C., & Gash, A. (2008). Collaborative governance in theory and practice. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18(4), 543–571.
- Ardianti, Y., & Eprilianto, D. F. (2022). Partisipasi Masyarakat dalam Pengembangan Desa Wisata melalui Pendekatan Community Based Tourism (Studi Pada Desa Tanjung Kecamatan Kemlagi Kabupaten Mojokerto). *Publika*, 1269–1282.
- Basalamah, R. H. (2020). *Collaborative Dynamics Dalam Implementasi Kebijakan Peningkatan Dan Pengembangan Ekspor Di Provinsi Sulawesi Selatan*. Universitas Hasanuddin.
- Bela, H. S., & Utama, A. S. (2022). Model Collaborative Governance dalam Pembangunan Pariwisata Alam di Kecamatan Ulu Ogan Kabupaten Ogan Komering Ulu. *Jurnal Pemerintahan Dan Politik*, 7(4), 41–46.
- Chaerunissa, S. F., & Yuniningsih, T. (2020). Analisis Komponen Pengembangan Pariwisata Desa Wisata Wonolopo Kota Semarang. *Journal Of Public Policy And Management Review*, 9(4), 159–175.
- Bela, H. S., & Utama, A. S. (2022). Model Collaborative Governance dalam Pembangunan Pariwisata Alam di Kecamatan Ulu Ogan Kabupaten Ogan Komering Ulu. *Jurnal Pemerintahan Dan Politik*, 7(4), 41–46.
- Chaerunissa, S. F., & Yuniningsih, T. (2020). Analisis Komponen Pengembangan Pariwisata Desa Wisata Wonolopo Kota Semarang. *Journal Of Public Policy And Management Review*, 9(4), 159–175.
- Emerson, K., Nabatchi, T., & Balogh, S. (2012). An integrative framework for collaborative governance. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 22(1), 1–29.
- Fatman, J. H., Nurlinah, N., & Syamsu, S. (2023). Pelayanan Publik Berbasis Collaborative Governance Di Pelabuhan Andi Mattalata Kabupaten Barru. *Kolaborasi: Jurnal Administrasi Publik*, 9(1), 120–134.
- Fauzi, A. R., & Rahayu, A. Y. S. (2019). Collaborative Governance Penanganan HIV AIDS di Provinsi DKI Jakarta. *Sawala J. Adm. Negara*, 7(1), 1–11.
- Bela, H. S., & Utama, A. S. (2022). Model Collaborative Governance dalam Pembangunan Pariwisata Alam di Kecamatan Ulu Ogan Kabupaten Ogan Komering Ulu. *Jurnal Pemerintahan Dan Politik*, 7(4), 41–46.
- Chaerunissa, S. F., & Yuniningsih, T. (2020). Analisis Komponen Pengembangan Pariwisata Desa Wisata Wonolopo Kota Semarang. *Journal Of Public Policy And Management Review*, 9(4), 159–175.
- Deseve, G. (2009). Integration and innovation. *The Intelligence Community: The Role of a Netcentric Environment, Managed Networks, and Social Networks. In Unlocking the Power of Networks: Keys to High Performance Government*,

Eds. S. Goldsmith and DG Kettl, 121–144.

