

**PROSES PELAKSANAAN KEBIJAKAN KOPERASI MERAH PUTIH
SEBAGAI SALAH SATU INSTRUMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI DI
KELURAHAN BUKIT TUNGGAH KOTA PALANGKA RAYA**

SKRIPSI

*Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Jurusan Ilmu Pemerintahan*

Diajukan Kepada

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS PALANGKA RAYA



Oleh:

CHRISTINA RODAME HUTASOIT

NIM. 223020703096

JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS PALANGKA RAYA

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

PROSES PELAKSANAAN KEBIJAKAN KOPERASI MERAH PUTIH SEBAGAI INSTRUMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI DI KELURAHAN BUKIT TUNGGA KOTA PALANGKA RAYA

Disusun Oleh:

CHRISTINA RODAME HUTASOIT

NIM. 223020703096

Jurusan Ilmu Pemerintahan

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing:

Dosen Pembimbing I,



Dr. Jhon Retei Alfri Sandi, S.Sos., M.Si

NIP. 197004122008011018

Tanggal : 07 Mei 2026

Dosen Pembimbing II,



Ahmad Robi Ul'zikri, M.I.P.

NIP. 199707162024061001

Tanggal : 07 Mei 2026

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

Disusun Oleh :

CHRISTINA RODAME HUTASOIT

NIM. 223020703096

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam Ujian Skripsi

Pada Tanggal 25 Mei 2026

Tim Penguji :

Ketua Tim Penguji



Dr. Jhon Retei Alfri Sandi, S.Sos., M.Si

NIP. 197004122008011018

Tanggal : 08 Juni 2026

Anggota Penguji



Andi Ilmi Utami Irwan, M.I.P.

NIP. 199201012022032016

Tanggal : 08 Juni 2026

Sekretaris Tim Penguji



Ahmad Robi Ul'zikri, M.I.P.

NIP. 199707162024061001

Tanggal : 08 Juni 2026

Anggota Penguji



Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP

NIP. 198903182024061001

Tanggal : 08 Juni 2026

Palangka Raya, 23 Juni 2026

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D

NIP. 197901052010121001

PERNYATAAN ORISINALITAS TULISAN

Nama : Christina Rodame Hutasoit

NIM : 223020703096

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul: **PROSES PELAKSANAAN KEBIJAKAN KOPERASI MERAH PUTIH SEBAGAI SALAH SATU INSTRUMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI DI KELURAHAN BUKIT TUNGGAH KOTA PALANGKA RAYA** adalah betul-betul karya saya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar Pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Palangka Raya, 25 Mei 2026

Yang membuat pernyataan



Christina Rodame Hutasoit

NIM. 223020703096

MOTTO

In the Name of Jesus Christ

“To everything there is a season, and a time to every purpose”

Ecclesiastes 3:1

“There is some good in this world and it’s worth fighting for”

The Lord of the Rings

*“Twenty years from now you will be more disappointed by the things that you
didn’t do than by the ones you did do”*

Mark Twain

PERSEMBAHAN

Segala puji dan Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus, di mana atas kasih karunia dan penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Selama masa perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi, penulis menyadari ada banyak kendala dan rintangan yang telah dilalui. Oleh karena itu, melalui halaman persembahan ini penulis ingin menyampaikan Terima kasih dan penghargaan kepada:

