

**PENERAPAN MANAJEMEN BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS
PENDIDIKAN DI SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI 2
PALANGKA RAYA**

SKRIPSI



OLEH

**DIMAS DICKY IRMAWAN
193030217036**

**UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
FAKULTAS KEGURURAN DAN ILMU PENDIDIKAN
JURUSAN ILMU PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
2026**

**PENERAPAN MANAJEMEN BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS
PENDIDIKAN DI SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI 2
PALANGKA RAYA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan

OLEH

**DIMAS DICKY IRMAWAN
193030217036**

**UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
FAKULTAS KEGURURAN DAN ILMU PENDIDIKAN
JURUSAN ILMU PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dimas Dicky Irmawan
NIM : 193030217036
Judul : Penerapan Manajemen Bantuan Operasional
Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas
Pendidikan Di Sekolah Menengah Atas Negeri
2 Palangka Raya

Skripsi ini telah disetujui untuk diseminarkan/diujikan dihadapan Tim
Penguji Skripsi Program Studi Manajemen Pendidikan Jurusan Ilmu
Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Palangka
Raya.

Menyetujui

Pembimbing I

Dr. Ernawatie, S.Pd., M.M.Pd.
NIP. 19730304 199410 2 001
Tanggal:

Pembimbing II

Christian Radiafilsan, SE., M.Pd.
NIP. 19881224 2019031013
Tanggal:

Mengetahui

Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan

Dr. Ernawatie, S.Pd., M.M.Pd.
NIP. 19730304 199410 2 001
Tanggal:

LEMBAR PERSETUJUAN

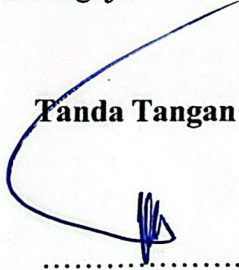
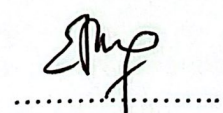
Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dimas Dicky Irmawan
NIM : 193030217036
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Judul : Penerapan Manajemen Bantuan Operasional Sekolah
Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di Sekolah
Menengah Atas Negeri 2 Palangka Raya

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi Program Studi
Manajemen Pendidikan Jurusan Ilmu Pendidikan Fakultas Keguruan dan
Ilmu Pendidikan Universitas Palangka Raya pada hari Rabu tanggal
24/ 6/ 2025.

Skripsi telah direvisi sesuai balikan dari Tim Penguji.

Persetujuan hasil revisi oleh Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan	Tanggal	Keterangan
Dr. H. Slamet Winaryo, S.Pd., M.Si NIP. 19610630198703 1 012		26/6/25	Ketua
Dr. Ernawatie, S.Pd., M.M.Pd. NIP. 19730304 199410 2 001		26/6/25	Anggota
Christian Radiafilsan, SE., M.Pd. NIP. 19881224 2019031013		26/6/25	Anggota

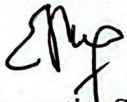
LEMBAR PENGESAHAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dimas Dicky Irmawan
NIM : 193030217036
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Jurusan : Ilmu Pendidikan
Judul : Penerapan Manajemen Bantuan Operasional Sekolah
Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di
Sekolah Menengah Atas Negeri 2 Palangka Raya

Mengetahui

Pembimbing I


Dr. Ernawatie, S.Pd., M.M.Pd.
NIP. 19730304 199410 2 001

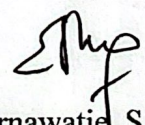
Pembimbing II


Christian Radiafilsan, SE., M.Pd.
NIP. 19881224 2019031013

Jurusan Ilmu Pendidikan
Ketua


Esty Pan Pangestie, M.Psi.
NIP. 19781026 200812 2 001

Program Studi manajemen Pendidikan,
Koordinator,


Dr. Ernawatie, S.Pd., M.M.Pd.
NIP. 19730304 199410 2 001

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Palangka Raya,



Du Rinto Alexandero, SE., MM.
NIP. 19760827 200801 1 013

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dimas Dicky Irmawan
NIM : 193030217036
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul “Penerapan Manajemen Bantuan Operasional Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di Sekolah Menengah Atas Negeri 2 Palangka Raya” yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Palangka Raya, Juni 2026

Yang membuat pernyataan



Dimas Dicky Irmawan
193030217036

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “Penerapan Manajemen Bantuan Operasional Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di Sekolah Menengah Atas Negeri 2 Palangka Raya.” Penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Palangka Raya.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan penerapan manajemen Bantuan Operasional Sekolah (BOS) yang meliputi aspek perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, serta dampaknya terhadap kualitas pendidikan di SMA Negeri 2 Palangka Raya, dengan menekankan prinsip efektivitas, efisiensi, dan akuntabilitas penggunaan dana BOS sebagai upaya peningkatan mutu pendidikan. Penulis berharap penelitian ini dapat memberikan pemahaman yang lebih mendalam mengenai pengelolaan dana BOS serta menjadi bahan rujukan bagi sekolah dalam mengoptimalkan pemanfaatan dana BOS guna mendukung pencapaian tujuan pendidikan nasional.