- Emerson, K., Nabatchi, T., & Balogh, S. (2012). An integrative framework for collaborative governance. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 22(1), 1–29.
- Fatman, J. H., Nurlinah, N., & Syamsu, S. (2023). Pelayanan Publik Berbasis Collaborative Governance Di Pelabuhan Andi Mattalata Kabupaten Barru. *Kolaborasi: Jurnal Administrasi Publik*, 9(1), 120–134.
- Fauzi, A. R., & Rahayu, A. Y. S. (2019). Collaborative Governance Penanganan HIV AIDS di Provinsi DKI Jakarta. *Sawala J. Adm. Negara*, 7(1), 1–11.
- Febrian, R. A. (2016). Collaborative Governance dalam Pembangunan Kawasan Perdesaan (Tinjauan Konsep dan Regulasi). *Jurnal Kajian Pemerintah*, 2, 200–208.
- Giantari, I. G. A. K., & Barreto, M. (2015). Strategi Pengembangan Objek Wisata Air Panas Di Desa Marobo, Kabupaten Bobonaro, Timor Leste. *E-Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Universitas Udayana*, 4, 44781.
- Hermansyah, H., Haris, A., & Amirudin, A. (2020). Model Kolaborasi Dalam Pengembangan Parawisata Di Kabupaten Sinjai. *Al Qisthi Jurnal Sosial Dan Politik*, 133–145.
- Kasita, I. D., & Sudarmo. (2023). *Collaborative Governance dalam Mengatasi Penyalahgunaan Narkoba di Kota Surakarta*. 3(2012), 119–135.
- Lusiana, M., Candradewini, C., & Bonti. (2024). Dinamika Collaborative Governance Dalam Penyelesaian Perselisihan Hubungan Industrial Di Kota Bekasi. *Jurnal Administrasi Negara*, 16(1), 77–88.
- Marlina, E. A., Nurdiani, S., & Khairunnisa, A. (2025). *Strategi Pengembangan Pariwisata Berbasis 4a Di Desa Haranggaol, Kabupaten Simalungun*. 3(1), 18–24.
- Maulia, E. I., & Setiyono, B. (2023). Collaborative Governance Dalam Pengembangan Desa Wisata Nglanggeran: Analisis Dampak Digitalisasi Desa Wisata. *Journal of Politic and Government Studies*, 31(1), 404–418. <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/jpgs/article/download/42391/30457>
- Moreta, A., & Harirah, Z. (2023). Collaborative Governance dalam Pengembangan Desa Wisata Nagari Tuo Pariangan pada Tahun 2021-2022. *Journal of Social and Policy Issues*, 3, 106–112. <https://doi.org/10.58835/jspi.v3i3.180>
- Morse, R. S., & Stephens, J. B. (2012). Teaching collaborative governance: Phases, competencies, and case-based learning. *Journal of Public Affairs Education*, 18(3), 565–583.
- Nanda, D. D., Suprastiyo, A., & Junadi, J. (2024). *Collaborative Governance dalam Pengembangan Pariwisata “Waduk Bendo” di Desa Bendo, Kecamatan Kapas, Kabupaten Bojonegoro Della*. 6(3), 2624–2637.

- Pendong, A., Singkoh, F., & Pangemanan, F. (2020). Peranan Pemerintah Dalam Pengembangan Pariwisata Gunung Payung Di Desa Poopo Kecamatan Ranoyapo Kabupaten Minahasa Selatan. *Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintahan*, 2(5), 1–11.
- Rahman, A. F. B., Amil, & Zitri, I. (2023). Collaborative Governance Dalam Perkembangan Pariwisata Di Kawasan Senggigi Kabupaten Lombok Barat. *Nusantara Hasana Journal*, 3(2), 144–159. <https://doi.org/https://doi.org/10.59003/nhj.v3i2.919>
- Rahu, P. D., & Suprayitno. (2021). Kolaborasi Model Pentahelix Dalam Pengembangan Desa Wisata Sei Gohong Kecamatan Bukit Batu Kota Palangka Raya. *Journal Ilmu Sosial, Politik Dan Pemerintahan*, 10(1), 13–24. <https://doi.org/10.37304/jispar.v10i1.2286>
- Riyanto, D. N. A. R., Alfirdaus, L. K., & Setiyono, B. (2025). Tantangan Dan Hambatan Collaborative Governance Dalam Pengembangan Pariwisata Di Kabupaten Kebumen (Studi Kawasan Geopark Kebumen). *Journal of Politic and Government Studies*, 14(1), 374–391.
- Sahputro, R. D., & Hartanto, T. (2024). Pengembangan Wisata Pantai Watu Karung Berbasis Budaya Lokal Dan Potensi Selancar Di Kabupaten Pacitan Dengan Pendekatan Arsitektur Neo Vernakular. *Journal of Architecture Cultural and Tourism Studies*, 2(2), 82–93.
- Seka, F. M. S., Juanda, & Labolo, M. (2022). Collaborative Governance Dalam Pengembangan Pariwisata Budaya Di Kabupaten Ngada Provinsi Nusa Tenggara Timur. *Visioner: Jurnal Pemerintahan Daerah Di Indonesia*, 14(2), 97–106.
- Sitorus, K. R. H., & Nooraini, A. (2025). Collaborative Governance Dalam Pengembangan Smart Governance di Kabupaten Toba Provinsi Sumatera Utara. *Jurnal Media Birokrasi*, 7(2), 155–173.
- Sumawidayani, N., Hamel, V. A., & Murti, A. A. G. B. (2024). Collaborative Governance Dalam Pengawasan Pengelolaan Usaha Tambang Galian C Di Kecamatan Selat Kabupaten Karangasem. *Kebijakan: Jurnal Ilmu Administrasi*, 15(1), 113–120.
- Syahputra, K. A., & Ma'ruf, M. F. (2020). Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Pariwisata Sektor Pantai (Studi Pada Dinas Pariwisata Kebudayaan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Blitar, Perum Perhutani Kabupaten Blitar, Dan Pemerintah Desa Serang Kabupaten Blitar). *Publika: Jurnal S-1 Ilmu Administrasi Negara Universitas Negeri Surabaya*, 8(4), 1–10. <https://ejournal.unesa.ac.id/index.php/publika/article/view/35713>
- Syairozi, M. I., Pambudy, A. P., & Yaskun, M. (2021). Analisis Penerapan Good Governance dalam Sistem Informasi Keuangan Daerah. *Prosiding Penelitian Pendidikan Dan Pengabdian 2021*, 1(1), 49–59.