1. Kedua orang tua saya, yaitu Bapak S. Hutasoit dan Ibu R. Lumbantoruan.
Terima kasih tak terhingga atas doa, cinta, semangat, materi, dan segala bentuk dukungan tak ternilai lainnya yang telah dan selalu diberikan.
2. Oppung Rusli Lumbantoruan/Br. Nainggolan selaku kakek dan nenek saya.
Terima kasih sudah selalu memberikan doa, semangat, nasihat, dan berbagai bentuk dukungan lainnya. Terima kasih sudah menjadi pendukung nomor 1 (satu) saya dan selalu percaya atas keputusan dalam hidup saya.
3. Keenam saudara kandung saya: Cindi, Citra, Maria, Sarah, Eben, dan Elia.
Terima kasih sudah selalu percaya dan banyak memberikan dukungan batin untuk menyemangati dan menghibur saya dalam menghadapi berbagai masalah di perkuliahan.
4. Seluruh keluarga besar saya yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu.
Terima kasih atas setiap doa, dukungan, perhatian, dan kasih sayang yang selalu mengiringi setiap langkah saya.
5. Bapak Dr. Jhon Retei Alfri Sandi, S.Sos., M.Si selaku Pembimbing utama dan Bapak Ahmad Robi Ul'zikri, M.I.P selaku Pembimbing Pendamping.

Terima kasih banyak atas waktu, bimbingan, arahan, dan masukan yang diberikan hingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

6. Ibu Andi Ilmi Utami Irwan, M.I.P dan Bapak Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.IP selaku pembahas skripsi yang telah memberikan saran, masukan, dan kritik yang membangun.
7. Seluruh sahabat dan teman-teman yang telah menjadi bagian besar dari perjalanan ini, terimakasih atas setiap dukungan, bantuan, doa, dan kebersamaan yang memberikan warna serta semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Almamater tercinta, Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya, yang telah menjadi tempat menimba ilmu, mengembangkan potensi diri, serta memberikan pengalaman berharga selama menempuh pendidikan.

ABSTRAK

Christina Rodame Hutasoit, NIM. 223020703096, Program Sarjana, Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya. Proses Pelaksanaan Kebijakan Koperasi Merah Putih Sebagai Salah Satu Instrumen Pemberdayaan Ekonomi di Kelurahan Bukit Tunggal Kota Palangka Raya, Dosen Pembimbing: Dr. Jhon Retei Alfri Sandi, S.Sos., M.Si dan Ahmad Robi Ul'zikri, M.I.P.

Fenomena lahirnya Koperasi Desa/Kelurahan Merah Putih melalui Instruksi Presiden Nomor 9 Tahun 2025 menjadi perhatian dalam upaya mendorong pemberdayaan ekonomi masyarakat, seiring dengan pernyataan pemerintah yang menempatkan koperasi ini sebagai motor penggerak ekonomi di Tingkat lokal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis proses pelaksanaan kebijakan Koperasi Kelurahan Merah Putih serta melihat potensinya sebagai salah satu instrumen pemberdayaan ekonomi masyarakat di Kelurahan Bukit Tunggal.

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan kebijakan KKMP telah berjalan pada tahap awal yang berfokus pada pembentukan kelembagaan dan pengembangan unit usaha. Komunikasi antar pelaksana berjalan cukup baik, namun belum merata kepada masyarakat. Sumber daya manusia pengurus memadai, tetapi masih terdapat keterbatasan finansial dan operasional. Disposisi pelaksana menunjukkan komitmen yang tinggi, dan struktur birokrasi telah terbentuk secara kolaboratif.

Dari sisi pemberdayaan ekonomi, KKMP Bukit Tunggal belum menunjukkan potensi yang kuat sebagai instrumen pemberdayaan. Akses yang tersedia belum mencerminkan pemberdayaan substantif, penguatan kapasitas masyarakat masih terbatas, dan kemandirian ekonomi belum terbentuk.

Kata kunci: Pelaksanaan Kebijakan, Koperasi Merah Putih, Pemberdayaan Ekonomi, Masyarakat.

ABSTRACT

Christina Rodame Hutasoit, NIM. 223020703096, Undergraduate Program, Department of Government Sciences, Faculty of Social and Political Sciences, University of Palangka Raya. The Process of Implementing the Red and White Cooperative Policy as One of the Instruments of Economic Empowerment in Bukit Tunggal Urban Village, Palangka Raya City. Supervisors: Dr. Jhon Retei Alfri Sandi, S.Sos., M.Si and Ahmad Robi Ul'zikri, M.I.P.

