

**ANALISIS KINERJA PEMERINTAH DESA DALAM
PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA KENYALA KECAMATAN
TELAWANG KABUPATEN KOTAWARINGIN TIMUR**

SKRIPSI

*Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
(S-1) Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Palangka Raya*

Diajukan Kepada :
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA



Oleh :
MARLENA FAUSTINA
NIM. 223010703032

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

ANALISIS KINERJA PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA KENYALA KECAMATAN TELAWANG KABUPATEN KOTAWARINGIN TIMUR

Disusun oleh :

Marlena Faustina

NIM.223010703032

Jurusan Ilmu Pemerintahan

Telah disetujui oleh Dosen Pendamping :

Pembimbing Utama,



Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si,

NIP. 198008222008011008

Tanggal: Senin, 25 April 2026

Pembimbing Pendamping,



Murniyati Yanur, M.I.P

NIP. 199506132022032019

Tanggal: Selasa, 02 Juni 2026

HALAMAN PENGESAHAN

SKIRPSI

Disusun oleh :

MARLENA FAUSTINA

NIM. 223010703032

**Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian skripsi
pada tanggal Senin, 29 Juni 2026**

Tim Penguji :

Ketua Tim Penguji



Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si,
NIP. 198008222008011008
Tanggal : Senin, 29 Juni 2026

Anggota Penguji



Dr. H. Maharidiawan Putra, S.H., M.H.
NIP. 196511201992031003
Tanggal : Senin, 29 Juni 2026

Sekretaris Tim Penguji



Murniyati Yanur, M.I.P
NIP. 199506132022032019
Tanggal : Senin, 29 Juni 2026

Anggota Penguji



Rizki Masyahbandi, S.Sos., M.I.P
NIP. 198903182024061001
Tanggal : Senin, 29 Juni 2026

Palangka Raya, Senin 29 juni 2026

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik



Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D
NIP. 19790105 201012 1 001

MOTTO

Yeremia 17:7

“Diberkatilah orang yang mengandalkan Tuhan, yang menaruh harapannya pada Tuhan”

Yesaya 41:10

“Janganlah takut, sebab Aku menyertai engkau, janganlah bimbang, sebab Aku ini Allahmu; Aku akan meneguhkan, bahkan akan menolong engkau; Aku akan memegang engkau dengan tangan kanan-Ku yang membawa kemenangan”

“walaupun terlahir bukan dari kedua orangtua yang mempunyai gelar sarjana, tapi Puji Tuhan saya bisa menjadi sarjana”

“hidup yang tidak dipertaruhkan tidak akan pernah dimenangkan, dan untuk memulai hal yang baru mencoba sesuatu yang lain yang memang terkadang kita harus berani memepertaruhkan apa yang kita punya”

(Najwa Shihab)

PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Marlina Faustina

Nim : 223010703032

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul : ANALISIS KINERJA PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA KENYALA KECAMATAN TELAWANG KABUPATEN KOTAWARINGIN TIMUR. adalah betul-betul karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Palangka Raya, Rabu 29 juni 2026

Yang membuat pernyataan



Marlena Faustina

Nim. 223010703032

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



DATA PRIBADI

Nama : Marlena Faustina
Nim : 223010703032
Tempat dan Tanggal Lahir : Sampit, 09 Maret 2004
Agama : Kristen
Pekerjaan : Pelajar/Mahasiswa
Alamat : Jl. Mangku Rambang
Nama Ayah : Nitorio S Gatan
Nama Ibu : Lili Yana

RIWAYAT PENDIDIKAN

SD : SDN 4 Baamang Tengah
SMP : SMPN 3 Sampit
SMA : SMAN 2 Sampit

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya yang telah dilimpahkan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : **ANALISIS KINERJA PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA KENYALA KECAMATAN TELAWANG KABUPATEN KOTAWARINGIN TIMUR**

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana (S1) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Jurusan Ilmu Pemerintahan, Universitas Palangka Raya. Skripsi ini tidak lepas dari dukungan berbagai pihak yang telah banyak memberikan dukungan, bimbingan, arahan, masukan, dan saran sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan PrSkripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa telah memberikan Kasih dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi ini.
2. Bapak Dekan Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya.
3. Dr. Anyualatha Hardison, M.Si, selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik.Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si, selaku Wakil Dekan II Bidang Keuangan dan Umum.

