

**MANAJEMEN SUPERVISI AKADEMIK PADA SEKOLAH MENENGAH
KEJURUAN NEGERI 1 PALANGKA RAYA**

SKRIPSI



**DISUSUN OLEH :
DESTIYA WARSITA PUTRI
193020217010**

**UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
JURUSAN ILMU PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
TAHUN 2026**

**MANAJEMEN SUPERVISI AKADEMIK PADA SEKOLAH MENENGAH
KEJURUAN NEGERI 1 PALANGKA RAYA**

SKRIPSI

Diajukan Kepada
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Palangka Raya
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

Oleh:
DESTIYA WARSITA PUTRI
193020217010

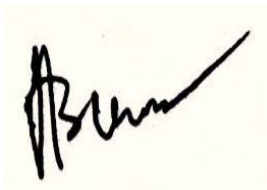
**UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
JURUSAN ILMU PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
2026**

LEMBAR
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi atas nama : Destiya warsita Putri (NIM. 193020217010), dengan judul: “**Manajemen Supervisi Akademik Pada Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Palangka Raya**” telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti ujian skripsi.

Palangka Raya, 17 Juni 2026

Pembimbing I,



Dr. Teti Berliani, M.Pd
NIP.19620922 198503 2 002

Pembimbing II,



Dr. Eshariyani, S.Pd., M.Pd
NIP.19660924 200604 2 007

Program Studi Manajemen Pendidikan
Ketua,



Dr. Ernawatie, S.Pd., M.M.Pd
NIP.19730304 199410 2 001

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

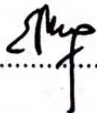
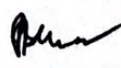
Nama : Destiya Warsita Putri

Nim : 193020217010

Judul : Manajemen Supervisi Akademik Pada Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Palangka
Raya

Skripsi ini telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Pendidikan Jurusan Ilmu Pendidikan Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan Universitas Palangka Raya Pada Kamis, 25 Juni 2026.

Persetujuan Hasil Revisi Tim Penguji.

Nama	Tanda Tangan	Tanggal	Keterangan
Dr. Ernawatie, S.Pd.,M.M.Pd NIP.19730304 199410 2 001		25 Juni 2026	Penguji Utama
Dr. Teti Berliani, M.Pd NIP.19620922 198503 2 002		25 Juni 2026	Pembimbing I
Dr. Eshariyani, S.Pd.,M.Pd NIP.19660924 200604 2 007		25 Juni 2026	Pembimbing II

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Destiya Warsita Putri
Nim : 193020217010
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Jurusan : Ilmu Pendidikan
Judul : Manajemen Supervisi Akademik Pada Sekolah Menengah Kejuruan
Negeri 1 Palangka Raya.

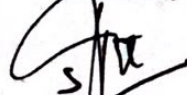
Menyetujui :

Pembimbing I



Dr. Teti Berliani, M.Pd
NIP.19620922 198503 2 002
Tanggal: 25 Juni 2026

Pembimbing II



Dr. Eshariyani, S.Pd., M.Pd
NIP.19660924 200604 2 007
Tanggal 15 Juni 2026

Jurusan Ilmu Pendidikan
Ketua,



Esty Pan Pangestie, M.Psi, Psikolog
NIP.19781026 200812 2 001
Tanggal 25 Juni 2026

Program Studi Manajemen Pendidikan
Ketua,



Dr. Ernawati, S.Pd., M.M.Pd
NIP.19730304 199410 2 001
Tanggal 25 Juni 2026

Mengesahkan :

Dekan Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan
Universitas Palangka Raya



Dr. Santo Alexandro, SE., MM
NIP.19760807 2008011013
Tanggal 26 Juni 2026

SURAT PERNYATAAN

Yang Bertanda Tangan di Bawah ini, saya:

Nama : Destiya Warsita Putri
Nim : 193020217010
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Jurusan : Ilmu Pendidikan
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Judul Skripsi : Manajemen Supervisi Akademik Pada Sekolah
Menengah Kejuruan Negeri 1 Palangka Raya

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tugas akhir skripsi ini benar-benar merupakan karya penulis. Sepanjang pengetahuan penulis, tugas akhir skripsi ini tidak berisi materi yang pernah ditulis orang lain atau digunakan sebagai persyaratan penyelesaian studi di perguruan tinggi lainnya, kecuali pada bagian-bagian tertentu yang diambil sebagai sumber penulisan dengan mengikuti tata tulis karya ilmiah yang telah lazim.