The phenomenon of the Red and Cooperative through Presidential Instruction Number 9 of 2025 has attracted attention as part of the government's efforts to promote community economic empowerment, particularly with the statement that this cooperative is expected to become a driving force of the local economy. This study aims to analyze the process of implementing of the Red and White Urban Village Cooperative policy and to examine its potential as one of the instruments for community economic empowerment in Bukit Tunggal.

This research employs a qualitative approach, with data collected through interviews, observations, and documentation. The results indicate that the implementation of the KKMP policy is still in its early stage, focusing on institutional establishment and business unit development. Communication among implementers is relatively effective, but dissemination to the community remains limited. Human resources are adequate, although financial and operational constraints persist. The implementers demonstrate strong commitment, and the bureaucratic structure is organized in a collaborative manner.

From the perspective of economic empowerment, KKMP Bukit Tunggal has not yet demonstrated strong potential as an empowerment instrument. Access to resources has not reflected substantive empowerment, capacity building for members remains limited, and economic independence has not been achieved.

Keywords: Policy Implementation, Red and White Cooperative, Economic Empowerment, Community.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus karena atas berkat-Nya, skripsi yang berjudul “Proses Pelaksanaan Kebijakan Koperasi Merah Putih sebagai Salah Satu Instrumen Pemberdayaan Ekonomi di Kelurahan Bukit Tunggal, Kota Palangka Raya” ini mampu saya selesaikan dengan baik.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memenuhi tugas akhir dalam rangka menyelesaikan program studi Strata 1 (S1) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pelaksanaan Koperasi Kelurahan Merah Putih Bukit Tunggal di tahap awal dan bagaimana koperasi tersebut berpotensi menjadi salah satu instrumen pemberdayaan ekonomi yang tepat bagi masyarakat Kelurahan Bukit Tunggal.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, saya menyadari bahwa hasil ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Jhon Retei Alfri Sandi, S.Sos., M.Si selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan waktunya untuk membimbing, mengarahkan, dan mendukung penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Ahmad Robi Ul'zikri, M.I.P. selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan waktunya untuk membimbing, mengarahkan, dan mendukung penyusunan skripsi ini.
3. Kedua orang tua serta keluarga tercinta yang tidak pernah lupa mengirimkan doa, dukungan, dan motivasi selama penyusunan skripsi ini.

Saya menyadari bahwa skripsi ini belum sempurna dan tentunya memiliki banyak kekurangan, sehingga saran dan kritik yang membangun sangat saya harapkan demi perbaikan penelitian ini di masa mendatang. Akhir kata, kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak yang berkepentingan dan memberikan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang pemberdayaan ekonomi melalui koperasi.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TULISAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Manfaat teoritis	7
1.4.2 Manfaat praktis.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Kajian Teoritis.....	9
2.1.1 Kebijakan Publik.....	9
2.1.2 Implementasi Kebijakan.....	13
2.1.3 Pemberdayaan Masyarakat.....	18
2.1.4 Pemberdayaan Ekonomi.....	20
2.2 Koperasi Merah Putih sebagai Instrumen Pemberdayaan Ekonomi	25
2.2.1 Konsep dan Landasan Koperasi.....	25
2.2.2 Koperasi Merah Putih.....	27
2.2.3 Koperasi Kelurahan Merah Putih Bukit Tunggul.....	33
2.3 Hasil Riset Terdahulu.....	35
2.4 Kerangka Pemikiran.....	40