Penulis menyadari bahwa penyusunan penelitian ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Palangka Raya.
2. Ketua Jurusan Ilmu Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Palangka Raya.
3. Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan.
4. Ibu Dr. Ernawatie, S.Pd., M.M.Pd. selaku Pembimbing I dan Bapak Christian Radiafilsan, S.E., M.Pd. selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi selama proses penyusunan penelitian ini.
5. Kepala Sekolah beserta staf SMA Negeri 2 Palangka Raya, yang telah memberikan izin, bantuan, dan dukungan selama pelaksanaan penelitian.
6. Keluarga tercinta, yang senantiasa memberikan doa, dukungan, dan semangat kepada penulis dalam menempuh pendidikan.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih memiliki keterbatasan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan demi perbaikan dan penyempurnaan penelitian ini di masa yang akan datang. Akhir kata, semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan, khususnya dalam bidang manajemen dan pengelolaan pendidikan.

Penulis,

Dimas Dicky Irmawan
NIM. 193030217036

ABSTRAK

Irmawan. D. K, (2026). *Penerapan Manajemen Bantuan Operasional Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di Sekolah Menengah Atas Negeri 2 Palangka Raya*. Skripsi. Program Studi Manajemen Pendidikan, Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Palangka Raya. Pembimbing I: Dr. Ernawatie, S.Pd., M.M.Pd. Pembimbing II: Christian Radiafilsan, S.E., M.Pd.

Kata Kunci: Manajemen Dana BOS, Kualitas Pendidikan, Pembiayaan Pendidikan, SMA Negeri 2 Palangka Raya.

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan penerapan manajemen Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam meningkatkan kualitas pendidikan di SMA Negeri 2 Palangka Raya yang meliputi aspek perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan pertanggungjawaban, evaluasi, serta dampaknya terhadap kualitas pendidikan. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Subjek penelitian terdiri atas kepala sekolah, bendahara sekolah, dan tim pengelola BOS. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) perencanaan Dana BOS dilakukan melalui penyusunan RKAS secara partisipatif berdasarkan kebutuhan dan prioritas sekolah serta mengacu pada petunjuk teknis pengelolaan Dana BOS; (2) pelaksanaan Dana BOS dilakukan sesuai RKAS untuk mendukung kegiatan pembelajaran, operasional sekolah, pemeliharaan sarana prasarana, dan kegiatan peserta didik; (3) pengawasan dan pertanggungjawaban dilakukan melalui pengawasan internal dan eksternal yang didukung administrasi dan pelaporan penggunaan dana secara berkala; (4) evaluasi dilakukan melalui rapat dan koordinasi untuk menilai efektivitas penggunaan dana serta menjadi dasar perbaikan program berikutnya; dan (5) penerapan manajemen Dana BOS memberikan dampak positif terhadap kualitas pendidikan melalui dukungan terhadap proses pembelajaran, kegiatan peserta didik, operasional sekolah, dan pemeliharaan fasilitas pendidikan. Berdasarkan dokumentasi penelitian, SMA Negeri 2 Palangka Raya menerima Dana BOS Tahun 2026 sebesar Rp2.363.600.000 dengan jumlah peserta didik sebanyak 1.555 siswa. Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa penerapan manajemen Dana BOS di SMA Negeri 2 Palangka Raya telah dilaksanakan sesuai dengan perencanaan dan ketentuan pengelolaan Dana BOS yang berlaku serta memberikan kontribusi positif terhadap kualitas pendidikan di sekolah.

ABSTRACT

Irmawan, D. K. 2026. *The Implementation of School Operational Assistance Fund Management in Improving the Quality of Education at SMA Negeri 2 Palangka Raya*. Thesis. Educational Management Study Program, Department of Education Science, Faculty of Teacher Training and Education, Universitas Palangka Raya. Advisor I: Dr. Ernawatie, S.Pd., M.M.Pd. Advisor II: Christian Radiafilsan, S.E., M.Pd.