Palangka Raya, 17 Juni 2026

Menyatakan,



Destiya Warsita Putri
NIM. 193020217010

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Ombakku besar, perahuku kecil. Tapi Tuhan Yesusku Terlebih Besar”

Filipi 4:13

“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku”

“Walaupun terlahir bukan dari kedua orang tua yang mempunyai gelar sarjana, tapi Puji Tuhan saya bisa menjadi sarjana”

“Orang lain tidak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini. Tetap berjuang dan semangat!”

“Tidak perlu membandingkan prosesmu dengan orang lain, yang jalan kaki juga bisa sampai tujuan, dan yang berlari pun bisa terjatuh”

PERSEMBAHAN

“Skripsi ini saya persembahkan kepada Sang Juruslamat Tuhan Yesus Kristus, kepada Papa, Mama dan Adik Tercinta yang selalu ada, Mendoakan, Mendukung, dan Memotivasi saya selama menuntut ilmu”

ABSTRAK

Destiya Warsita Putri. 2026. Manajemen Supervisi Akademik Pada Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Palangka Raya. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Palangka Raya. Pembimbing: (I) Dr. Teti Berliani, M.Pd. (II) Dr. Eshariyani, S.Pd.,M.Pd.

Kata Kunci : manajemen, supervisi akademik, kepala sekolah, profesionalisme guru, SMK.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen supervisi akademik di SMK Negeri 1 Palangka Raya yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan tindak lanjut, serta faktor pendukung dan faktor penghambat supervisi akademik. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Informan penelitian terdiri atas kepala sekolah, guru senior, dan guru. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan model Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data dilakukan melalui triangulasi dan member check. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) perencanaan supervisi akademik dilakukan secara sistematis melalui penyusunan program supervisi, pembentukan tim supervisor, penentuan jadwal, dan penyusunan instrumen supervisi; (2) pelaksanaan supervisi akademik dilakukan melalui observasi pembelajaran di kelas, pemeriksaan perangkat pembelajaran, serta pemberian umpan balik kepada guru; (3) evaluasi dan tindak lanjut dilakukan melalui analisis hasil supervisi, pembinaan, pendampingan, pelatihan, serta monitoring terhadap perbaikan yang dilakukan guru; dan (4) faktor pendukung supervisi akademik meliputi kepemimpinan kepala sekolah yang efektif, kompetensi guru, perencanaan yang jelas, iklim kerja yang kondusif, serta dukungan sarana dan prasarana. Adapun faktor penghambat meliputi keterbatasan waktu kepala sekolah, persepsi negatif sebagian guru terhadap supervisi, kurangnya tindak lanjut yang berkelanjutan, keterbatasan kompetensi supervisor, serta minimnya pelatihan dan pengembangan profesional guru.

ABSTRACT

Destiya Warsita Putri. 2026. Academic Supervision Management at State Vocational High School 1 Palangka Raya. Undergraduate Thesis. Educational Management Study Program, Faculty of Teacher Training and Education, University of Palangka Raya. Advisors: (I) Dr. Teti Berliani, M.Pd (II) Dr. Eshariyani, S.Pd.,M.Pd

Keywords : Management, Academic Supervision, Principal, Teacher, Vocational High School.