BAB III METODE PENELITIAN.....	42
3.1 Jenis Penelitian.....	42
3.2 Lokasi Penelitian.....	43
3.3 Waktu Penelitian	44
3.4 Fokus Penelitian.....	44
3.5 Sumber Data	46
3.6 Teknik Pengumpulan Data	49
3.7 Analisis Data.....	51
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	53
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	53
4.1.1 Sejarah Kelurahan Bukit Tunggul.....	53
4.1.2 Kondisi Geografis Kelurahan	53
4.1.3 Sosial Budaya Kelurahan.....	55
4.1.4 Kondisi Ekonomi Kelurahan Bukit Tunggul.....	60
4.1.5 Kondisi Infrastruktur Kelurahan Bukit Tunggul	61
4.1.6 Kondisi Pemerintahan Kelurahan Bukit Tunggul	63
4.1.7 Struktur Organisasi Pemerintahan Kelurahan Bukit Tunggul	64
4.2 Profil Objek Penelitian	66
4.2.1 Sejarah Koperasi Merah Putih Bukit Tunggul	66
4.2.2 Struktur Organisasi dan Kepengurusan.....	69
4.2.3 Keanggotaan Koperasi.....	74
4.2.4 Jenis Usaha dan Kegiatan Koperasi	76
4.2.5 Eksistensi dan Perkembangan Awal Koperasi	79
4.3 Hasil/Temuan Penelitian	81
4.3.1 Proses Pelaksanaan Kebijakan Koperasi Merah Putih	81
4.3.1.1 Komunikasi.....	82
4.3.1.2 Sumber Daya.....	82
4.3.1.3 Disposisi/Sikap Pelaksana.....	92
4.3.1.4 Struktur Birokrasi.....	102
4.3.2 Potensi Koperasi Merah Putih sebagai Instrumen Pemberdayaan Ekonomi.....	110
4.3.2.1 Akses terhadap Sumber Daya	115
4.3.2.2 Penguatan Kapasitas	122
4.3.2.3 Kemandirian Ekonomi.....	122

BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....	131
5.1 Proses Pelaksanaan Kebijakan Koperasi Merah Putih di Kelurahan Bukit Tunggal.....	131
5.1.1 Komunikasi	132
5.1.2 Sumber Daya	137
5.1.3 Disposisi/Sikap Pelaksana	143
5.1.4 Struktur Birokrasi	147
5.2 Potensi Koperasi Kelurahan Merah Putih Bukit Tunggal sebagai instrumen Pemberdayaan Ekonomi	150
5.2.1 Akses Terhadap Sumber Daya.....	151
5.2.2 Penguatan Kapasitas	151
5.2.3 Kemandirian Ekonomi.....	154
BAB VI PENUTUP	161
6.1 Kesimpulan	161
6.2 Saran	162
DAFTAR PUSTAKA	164
LAMPIRAN	180

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Alur Berpikir.....	41
Gambar 4. 1 Kelurahan Bukit Tunggal dalam Kecamatan Jekan Raya	54
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Kelurahan Bukit Tunggal.....	66
Gambar 4. 3 Koperasi Kelurahan Merah Putih Bukit Tunggal.....	67
Gambar 4. 4 Struktur Organisasi Koperasi Merah Putih Bukit Tunggal	69
Gambar 4. 5 Sosialisasi Pembentukan Koperasi Desa/Kelurahan Merah Putih di Kantor Wali Kota Palangka Raya	83
Gambar 4. 6 Kegiatan Sosialisasi dan Musyawarah Pendirian KKMP Bukit Tunggal.....	85
Gambar 4. 7 Pembinaan/Penguatan KMP oleh DPKUKMP Kota Palangka Raya	85
Gambar 4. 8 Susunan Pengurus dan Pengawas KKMP Bukit Tunggal	95
Gambar 4. 9 Kegiatan Diskusi Bersama Kejaksaan Negeri Palangka Raya	96
Gambar 4. 10 Unit Usaha KKMP Bukit Tunggal.....	98
Gambar 4. 11 Pembangunan Tempat Penyimpanan Barang.....	101
Gambar 4. 12 Kegiatan Penguatan Kelembagaan Koperasi Merah Putih oleh Dosen Ilmu Pemerintahan Fisip UPR.....	104
Gambar 4. 13 Kegiatan Transaksi di Gerai Sembako KKMP Bukit Tunggal.....	107
Gambar 4. 14 Kunjungan Beberapa Lembaga/Instansi ke KKMP Bukit Tunggal.....	114
Gambar 4. 15 Ketersediaan Barang Kebutuhan Pokok di KKMP Bukit Tunggal	117
Gambar 4. 16 Aktivitas Jual Beli di KKMP Bukit Tunggal	119
Gambar 4. 17 Pelatihan SDM Pengurus KMP Seluruh Kelurahan di Kota Palangka Raya oleh DPKUKMP kota Palangka Raya.....	123