4. Ester Sonya Ulfaritha Lapalu, M. Si, selaku Wakil Dekan III Bidang Kemahasiswaan.
5. Bismar Harris Satriawan, S.IP., M.I.P selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan.
6. Murniyati Yanur, M.I.P, selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan.
7. Dr. Anyualatha Hardison, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik.
8. Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si, selaku Dosen Pembimbing I.
9. Murniyati Yanur, M.I.P, selaku Dosen Pembimbing II.
10. Kepada kedua orang tua penulis bapak Nitorio S Gatan dan ibu Liliyana yang telah mengorbankan tenaga dan waktu demi memberikan masa depan yang baik untuk penulis.
11. Kepada kedua saudara penulis Phedra Nicholas dan Loren Evania terima kasih atas doa yang menyertai penulis hingga saat ini.
12. Kepada kaka ipar saya Mega yang sudah saya anggap seperti saudara saya terima kasih atas doa yang menyertai penulis hingga saat ini.
13. Kepada keponakan penulis Timothy yang belum genap setahun usianya terima kasih telah hadir di dunia sebagai penyemangat dan kekuatan bagi penulis.

14. Kepada kekasih hati saya Stevanus terima kasih selalu memberikan perhatian, dukungan doa kepada penulis serta selalu ada dalam keadaan sulit penulis.
15. Kepada sahabat saya dari kecil hingga sekarang Septiani Amanda terima kasih selalu memberikan semangat kepada penulis serta Dhea Puspita sebagai sahabat saya dari masa SMA.
16. Kepada teman kuliah saya Fitri Larasati dan Tassya Rahmadani terima kasih atas kebersamaan selama perkuliahan dan saling menyemangati dan berbagi informasi selama perjalanan penyusunan proposal skripsi.
17. Kepada Windah Basudara terima kasih telah menjadi streamer gamers kesukaan yang menghibur penulis serta menemani penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
18. *It will pass. It will pass. It may be heavy, but it will pass. One day, all our your hard work will pay off. Every sleepless night, every tear, every effort. It'll make sense. You're going to win.*

Penulis berharap proposal skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan bermanfaat bagi perkembangan Jurusan Ilmu Pemerintahan. Penulis selaku peneliti menyadari proposal skripsi ini tidak luput dari berbagai kekuarangan. Penulis mengharpkan kritikan dan saran yang bersifat membangun demi tercapainya kesempurnaan skripsi ini.

Harapan penulis semoga laporan hasil penelitian skripsi ini bisa bermanfaat bagi pembaca.

Palangka raya,2026

MARLENA FAUSTINA
NIM. 223010703032

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO.....	vi
PERNYATAAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR BAGAN.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
ABSTRAK.....	xix
ABSTRACT.....	xx
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 <i>Teori Good governance</i>	14
2.2 Konsep Kinerja Pemerintahan.....	19
2.3 Indikator Kinerja Pemerintah.....	21

2.4 Konsep Pengelolaan Dana Desa	24
2.4.1 Kinerja Pengelolaan Keuangan Desa	26
2.4.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	27
2.5 Fungsi dan Kewenangan Pemerintah Desa	29
2.6 Faktor Penghambat dan Faktor Pendukung Pengelolaan Dana Desa	30
2.6.1 Faktor Penghambat	30
2.6.2 Faktor Pendukung	31
2.7 Penelitian Terdahulu.....	32
2.8 Kerangka Berpikir.....	36

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian.....	37
3.2 Lokasi Penelitian.....	37
3.3 Waktu Penelitian	37
3.4 Fokus Penelitian.....	38
3.5 Sumber Data.....	38
3.5.1 Data Primer.....	39
3.5.2 Data Sekunder.....	39
3.6 Teknik pengumpulan Data	40
3.6.1 Observasi	40
3.6.2 Wawancara	40
3.6.3 Dokumentasi	41
3.7 Analisis Data	41

3.7.1 Reduksi Data.....	41
3.7.2 Penyajian Data.....	42
3.7.3 Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi	42

BAB IV HASIL PENELITIAN

4.1 Gambaran Umum Desa Kenya.....	43
4.2 Letak Geografis Desa kenya.....	44
4.3 Pemerintah Desa Di Desa Kenya.....	45
4.4 Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Dana Di Desa Kenya Kecamatan Telawang Kabupaten Kotawaringin Timur	46
4.4.1 Produktivitas.....	46
4.4.2 Kualitas Layanan.....	48
4.4.3 Responsivitas	50
4.4.4 Respabilitas	52
4.4.5 Akuntabilitas.....	54
4.5 Faktor Penghambat Dan Pendukung Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa.....	56