This study aims to describe the management of academic supervision at SMK Negeri 1 Palangka Raya, including planning, implementation, evaluation and follow-up, as well as supporting and inhibiting factors of academic supervision. The study employed a qualitative approach with a descriptive research design. The research informants consisted of the principal, senior teachers, and teachers. Data were collected through observation, interviews, and documentation. Data analysis used the Miles and Huberman model, including data reduction, data display, and conclusion drawing. Data validity was ensured through triangulation and member checking. The results of the study indicate that: (1) academic supervision planning is carried out systematically through the preparation of supervision programs, the formation of a supervision team, scheduling, and the development of supervision instruments; (2) the implementation of academic supervision is conducted through classroom observations, learning administration reviews, and feedback sessions for teachers; (3) evaluation and follow-up activities are carried out through supervision result analysis, coaching, mentoring, training, and monitoring of teacher improvements; and (4) supporting factors include effective school leadership, teacher competence, clear supervision planning, a conducive work environment, and adequate facilities and infrastructure. Meanwhile, inhibiting factors include the principal's limited time, negative perceptions of supervision among some teachers, insufficient follow-up actions, limited supervisory competence, and a lack of professional development opportunities for teachers.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmatnya dan karunia-Nya, sehingga Skripsi dengan Judul “Manajemen Supervisi Akademik Pada Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Palangka Raya” dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bimbingan, bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Rinto Alexandro, S.E., M.M, selaku Dekan FKIP UPR
2. Ibu Esti Pan Pangestie, M.Psi selaku ketua jurusan ilmu pendidikan UPR.
3. Ibu Dr. Ernawatie, S.Pd., M.M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan.
4. Ibu Dr. Teti berliani, S.Pd.,M.M.Pd selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, motivasi, dan kesabaran dalam membimbing penulis.
5. Ibu Dr. Eshariyani, S.Pd.,M.M.Pd, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan, masukan, dan bimbingan dalam membimbing penulis.
6. Bapak Dan Ibu Dosen Manajemen Pendidikan Universitas Palangka Raya yang telah mendidik dan memberikan ilmu serta pengalaman selama masa perkuliahan.
7. Seluruh Ibu Staf Tata Usaha (TU) Prodi Manajemen Pendidikan, yang telah bekerja di balik layar dalam memberikan pelayanan administrasi yang sangat baik.
8. Ibu Hj. Sri Sundhari, S.Pd., M.Pd. selaku Kepala Sekolah di SMK Negeri 1 Palangka Raya yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di SMK Negeri 1 Palangka Raya.
9. Bapak/Ibu Guru dan staf tata usaha (TU) SMK Negeri 1 Palangka Raya yang telah membantu dan berpartisipasi dalam proses penelitian.
10. Kepada sumber segala kasih dan karunia, sumber pengetahuan, sumber inspirasi, sumber kekuatan, sumber sukacita selama proses penulisan skripsi ini. Dialah Allah Bapa, Putra dan Roh Kudus, yang menyertai penulis dalam berbagai hal dan memberikan semua nya indah pada waktu-Nya.
11. Teristimewa buat Kedua Orangtua tercinta Papa Warno dan Mama Saptamidah yang telah memberikan kasih, sayang, nasehat, motivasi, memenuhi kebutuhan penulis, dukungan serta Doa yang tiada henti untuk penulis selama melalui proses perkuliahan dan penulisan skripsi ini. Walaupun tidak sempat dapat merasakan duduk di bangku perkuliahan namun mereka berusaha bekerja keras demi memberikan kesempatan Pendidikan yang lebih baik dari yang telah mereka lalui sebelumnya untuk kedua anaknya, harapan yang selalu ada di setiap Doa yang penulis panjatkan “Semoga Tuhan menyertai, memberkati dan panjangkan umur papa dan mama di dalam mengajari dan menuntun kami anak-anaknya yang telah Tuhan titipkan”.
12. Teruntuk adikku tersayang Junita Kumala Dewi kehadiran mu adalah anugerah terindah yang Tuhan berikan. Terimakasih telah menjadi penghibur di kala lelah, penyemangat di kala hampir menyerah, dan pengingat bahwa perjalanan ini tidak di jalani sendirian. Keceriaan, perhatian, serta dukunganmu membuat langkah ini terasa lebih ringan semoga kita selalu saling menguatkan, serta mendoakan, dan tumbuh menjadi kakak beradik yang penuh cinta dan kasih selamanya serta membanggakan kedua orang tua kita.
13. Keluarga besar yang penuh Doa dan kasih. Untuk kakek, nenek, om, tante, kakak adik sepupu, dan seluruh keluarga besar, terimakasih atas dukungan dan perhatian kalian membuat perjalanan ini terasa lebih ringan, dan doa-doa kalian mejadi bagian dari kekuatan yang menyempurnakan perjuangan ini.

14. Untuk para sahabatku terkasih Mardiana, Vika, Faradita, Indri, Elga yang telah menemani setiap fase perjalanan ini, mulai dari maba hingga pada titik sekarang ini. Terimakasih karena selalu hadir, bukan hanya dalam kebahagiaan, tetapi juga di saat penulis merasa lelah, ragu, dan hampir menyerah. Kehadiran yang menjadi tempat untuk bercerita, berbagi keluh kesah, serta memberikan semangat dalam setiap proses yang dilalui. Semoga segala kebaikan, ketulusan, dan dukungan yang kalian berikan mendapatkan balasan yang terbaik dan sukses selalu guys di manapun berada and see u again ma gurlsss.
15. Terakhir penulis ucapkan. Terimakasih kepada diri sendiri yang sudah bertahan sejauh ini dan yang tidak menyerah meskipun berjalan pelan meskipun sering di ragukan, terjatuh, bahkan hampir menyerah. Terimakasih telah melewati malam-malam panjang dengan doa, air mata dan usaha yang tak terlihat orang lain. Terimakasih karena tidak pernah berhenti percaya bahwa setiap langkah kecil akan membawamu semakin dekat pada tujuan. Semoga perjalanan ini menjadi pengingat bahwa kamu mampu, dan akan selalu mampu, selama tetap menggantungkan segala harapan hanya kepada Tuhan Yesus Kristus.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan penulis. Kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan dari pembaca untuk penyempurnaan skripsi ini dan semoga skripsi dapat memberikan manfaat bagi pembaca pada umumnya dan khususnya penulis.