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 3. 1 Waktu Pelaksanaan	44
Tabel 3. 2 Informan Penelitian	48
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	55
Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Struktur Usia.....	55
Tabel 4. 3 Ketersediaan dan Kondisi Prasarana Kesehatan	56
Tabel 4. 4 Kualitas Tenaga Kesehatan	56
Tabel 4. 5 Kondisi Fasilitas Pendidikan	57
Tabel 4. 6 Sarana dan Prasarana Pendidikan	57
Tabel 4. 7 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	58
Tabel 4. 8 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian	59
TABEL 4. 9 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama	59
Tabel 4. 10 Fasilitas Umum dan Sosial Kelurahan Bukit Tunggal.....	61

DAFTAR PUSTAKA

Jurnal

- Akram, F. M. Fitriyanti, F. Maula, K. H. (2025). Koperasi Sebagai Pilar Pemberdayaan Ekonomi Dan Sosial: Tinjauan Literatur Sistematis. *Jurnal Ekonomis*, 18(1), 1-17.
- Allolayuk, T. (2025). Sosialisasi dan Pembentukan Koperasi Merah Putih sebagai Upaya Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Kelurahan Waena, Distrik Heram, Kota Jayapura. *Celebes Journal of Community Services*, 4(2), 396-404.
- Anggita, W., Julia, J., Suhaidar, S., & Rudianto, N. A. R. (2020). Improving Understanding Of Financial Literacy In The Corona Pandemic Era As An Effort To Strengthen Family Economic Resilience: Peningkatan Pemahaman Literasi Keuangan Di Era Pandemi Corona Sebagai UPaya Penguatan Ketahanan Ekonomi Keluarga. *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Bangka Belitung*, 7(2), 7-11.
- Arta, I. P. S. (2020). Problematic Economic Empowerment and Prospectus of Human Resource Development Through Establishment of Economic Study Program Based on Hindu Cultural. *International Journal of Social Sciences and Humanities*, 4(3), 75-87.
- Fadli, M. R. (2021). Memahami desain metode penelitian kualitatif. *Humanika, kajian ilmiah mata kuliah umum*, 21(1), 33-54.
- Farid, A. S. (2025). Wacana Kritis Media Online terhadap Koperasi Merah Putih sebagai Proyek Ekonomi Politik Pembangunan Desa. *Jurnal Syiar-Syiar*, 5(1), 57-75
- Gobal, R., & Allo, Y. T. (2024). Peran usaha mikro kecil menengah (umkm) dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat desa. *Bulletin of Community Engagement*, 4(2), 233-238.
- Hababil, M. P., Firdaus, M. K., Nazhmi, N., Hamdani, M. D., Alghifary, M. R., & Fadilla, A. (2024). Analisis Pengaruh Pemerataan Ekonomi Dalam Upaya Menghapus Ketimpangan Sosial-Ekonomi Antar Masyarakat. *Journal of Macroeconomics and Social Development*, 1(4), 1-9. <https://doi.org/10.47134/jmsd.v1i4.276>
- Haryanto, B. (2020). Tantangan pengelolaan koperasi berbasis masyarakat. *Jurnal Ekonomi Lokal*, 8(3), 67-78.
- Kartasasmita, G. (1996). Pemberdayaan masyarakat dalam rangka pengembangan ekonomi rakyat. Bappenas.