Wargadinata, E. L. (2016). Kepemimpinan Kolaboratif. *Jurnal Ilmiah Administrasi Pemerintahan Daerah*, 8(1).

Yasintha, P. N. (2020). Collaborative Governance Dalam Kebijakan Pembangunan Pariwisata Di Kabupaten Gianyar. *Jurnal Ilmiah Dinamika Sosial*, 4(1), 1–23.

Zulfa, I., Fandik, A., Satriaji, I., & Oktavian, D. (2022). Model Collaborative Governance Dalam Pencegahan Korupsi Dana Desa Di Indonesia. *Sosio Yustisia: Jurnal Hukum Dan Perubahan Sosial*, 2(1), 107–139.

Undang-Undang/Peraturan

Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945.

Undang-undang Nomor 10 Tahun 2009 Tentang Kepariwisataaan.

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah.

Undang-undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah.

Peraturan Daerah Kota Palangkaraya Nomor 2 Tahun 2019 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Palangka Raya Tahun 2018-2023.

Peraturan Daerah Provinsi Kalimantan Tengah Nomor 2 Tahun 2013 tentang Rencana Induk Pembangunan Kepariwisataaan Provinsi Kalimantan Tengah Tahun 2013-2028.

Keputusan Walikota No. 188.45/211/2018 Tentang Penetapan Desa Wisata dan Desa Budaya Kota Palangka Raya.

Keputusan Kepala Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Palangka Raya Nomor 10 Tahun 2017 Tentang Pembentukan Kelompok Sadar Wisata (POKDARWIS) Kelurahan Sei Gohong Kecamatan Bukit Batu, Kota Palangka Raya.

Website/Internet

Disparbudpora Palangka Raya. (2025). *Data kunjungan wisata*. <https://disparbudpora.palangkaraya.go.id/data-kunjungan-wisata/>

Kemenparekraf. (2024). *Desa Wisata Sei Gohong*. https://jadesta.kemenparekraf.go.id/desa/sei_gohong

SatuData Kalteng. (2023). *Jumlah kunjungan wisatawan ke objek wisata berdasarkan objek wisata dan kabupaten/kota di Provinsi Kalimantan Tengah, Tahun 2023*. <https://satudata.kalteng.go.id/dataset/jumlah-kunjungan-wisatawan-ke-objek-wisata-berdasarkan-objek-wisata-dan-kabupatenkota-di-provinsi-kalimantan-tengah-tahun-2023-F9yVOR>