Keywords: BOS Fund Management, Quality of Education, Educational Financing, SMA Negeri 2 Palangka Raya.

This study aimed to examine the implementation of School Operational Assistance (BOS) fund management in improving educational quality at SMA Negeri 2 Palangka Raya. The study focused on five management aspects: planning, implementation, supervision and accountability, evaluation, and the impact of BOS fund management on educational quality. A qualitative descriptive approach was employed. Data were collected through interviews, observations, and documentation involving the principal, school treasurer, and BOS management team. The data were analyzed using the Miles and Huberman interactive model, consisting of data reduction, data display, and conclusion drawing.

The findings reveal that BOS fund management has been implemented systematically through participatory planning based on school needs and priorities, followed by implementation in accordance with the School Activity and Budget Plan (RKAS). Supervision and accountability were carried out through internal and external monitoring supported by administrative records and periodic financial reporting. Evaluation was conducted regularly through meetings and coordination activities to assess fund utilization and to support future planning. The study also found that BOS fund management contributed positively to educational quality by supporting teaching and learning activities, student programs, school operations, and the maintenance of educational facilities. Documentation data indicated that the school received IDR 2,363,600,000 in BOS funding in 2026 for 1,555 students. In conclusion, the implementation of BOS fund management at SMA Negeri 2 Palangka Raya has been carried out in accordance with applicable regulations and management principles. Effective planning, implementation, supervision, accountability, and evaluation have enabled the BOS program to support educational services and contribute to the improvement of educational quality.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Fokus Penelitian.....	6
1.4 Pembatasan Masalah.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Definisi Istilah.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Deskripsi Konseptual.....	11
2.2 Penelitian yang Relevan.....	27
2.3 Kerangka Berpikir.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1 Pendekatan, Jenis dan Metode Penelitian.....	31
3.2 Lokasi dan Subjek Penelitian.....	32
3.3 Prosedur Pengumpulan Data.....	33
3.4 Teknik Analisis Data.....	34
3.5 Tahapan Penelitian.....	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	38
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	38
4.2 Paparan Data Penelitian.....	42
4.3 Hasil dan Pembahasan Penelitian.....	71

BAB V KESIMPULAN.....	88
5.1 Kesimpulan.....	88
5.2 Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	92

DAFTAR TABEL

Tabel 2 1 Penelitian Relevan	27
Tabel 3 1 Sumber Data Primer.....	33

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1 Kerangka berpikir.....	30
-----------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Pedoman Wawancara.....	94
Lampiran 1. 2 Transkrip Wawancara.....	97
Lampiran 1. 3 Dokumentasi.....	107
Lampiran 1. 4 Dokumentasi Pelaksanaan BOS.....	110
Lampiran 1. 5 SK TIM BOS.....	111

DAFTAR PUSTAKA

- Fattah, N. (2019). *Ekonomi dan pembiayaan pendidikan*. Remaja Rosdakarya.
- Inspektorat Jenderal Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. (2022). *Petunjuk teknis pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)*. Kemendikbudristek.
- Kholisna, A., et al. (2025). Efektivitas penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) terhadap mutu pendidikan (Studi kasus di SMA Negeri 1 Ungaran). *Jurnal Media Akademik*, 3(1), 22–34.
- Miles, M. B., & Huberman, A. M. (1992). *Analisis data kualitatif*. UI Press.
- Moleong, L. J. (2012). *Metodologi penelitian kualitatif* (Edisi revisi). Remaja Rosdakarya.
- Mulyasa, E. (2020). *Manajemen dan kepemimpinan kepala sekolah*. Bumi Aksara.
- Peraturan Menteri Pendidikan Dasar dan Menengah Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2025 tentang Petunjuk Teknis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Satuan Pendidikan.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 48 Tahun 2008 tentang Pendanaan Pendidikan.
- Pratama, A. (2021). Manfaat Dana Bantuan Operasional Sekolah terhadap mutu proses pembelajaran. *Jurnal Pendidikan Universitas Garut*, 15(1), 67–78.
- Rumahorbo, E., et al. (2025). Efektivitas pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam meningkatkan mutu pendidikan di Distrik Nabire. *Journal of Management and Business Innovation (JMeBI)*, 4(1), 45–58.
- Sallis, E. (2014). *Total quality management in education* (3rd ed.). Routledge.

Sari, N. (2021). Analisis penyalahgunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah oleh kepala sekolah. *Attractive Journal: Innovative Education Studies*, 3(2), 101–112.

Terry, George R. 2021. *Dasar-Dasar Manajemen* (Edisi Revisi). Jakarta: Bumi Aksara.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.