- Laudengi, R., Mokodompit, R., Ibrahim, A. P., Sahali, I., & Kohongia, A. E. (2024). Peran koperasi dalam meningkatkan kesejahteraan bersama melalui gotong royong dan partisipasi anggota aktif. *Jurnal Intelek Dan Cendekiawan Nusantara*, 1(2), 2792-2799.
- Musadad, A., Sulistiyo, H., Hasanuh, N., Suartini, S., Suriamanda, G., Pardistya, I. Y., ... & Noegraha, N. T. (2025). Penguatan Ekonomi Lokal Melalui Koperasi Digital: Inisiasi Koperasi Merah Putih Di Cipayung Asri, Kecamatan Pedes, Kabupaten Karawang. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Isei*, 3(1), 1-7.
- Musfiqoh, S., & Ulum, B. (2024). Economic Empowerment through Cooperatives: The Case of the Setia Kawan Dairy Cooperative in Nongkojajar, Pasuruan, from an Islamic Entrepreneurial Perspective. *Indonesian Journal for Entrepreneurial Review*, 3(2).
- Riza, T. A., Kurniawan, M. T., & Muhdiantini, C. (2025). Inisiasi Koperasi untuk Optimalisasi Potensi Ekonomi Lokal di Wilayah Perdesaan: Studi Kasus Kelompok Masyarakat Dawagung, Desa Mangunreja. *NJCOM: Community Service Journal*, 1(2), 48–54. <https://rampublisher.com/index.php/NJCOM/article/view/49>
- Ruslina, E. (2016). Makna Pasal 33 Undang-Undang Dasar 1945 Dalam Pembangunan Hukum Ekonomi Indonesia. *Jurnal Konstitusi*, 9(1), 49.
- Santoso, B. (2022). Pemberdayaan Ekonomi melalui BUMDes. *Jurnal Pembangunan Desa*.
- Saputri, A. R., & Hardiyan, M. I. (2025). Koperasi Desa Merah Putih Dalam Perspektif Pembangunan Desa Dan Tata Kelola Pemerintahan. *Journal of Society Bridge*, 3(2), 95-106.
- Sucipto, A., Lestari, T. W., Puspitasari, P., & Utami, P. M. (2025, August). Analisis potensi desa untuk mendukung koperasi Desa Merah Putih Desa Kedungpoh Kecamatan Loano Kabupaten Purworejo. In *UMMagelang Conference Series* (pp. 224-228).
- Suharsoyo, T., Hazin, M., & Purwoko, B. (2025). From Private Problem to Institutional Agenda: Applying Anderson's Model to the Decline of Student Enrollment in Private Vocational Schools. *Sustainable Human Capital Development Journal*, 32-40.
- Sumodiningrat, G. (1999). Jaring Pengaman Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat. *Journal of Indonesian Economy and Business*, 14(3).
- Triono, T. A. (2025). Konsep Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Lokal: Hamemayu Hayuning Bawana Di Daerah Istimewa Yogyakarta. *Journal of Society Bridge*, 3(1), 27–38. <https://doi.org/10.59012/jsb.v3i1.64>