Palangka Raya, 17 Juni 2026

Penulis,

Destiya Warsita Putri
NIM: 193020217010

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
1. Latar Belakang.....	1
2. Fokus Penelitian.....	3
3. Tujuan Penelitian.....	4
4. Kegunaan Penelitian.....	4
5. Definisi Istilah.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Deskripsi Teori Dasar.....	9
B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	28
C. Kerangka Berpikir.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	37
B. Kehadiran Peneliti.....	38
C. Lokasi Penelitian.....	39
D. Sumber Data.....	39
E. Analisis Data.....	42
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	48
A. Hasil Penelitian.....	68
1. Gambaran Umum Tentang Latar Penelitian.....	48
2. Paparan Data Penelitian.....	51
3. Temuan Penelitian.....	64
B. Pembahasan Penelitian.....	68
1. Perencanaan Manajemen Supervisi Akademik Pada SMK Negeri 1 Palangka Raya	68
2. Pelaksanaan Manajemen Supervisi Akademik Pada SMK Negeri 1 Palangka Raya	70
3. Evaluasi dan Tindak Lanjut Manajemen Supervisi Akademik Pada SMK Negeri 1 Palangka Raya.....	72
4. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Manajemen Supervisi Akademik Pada SMK Negeri 1 Palangka Raya.....	73
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	75
A. Kesimpulan.....	75
B. Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA.....	82
LAMPIRAN.....	83

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Yang Relevan.....	29
Tabel 3.1 Sumber Data.....	40
Tabel 4.1 Jumlah Tenaga Didik.....	49
Tabel 1.1 Jumlah Peserta Didik.....	50
Tabel 1.1 Jumlah Ruang Kelas.....	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2 Kerangka Berpikir.....	31
Gambar 3.2 Analisis Data.....	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 1 Lampiran Transkrip Wawancara.....	83
Lampiran 1 2 Surat Izin Penelitian.....	88
Lampiran 1 3 Contoh Program Perencanaan Supervisi Akademik.....	89
Lampiran 1 4 Contoh Agenda Supervisi Akademik.....	90
Lampiran 1 5 Contoh Jadwal Pelaksanaan Supervisi Akademik.....	91
Lampiran 1 6 Dokumentasi Penelitian di Sekolah.....	92

DAFTAR PUSTAKA

- Burhanuddin. (2021). Analisis administrasi, manajemen dan kepemimpinan guru di Indonesia. Bumi Aksara.
- Glickman. (2022). Supervisi akademik dalam meningkatkan pengelolaan pembelajaran. McGraw-Hill.
- Komariah, A., & Satori, D. (2021). Metodologi penelitian kualitatif. Alfabeta.
- Manullang. (2021). Dasar-dasar manajemen. UGM University Press.
- Miles, M. B., & Huberman, M. (2022). Analisis data kualitatif. Penerbit Universitas Indonesia.
- Moleong, L. J. (2024). Metode penelitian kualitatif (Edisi revisi). PT Remaja Rosdakarya.
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 39 Tahun 2024 tentang Ruang Lingkup Supervisi Akademik. (2024). Kementerian Pendidikan Nasional Republik Indonesia.
- Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2022 tentang Supervisi Akademik. (2022). Pemerintah Republik Indonesia.
- Purhantara. (2023). Metode penelitian kualitatif untuk bisnis. Graha Ilmu.
- Subagyo, P. (2021). Metode penelitian dalam teori dan praktik. Rineka Cipta.
- Sudjana. (2024). Supervisi akademis. LPP Binamitra.
- Sugiyono. (2021). Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D. Alfabeta.
- Terry, G. R. (2023). Manajemen dasar: Pengertian dan masalah (Edisi revisi). Bumi Aksara.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2023 tentang Sistem Pendidikan Nasional. (2023). Pemerintah Republik Indonesia.