BAB V PEMBAHASAN

5.1 Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Dana Di Desa Kenya Kecamatan Telawang Kabupaten Kotawaringin Timur	58
5.1.1 Produktivitas.....	58
5.1.2 Kualitas Layanan.....	59

5.1.3 Responsivitas	60
5.1.4 Respobilitas	62
5.1.5 Akuntabilitas.....	63
5.2 Faktor Penghambat Dan Pendukung Kinerja Pemerintah Desa	
Dalam Pengelolaan Dana Desa	64

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan.....	66
6.2 Saran.....	67

DAFTAR PUSTKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

1. Data Dana Desa Kenya	6
2. Penelitian Terdahulu.....	32
3. Waktu Penelitian	38
4. Nama Informan	39
4. Data Pemerintah Desa Kenya	45

DAFTAR BAGAN

1. Kerangka Berpikir	36
-----------------------------------	-----------

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar Peta Desa Kenya	44
2. Gambar Struktur Pemerintah Desa Kenya.....	46
3. Gambar Proposal Penambahan Jaringan Desa Listrik 2025	47
4. Gambar Rencana Anggaran Biaya	48
5. Gambar Musyawarah Masyarakat Desa Kenya.....	50
6. Gambar Listrik Di Desa Kenya	53
7. Gambar Laporan Pertanggungjawaban Realisasi APBDes	54
8. Gambar Berita Acara Rapat.....	56
9. Gambar Program Pemberian Makanan Tambahan (TMT)	58
10. Gambar Penyerahan BLT-DESA.....	59

ABSTRAK

Marlena Faustina, Program Sarjana, Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya, Palangka Raya, 2022, Analisis Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Desa Kenyala Kecamatan Telawang Kabupaten Kotawaringin Timur. Tim Pembimbing: Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si, Selaku Pembimbing Skripsi I dan Murniyati Yanur, M.I.P Selaku Pembimbing Skripsi II.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja pemerintah desa dalam pengelolaan Dana Desa di Desa Kenyala, Kecamatan Telawang, Kabupaten Kotawaringin Timur, serta mengidentifikasi faktor-faktor penghambat dan pendukung yang mempengaruhinya. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengelolaan Dana Desa yang baik dalam mendukung pembangunan desa dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat, namun dalam pelaksanaannya masih terdapat berbagai kendala, seperti keterbatasan sumber daya manusia dan partisipasi masyarakat yang belum optimal. Teori yang digunakan dalam penelitian ini merupakan teori good governance dan indikator kinerja menurut dwiyanto (2002) yaitu : produktivitas, kualitas layanan, responsivitas, responabilitas dan akuntabilitas. Penelitian ini dilakukan di desa Kenyala, Kecamatan Telawang, Kabupaten Kotawaringin Timur. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja pemerintah Desa Kenyala, Kecamatan Telawang, Kabupaten Kotawaringin Timur dalam pengelolaan Dana Desa sudah berjalan cukup baik. Hal ini terlihat dari pelaksanaan pengelolaan Dana Desa yang telah mengikuti ketentuan dan peraturan yang berlaku. Pemerintah desa telah melibatkan masyarakat melalui musyawarah desa sebagai wadah untuk menampung aspirasi dan kebutuhan masyarakat, serta dinilai cukup responsif dalam menanggapi kebutuhan tersebut, meskipun tidak semua usulan dapat direalisasikan karena keterbatasan anggaran dan adanya skala prioritas program. Namun demikian, dalam pelaksanaannya masih terdapat faktor penghambat, yaitu keterbatasan sumber daya manusia, khususnya dalam kemampuan administrasi dan pengelolaan dana desa. Sementara itu, faktor pendukung dalam pengelolaan Dana Desa antara lain adanya kerja sama yang baik antar perangkat desa.

Kata Kunci : Indikator kinerja, Kinerja, pemerintah desa, Pengelolaan, dana desa

ABSTRACT

Marlena Faustina, Undergraduate Program, Department of Government Science, Faculty of Social and Political Sciences, Palangka Raya University, Palangka Raya, 2022, Analysis of Village Government Performance on Village Fund Management in Kenya Village, Telawang District, East Kotawaringin Regency. Supervisory Team: Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si, as Thesis Supervisor I and Murniyati Yanur, M.I.P as Thesis Supervisor II.