Buku

- Chambers, R. (2007, June). Whose reality counts. In *Notes for participants–PRA/PLA related familiarisation workshops*.
- Creswell, J. W. (2018). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches* (5th ed.). Los Angeles: SAGE.
- Dunn, W. N. (2017). *Public policy analysis: An integrated approach* (6th ed.). Routledge.
- Dye, T. R. (2013). *Understanding public policy* (14th ed.). Pearson.
- Edward III, G. C (1980). *Implementing Public Policy*. Congressional Quarterly Press.
- Hendar, S. E., & Kusnadi, S. E. (2005). *Ekonomi Koperasi Untuk Perguruan Tinggi Edisi 2*. Universitas Indonesia Publishing.
- Ife, J., Tesoriero, F., Qudsy, S. Z., Manulang, S., Yakin, N., & Nursyahid, M. (2008). *Community development: Alternatif pengembangan masyarakat di era globalisasi*. Pustaka Pelajar.
- Mardikanto, T., & Soebianto, P. (2012). *Pemberdayaan masyarakat dalam perspektif kebijakan publik*. Alfabeta.
- Mazmanian, D. A., & Sabatier, P. A. (1983). *Implementation and public policy*. Scott, Foresman.
- Miles, M. B., Huberman, A. M., & Saldaña, J. (2014). *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook* (3rd ed.). Thousand Oaks: SAGE.
- Moleong, L. J. (2019). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Purwadinata, S., & Batilmurik, R. W. (2024). *Perekonomian Indonesia: Persoalan kebijakan, isu kontemporer dan globalisasi pembangunan*. Malang: PT Literasi Nusantara Abadi Grup. ISBN 978-623-114-712-7
- Ripley, R. B., & Franklin, G. A. (1986). *Policy implementation and bureaucracy*. Chicago, IL: Dorsey Press.
- Spradley, J. P. (2016). *Participant Observation*. Long Grove: Waveland Press.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Van Meter, D. S., & Van Horn, C. E. (1975). The policy implementation process: A conceptual framework. *Administration & society*, 6(4), 445-488.

Peraturan Perundangan

Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia. (2024). Peraturan Menteri Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2024 tentang Kebijakan Akuntansi Koperasi [Permenkop]. Diakses from <https://peraturan.bpk.go.id/Details/308465/permenkop-ukm-no-2-tahun-2024>

Kementerian Koperasi Republik Indonesia. (2025). Petunjuk Pelaksanaan Menteri Koperasi Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2025 tentang Pembentukan Koperasi Desa/Kelurahan Merah Putih [Juklak]. Diakses dari https://iaijabar.id/wp-content/uploads/2025/05/PETUNJUK-PELAKSANAAN-MENTERI-KOPERASI-REPUBLIK-INDONESIA-NOMOR-1-TAHUN-2025-iaijabar.id_.pdf

Pemerintah Indonesia. (2017). Perundang-undangan Undang-Undang DPemerintah Indonesia. “Perundang-Undangan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945.” Undang-Undang Nomor 23 (2017): 1. https://www.mpr.go.id/img/sosialisasi/file/1610334013_file_mpr.pdf. asar Negara Republi. *Undang-Undang Nomor, 23, 1.* https://www.mpr.go.id/img/sosialisasi/file/1610334013_file_mpr.pdf

Pemerintah Kota Palangka Raya, Kecamatan Jekan Raya, Kelurahan Bukit Tunggal. (2022). Profil Kelurahan Bukit Tunggal Tahun 2022. Palangka Raya: Pemerintah Kota Palangka Raya.

Pemerintah Republik Indonesia. (1992). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 1992 tentang Perkoperasian. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1992 Nomor 116.

Republik Indonesia. (2020). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja. Jakarta: Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 245. Diakses dari <https://jdih.pu.go.id/detail-dokumen/UU-nomor-11-Tahun-2020-tahun-2020-Cipta-Kerja>

Republik Indonesia. (2021). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2021 tentang Kemudahan, Pelindungan, dan Pemberdayaan Koperasi serta Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah. Jakarta: Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 15. Diakses dari <https://perpajakan.ddtc.co.id/sumber-hukum/peraturan-pusat/peraturan-pemerintah-7-tahun-2021>

Republik Indonesia. (2025). Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 9 Tahun 2025 tentang Percepatan Pembentukan Koperasi Desa/Kelurahan Merah Putih [Inpres]. Diakses dari <https://peraturan.bpk.go.id/Details/316750/inpres-no-9-tahun-2025>.

Republik Indonesia. (2025). Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2025 Tentang Percepatan Pembangunan Fisik Gerai, Pergudangan, dan Kelengkapan Koperasi Desa atau Kelurahan Merah Putih [Inpres]. Diakses dari <https://peraturan.bpk.go.id/Details/316750/inpres-no-9-tahun-2025>.

Website

Aria, N. (2025, 23 Agustus). *BI Ungkap 2 Kontributor Utama Penopang Pertumbuhan Ekonomi*. Diakses pada 20 Agustus 2025, dari <https://tirto.id/bi-ungkap-2-kontributor-utama-penopang-pertumbuhan-ekonomi-2025-hgiR>.

Ayudiana, S. (2024, 11 Oktober). *Sebanyak 82.000 Koperasi Dibubarkan Pemerintah*. Diakses pada 21 Agustus 2025, dari <https://jatim.antaranews.com/berita/832006/sebanyak-82000-koperasi-dibubarkan-pemerintah>

Badan Pusat Statistik. (2025). Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Triwulan II 2025. Berita Resmi Statistik No. 74/08/Th. XXVIII. Jakarta: BPS.

Badan Pusat Statistik. (2025). Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Triwulan II 2025. Berita Resmi Statistik No. 74/08/Th. XXVIII. Jakarta: BPS.

Badan Pusat Statistik. (2025). Statistik Koperasi dan UMKM 2025. BPS. Dalam <https://www.bps.go.id/publication/2024/07/05/statistik-koperasi-dan-umkm.html>

DetikJatim. (2025, Februari 3). 244 Koperasi Merah Putih di Blitar terancam gagal beroperasi. <https://www.detik.com/jatim/berita/d-7381124/244-koperasi-merah-putih-di-blitar-terancam-gagal-beroperasi>

International Cooperative Alliance. (2024). Annual report 2023. International Cooperative Alliance. <https://ica.coop/sites/default/files/2024-06/ica-annual-report-2023-en.pdf>

Kementerian Koperasi dan UKM Republik Indonesia. (2025). Koperasi Merah Putih sebagai Instrumen Pemberdayaan Ekonomi Desa. Jakarta: Kemenkop UKM.

Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia. (2024). 82.000 koperasi tidak aktif dibubarkan. Kompas.id. dalam

<https://www.kompas.id/baca/ekonomi/2024/01/17/82-000-koperasi-tidak-aktif-dibubarkan>

Kementerian Sekretariat Negara Republik Indonesia. (2025, 14 April). *Inilah Inpres 9/2025 tentang Percepatan Pembentukan Koperasi Desa/Kelurahan Merah Putih*. Diakses pada 20 Agustus 2025, dari https://setneg.go.id/baca/index/inilah_inpres-9_2025_tentang_percepatan_pembentukan_koperasi_desa_kelurahan_merah_putih

LPDB. (2025, 30 April). *LPDB Bakal Jadikan Dua Koperasi Kelurahan Merah Putih di Palangka Raya Sebagai Percontohan*. Diakses pada 21 Agustus 2025, dari <https://www.lpdb.go.id/lpdb-bakal-jadikan-dua-koperasi-kelurahan-merah-putih-di-palangka-raya-sebagai-percontohan/>

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (2024, 5 November). Indeks Bisnis UMKM Melambat, Perlu Penguatan Daya Beli. Diakses 15 Agustus 2025, dari situs resmi BRI.

Radar Banten. (2025, Januari 20). 35 Koperasi Merah Putih di Cilegon belum beroperasi aktif. <https://www.radarbanten.co.id/35-koperasi-merah-putih-di-cilegon-belum-beroperasi/>

Setiawan, A. (2021, 12 Juli). *Koperasi Sokoguru Ekonomi Nasional*. Diakses pada 20 Agustus 2025, dari <https://indonesia.go.id/kategori/feature/2991/koperasi-sokoguru-ekonominasional#:~:text=Jika%20mengutip%20Kamus%20Besar%20Bahasa,setiap%20aspek%20kehidupan%20secara%20menyeluruh.>

Tirto.id. (2025, Januari 14). Belum bisa berjalan, Koperasi Merah Putih di Tangerang terkendala modal dan kapasitas pengelola. <https://tirto.id/belum-bisa-berjalan-koperasi-merah-putih-di-tangerang-ggZK>