This study aims to analyze the performance of village governments in managing Village Funds in Kenya Village, Telawang District, East Kotawaringin Regency, and identify the inhibiting and supporting factors that influence it. This research is motivated by the importance of good Village Fund management in supporting village development and improving community welfare. However, various obstacles remain in its implementation, such as limited human resources and suboptimal community participation. The theory used in this study is the theory of good governance and performance indicators according to Dwiyanto (2002), namely: productivity, service quality, responsiveness, responsibility, and accountability. This research was conducted in Kenya Village, Telawang District, East Kotawaringin Regency. Data collection techniques used were observation, interviews, and documentation. Data analysis techniques used were data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of the study indicate that the performance of the Kenya Village government, Telawang District, East Kotawaringin Regency in managing Village Funds has been quite good. This is evident from the implementation of Village Fund management which has complied with applicable provisions and regulations. The village government has involved the community through village deliberations as a forum to accommodate community aspirations and needs, and is considered quite responsive in responding to these needs, although not all proposals can be realized due to budget limitations and the scale of program priorities. However, in its implementation there are still inhibiting factors, namely limited human resources, especially in administrative capabilities and village fund management. Meanwhile, supporting factors in Village Fund management include good cooperation between village officials.

Keyword: Performance indicators, Performance, village government, Management, village funds

DAFTAR PUSTAKA

BUKU

- Armstrong, M and Baron, A. (1998). *Performance Management - The New Realities*.
- Hartati, A., Fanggida, H. C., Binawati, E., Aisyah, S., & ... (2022). Pengukuran Kinerja Sektor Publik: Teori dan Aplikasi (MW Nisriani Manafe, Ed.). In *CV. Media Sains Indonesia* (Issue July).
- Karso, A. J. (22 C.E.). *Buku Ajar Good governance*. Bantul: Samudra Biru
- Mahmudi. (2015). *Manajemen Kinerja Sektor Publik (Edisi Revisi)*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Moenek, R., & Suwanda, D. (2019). *Good governance* Pengelolaan Keuangan Daerah. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Sugiyono. (2023). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Susilo, J. H. (2019). Alokasi Dana Desa untuk Mewujudkan *Good governance*: Teori dan Contoh Praktik Pengelolaan ADD. Malang: Inteligencia Media.
- Tomo, H. S. (2017). *Reformasi Birokrasi Menuju Good governance*. Yogyakarta: Deepublish.
- Ujianto; Srie Hartutie Moehaditoyo dan H.M.Amin. (2017). *BUKU Keuangan Negara : Dilengkapi Tax Amnesty Dilampiri APBN 2015–2016*. www.indomediapustaka.com
- Wicaksono, G., Husnatarina, F., & Ariadi, W., dkk. (2022). *Pengelolaan Keuangan Desa*. Jakarta: Nuta Media.

JURNAL

- Agustina Paji, Henrikus herdi, & Yan Yanitza Salvanos. (2023). Analisis Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Kesokoja Kecamatan Palue Kabupaten Sikka. *Student Research Journal*, 1(5), 74–88. <https://doi.org/10.55606/srjyappi.v1i5.622>
- Kusuma, D. M. (2013). Kinerja pegawai negeri sipil (PNS) di kantor badan kepegawaian daerah Kabupaten Kutai Timur. *Jurnal Administrasi Negara*, 1388–1400. https://www.academia.edu/download/52120508/Isi_Jurnal_BAru_NEW_11-13-13-07-29-39.pdf
- Lawelai, H. (2022). Analisis Kinerja Pemerintah Desa Terhadap Pengelolaan Dana

- Desa di Desa Mulia Jaya Kabupaten Buton. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Unbara*, 1(1), 26–38.
<http://journal.unbara.ac.id/index.php/jipu/article/view/1379%0Ahttp://journal.unbara.ac.id/index.php/jipu/article/download/1379/1053>
- Lindawaty, D. S. (2023). Pembangunan Desa Pasca Undang-Undang No. 6 Tahun 2014 tentang Desa [Village Development Post Law No. 6 of 2014 on Villages]. *Jurnal Politica Dinamika Masalah Politik Dalam Negeri Dan Hubungan Internasional*, 14(1), 1–21. <https://doi.org/10.22212/jp.v14i1.4120>
- Nurmayanti, I. (2022). Penerapan Prinsip Pengelolaan Dana Desa Di Desa Tahunan Kabupaten Jepara. *Jurnal Akuntansi Dan Ekonomika*, 12(1), 104–113. <https://doi.org/10.37859/jae.v12i1.3321>
- Nurhidayati, S., Laeli, T., & Muslim, M. (2024). Analisis Kinerja Pemerintah Desa Terhadap Pengelolaan Dana Desa Di Desa Dete Kecamatan Lape Kabupaten Sumbawa. *Jurnal Kapita Selekt Administrasi Publik*, 5(1), 363–369. <https://doi.org/10.58406/kapitaselekt.v5i1.1629>
- Marselina Yunelcianta Bora, Henrikus Herdi, & Yan Yanitza Salvanos. (2024). Analisis Kinerja Pemerintahan Desa Dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Nirangkliung Kecamatan Nita Kabupaten Sikka. *Trending: Jurnal Manajemen Dan Ekonomi*, 2(4), 373–396. <https://doi.org/10.30640/trending.v2i4.3205>
- Hartati, A., Fanggidae, H. C., Binawati, E., Aisyah, S., & ... (2022). Pengukuran Kinerja Sektor Publik: Teori dan Aplikasi (MW Nisriani Manafe, Ed.). In CV. Media Sains Indonesia (Issue July).
- Sapitri, S., & Alexandro, R. (2021). Negara Kesatuan Republik Indonesia telah mengatur keberadaan desa dalam. 5(2), 239–249.
- Syahfitri, R. W. dan D. I. (2023). Analisis Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Desa Lebin Kecamatan Ropang Kabupaten Sumbawa). *Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi*, 2(9), 127–148.
- Purba, S. P., & Djamin, D. (2015). Partisipasi Masyarakat dalam Meningkatkan *Good governance* di Tingkat Desa. *JPPUMA: Jurnal Ilmu Pemerintahan dan Sosial Politik UMA (Journal of Governance and Political UMA)*, 3(1), 25–36.
- Program, M., Magister, S., Publik, A., & Universitas, P. (2011). Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Alokasi. 180–192.
- Ujianto; Srie Hartutie Moehaditoyo dan H.M.Amin. (2017). BUKU Keuangan Negara : Dilengkapi Tax Amnesty Dilampiri APBN 2015–2016. www.indomediapustaka.com
- INTERNET**
- Kaltengpedia. (2024). Dana Desa Kabupaten Kotawaringin Timur 2024. Diakses dari <https://www.kaltengpedia.com/dana-desa-kabupaten-kotawaringin-timur>

timur-2024/

Kenyala. <https://radarsampit.jawapos.com/radar-utama/2345645386/warga-minta-aparat-usut-dugaan-penyimpangan-dana-desa-kenyala>

Rado. (2025). Warga Minta Aparat Usut Dugaan Penyimpangan Dana Desa Kenya. <https://radarsampit.jawapos.com/radar-utama/2345645386/warga-minta-aparat-usut-dugaan-penyimpangan-dana-desa-kenyala>

SKRIPSI

Laia, G. (2019). Analisis Kinerja Pemerintahan Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Toma Kabupaten Nias Selatan. Manajemen Sumber Daya Manusia - STIE Nias Selatan. https://skripsistie.files.wordpress.com/2018/03/gairah-laia_analisis-kinerja-pemerintahan-desa-dalam-pengelolaan-dana-desa-di-kecamatan-toma-kabupaten-nias-selatan.pdf

PRODUK HUKUM

Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia. (2018). Peraturan Menteri Dalam Negeri No 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa.

Permendes PDT Nomor 2 Tahun 2024 tentang petunjuk operasional atas fokus penggunaan dana desa Tahun 2025.

Pemerintah Kabupaten Kotawaringin Timur. (2023). Peraturan Bupati Kotawaringin Timur Nomor 2 Tahun 2023 tentang Penetapan Rincian Dana Desa Tahun Anggaran 2023. Diakses dari <https://jdih.kotimkab.go.id>

Peraturan Bupati Kotawaringin Timurnomor 4 Tahun 2021 Tentang Tata Cara Pembagian Dan Penetapan Rincian Dana Desa Setiap Desa Tahun Anggaran 2021

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 190/Pmk.07/2021 Tentang Pengelolaan Dana Desa

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 201/Pmk.07/2022 Tentang Pengelolaan Dana Desa

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 146 Tahun 2023 Tentang Pengalokasian Dana Desa Setiap Desa, Penyaluran, Dan Penggunaan Dana Desa Tahun Anggaran 2024

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 81 Tahun 2025 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Keuangan Nomor 108 Tahun 2024 Tentang Pengalokasian Dana Desa Setiap Desa, Penggunaan, Dan Penyaluran Dana Desa Tahun Anggaran 2025

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2024 Tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa