

**ANALISIS MENURUNNYA MOTIVASI GENERASI Z
TERHADAP PELESTARIAN PENCAK SILAT
KUNTAU DI DESA MUARA RIPUNG
KABUPATEN BARITO SELATAN**

SKRIPSI

OLEH:

**ARIA TRIATMAJA
223020214028**



**UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
JURUSAN ILMU KEOLAHRAGAAN DAN PENDIDIKAN DASAR
PROGAM STUDI PENDIDIKAN JASMANI KESEHATAN DAN REKREASI
2026**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aria Triatmaja
NIM : 223020214028
Program Studi : Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi
Jurusan : Ilmu Keolahragaan dan Pendidikan Dasar
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul
**“ANALISIS MENURUNNYA MOTIVASI GENERASI Z TERHADAP
PELESTARIAN PENCAK SILAT KUNTAU DI DESA MUARA RIPUNG
KABUPATEN BARITO SELATAN”** adalah benar-benar karya saya sendiri.
S sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau
diterbitkan orang lain, kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata
penulisan karya ilmiah yang lazim.

Apabila terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, sepenuhnya menjadi
tanggung jawab saya dan saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang
berlaku di Universitas Palangka Raya.

Palangka Raya,

Yang Membuat Pernyataan,



Aria Triatmaja
NIM. 223020214028

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

ANALISIS MENURUNNYA MOTIVASI GENERASI Z TERHADAP PELESTARIAN PENCAK SILAT KUNTAU DI DESA MUARA RIPUNG KABUPATEN BARITO SELATAN

Oleh:

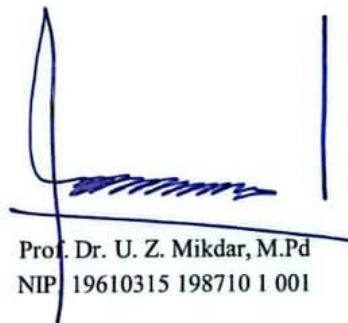
ARIA TRIATMAJA

NIM 223020214028

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan kepada Tim Penguji Skripsi Program Studi Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi, Jurusan Ilmu Keolahragaan dan Pendidikan Dasar, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Palangka Raya.

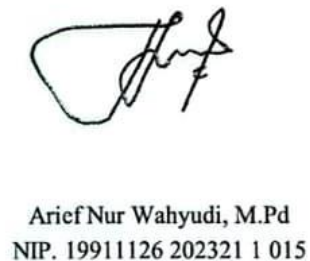
Palangka Raya, 19 Juli 2026

Pembimbing I,



Prof. Dr. U. Z. Mikdar, M.Pd
NIP. 19610315 198710 1 001

Pembimbing II,



Arief Nur Wahyudi, M.Pd
NIP. 19911126 202321 1 015

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi



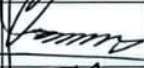
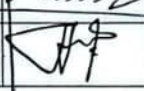
Garry William Dony, S.Pd., M.Or
NIP. 19880415 202203 1 006

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

Nama : Aria Triatmmaja
NIM : 223020214028
Program Studi : Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi
Jurusan : Ilmu Keolahragaan dan Pendidikan Dasar
Judul : Analisis Menurunnya Motivasi Generasi Z Terhadap Pelestarian
Pencak Silat Kuntau Di Desa Muara Ripung Kabupaten Barito
Selatan

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal	Keterangan
Jeff Agung Perdana, M.Pd NIP. 199306112019031014		23-07-2024	Ketua
Prof. Dr. U. Z. Mikdar, M.Pd NIP. 196103151987101001		23-07-2024	Anggota
Arief Nur Wahyudi, M.Pd NIP. 199111262023211015		23-07-2024	Anggota

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

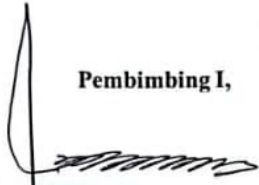
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Aria Triatmmaja
NIM : 223020214028
Program Studi : Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi
Jurusan : Ilmu Keolahragaan dan Pendidikan Dasar
Judul : Analisis Menurunnya Motivasi Generasi Z Terhadap Pelestarian
Pencak Silat Kuntau Di Desa Muara Ripung Kabupaten Barito
Selatan

Pembimbing I,

Mengetujui,

Pembimbing II,


Prof. Dr. Ujen Zenal Mikdar, M.Pd
NIP. 196103151987101001


Arief Nur Wahyudi, M.Pd
NIP. 199111262023211015

Ketua Jurusan,

Koordinator Program Studi

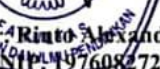

Cahaya Afriani Napitupulu, S.Psi., M.Psi
NIP. 198704172012122001


Garra William Dony, S.Pd., M.Or
NIP. 198804152022031006

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan,
Universitas Palangka Raya




Rinto Alexandro, SE., MM
NIP. 197608272008011013

ABSTRAK

Aria Triatmaja. 2025. *Analisis Menurunnya Motivasi Generasi Z Terhadap Pelestarian Pencak Silat Kuntau di Desa Muara Ripung Kabupaten Barito Selatan*. Skripsi, Program Studi Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi, Jurusan Ilmu Keolahragaan dan Pendidikan Dasar, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Palangka Raya. Pembimbing: (I) Dr. U. Z. Mikdar, M.Pd., (II) Arief Nur Wahyudi, M.Pd.

Pencak silat Kuntau merupakan seni bela diri tradisional yang menjadi bagian penting dari warisan budaya masyarakat Dayak dan Banjar di Kalimantan Tengah. Namun, dalam beberapa tahun terakhir (2018-2025), terjadi penurunan motivasi yang signifikan di kalangan Generasi Z terhadap pelestarian pencak silat Kuntau, khususnya di Desa Muara Ripung, Kecamatan Dusun Selatan, Kabupaten Barito Selatan. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis faktor-faktor intrinsik dan ekstrinsik yang menyebabkan menurunnya motivasi Generasi Z terhadap pelestarian pencak silat Kuntau di Desa Muara Ripung.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Subjek penelitian adalah Generasi Z yang lahir antara tahun 1997 hingga 2012 yang berdomisili di Desa Muara Ripung, serta tokoh masyarakat, pelatih pencak silat Kuntau. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Penentuan subjek menggunakan *purposive sampling*, sedangkan analisis data dilakukan melalui model Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data dijamin melalui triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penurunan motivasi Generasi Z terhadap pelestarian pencak silat Kuntau dipengaruhi oleh faktor intrinsik dan ekstrinsik. Faktor intrinsik meliputi rendahnya minat pribadi terhadap seni bela diri tradisional, mudahnya nilai dan rasa bangga terhadap budaya lokal, serta kurangnya pengalaman yang bermakna dalam berlatih Kuntau. Faktor ekstrinsik meliputi lemahnya dukungan keluarga, minimnya pengaruh lingkungan sosial yang mendorong pelestarian budaya, derasnya pengaruh media sosial dan budaya populer global, serta terbatasnya program pembinaan yang adaptif terhadap karakter Generasi Z. Kombinasi faktor-faktor tersebut menyebabkan pergeseran nilai dan gaya hidup Generasi Z sehingga aktivitas budaya tradisional semakin terpinggirkan. Penelitian ini merekomendasikan perlunya strategi pelestarian yang kontekstual, inovatif, dan memanfaatkan platform digital agar pencak silat Kuntau tetap relevan di kalangan Generasi Muda.

Kata Kunci: motivasi, Generasi Z, pencak silat Kuntau, pelestarian budaya, faktor intrinsik, faktor ekstrinsik.

ABSTRACT

Aria Triatmaja. 2025. *Analysis of the Declining Motivation of Generation Z Toward the Preservation of Kuntau Pencak Silat in Muara Ripung Village, South Barito Regency*. Thesis, Physical Education, Health and Recreation Study Program, Department of Sports Science and Primary Education, Faculty of Teacher Training and Education, University of Palangka Raya. Supervisors: (I) Dr. U. Z. Mikdar, M.Pd., (II) Arief Nur Wahyudi, M.Pd.

Kuntau pencak silat is a traditional martial art that forms an important part of the cultural heritage of the Dayak and Banjar communities in Central Kalimantan. However, in recent years (2018–2025), a significant decline in motivation has occurred among Generation Z toward the preservation of Kuntau pencak silat, particularly in Muara Ripung Village, South Dusun District, South Barito Regency. This study aims to identify and analyze the intrinsic and extrinsic factors contributing to the declining motivation of Generation Z in preserving Kuntau pencak silat in Muara Ripung Village.

This study employed a qualitative approach with a descriptive research design. The research subjects consisted of Generation Z individuals born between 1997 and 2012 residing in Muara Ripung Village, along with community leaders, Kuntau trainers, and parents as supporting informants. Data were collected through observation, in-depth interviews, and documentation. Subjects were selected using *purposive sampling*, while data analysis followed the Miles and Huberman model comprising data reduction, data display, and conclusion drawing. Data validity was ensured through source triangulation and technique triangulation.

The findings reveal that the declining motivation of Generation Z toward the preservation of Kuntau pencak silat is influenced by both intrinsic and extrinsic factors. Intrinsic factors include low personal interest in traditional martial arts, the fading sense of pride in local culture, and a lack of meaningful experience in Kuntau training. Extrinsic factors include weak family support, limited social environments that encourage cultural preservation, the overwhelming influence of social media and global popular culture, and insufficient adaptive coaching programs tailored to the characteristics of Generation Z. The combination of these factors has led to a shift in values and lifestyles among Generation Z, causing traditional cultural activities to become increasingly marginalized. This study recommends the development of contextual, innovative, and digitally integrated preservation strategies to ensure that Kuntau pencak silat remains relevant and appealing to younger generations.

Keywords: motivation, Generation Z, Kuntau pencak silat, cultural preservation, intrinsic factors, extrinsic factors

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Sebab Aku ini mengetahui rancangan-rancangan apa yang ada pada-Ku mengenai kamu, demikianlah firman TUHAN, yaitu rancangan damai sejahtera dan bukan rancangan kecelakaan, untuk memberikan kepadamu hari depan yang penuh harapan” (Yeremia 29:11)

“Segala perkara dapat kutanggung dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku.” (Filipi 4:13)

“Janganlah takut, sebab Aku menyertai engkau, janganlah bimbang, sebab Aku ini Allahmu; Aku meneguhkan, bahkan akan menolong engkau; Aku akan memegang engkau dengan tangan kanan-Ku yang membawa kemenangan.”
(Yesaya 41:10)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat dan karunia-Nya, karya sederhana ini saya persembahkan kepada orang-orang tercinta yang selalu menjadi kekuatan dalam setiap langkah perjalanan hidup saya:

1. Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan berkat dan karunianya kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Orang Tua tercinta yang tak pernah berhenti mendoakan, memberi semangat, dan menjadi motivasi terbesar saya untuk terus berjuang hingga titik ini. Kasih sayang dan pengorbanan kalian adalah anugerah terindah yang pernah saya miliki.
3. Kakak-kakak saya yang senantiasa memberikan dukungan, nasihat, dan keceriaan di setiap suka dan duka. Kehadiran kalian menjadi penyemangat yang luar biasa dalam menyelesaikan studi ini.

4. Sahabat dan teman-teman seperjuangan yang telah menemani perjalanan studi ini dengan penuh kebersamaan, canda tawa, serta saling menguatkan satu sama lain. Kalian adalah bagian tak terlupakan dari kisah ini.
5. Kampus tercinta Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Palangka Raya.
6. Terakhir penulis persembahkan kepada kekasih hati yang senantiasa menemani penulis dalam menulis skripsi ini, memberi dukungan, semangat, dan selalu memberi kasih sayang yang tidak pernah pudar.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan berkat karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini. Proposal dengan judul **“ANALISIS MENURUNNYA MOTIVASI GENERASI Z TERHADAP PELESTARIAN PENCAK SILAT KUNTAU DI KABUPATEN BARITO SELATAN DESA MUARA RIPUNG”**. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ujen. Zenal Mikdar, M.Pd selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis.
2. Bapak Arief Nur Wahyudi, M.Pd selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis.
3. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen pengajar pada Program Studi Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Palangka Raya. Yang telah membekali dengan ilmu pengetahuan sebagai kekayaan untuk menghadapi masa depan.
4. Kepada kampus tercinta Universitas Palangka Raya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menumpuh pendidikan di kampus tercinta.
5. Untuk kedua Orangtua saya dan kakak-kakak saya yang selalu mendoakan dan memberi semangat kepada saya selama ini.
6. Kepada teman-teman yang telah membantu saya dalam memberi referensi dalam pembuatan skripsi.

Penulis menyadari tulisan ini jauh dari kata sempurna, sehingga dengan demikian penulis dengan hati terbuka mengharapkan saran dan masukan dari segala pihak demi kesempurnaan penulisan ini. Atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Fokus Penelitian.....	5
1.4. Pembatasan Masalah.....	6
1.5. Manfaat Penelitian	6
1.6. Definisi Istilah	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Teori-teori yang Relevan	10
2.2. Penelitian yang Relevan	24
2.3. Kerangka Berpikir.....	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	32
3.1. Pendekatan, Jenis, dan Metode Penelitian	32
3.2. Lokasi dan Subjek Penelitian	33
3.3. Prosedur Pengumpulan Data.....	34
3.4. Teknik Analisis Data	36

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	40
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian / Latar Penetilian	40
4.2. Deskripsi Hasil Penelitian.....	43
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	68
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	72
5.1. Kesimpulan	72
5.2. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN.....	79

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Pertanyaan Umum	43
Tabel 2 Upaya Yang Harus Dilakukan.....	45
Tabel 3 Pandangan Tentang Kondisi Kuntau Saat Ini	47
Tabel 4 Seberapa Penting Kuntau	48
Tabel 5 Minat Generasi Z	50
Tabel 6 Kesadaran Diri Generasi Z.....	52
Tabel 7 Nilai dan Kepribadian	54
Tabel 8 Pengalaman	56
Tabel 9 Lingkungan Keluarga.....	58
Tabel 10 Lingkungan Sosial.....	60
Tabel 11 Data Informan Penelitian	62
Tabel 12 Ringkasan Hasil Wawancara.....	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Penunjukan Dosen Pembimbing Skripsi	79
Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian di Desa Muara Ripung Dari Fakultas.....	80
Lampiran 3 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian di Desa Muara Ripung	81
Lampiran 4 Kuesioner Uji Coba	82
Lampiran 5 Data Penelitian Pelatih.....	97
Lampiran 6 Data Penelitian Generasi Z Yang Masih Latihan	100
Lampiran 7 Data Penelitian Generasi Z Yang Berhenti Latihan.....	103
Lampiran 8 Data Penelitian Generasi Z Yang Tinggal Di Area Latihan Namun Tidak Berminat Berlatih	106
Lampiran 9 Dokumentasi Foto Bersama Pelatih Kuntau	109
Lampiran 10 Dokumentasi Foto Bersama Pelatih Kuntau	109
Lampiran 11 Dokumentasi Wawancara Pelatih Kuntau	110
Lampiran 12 Dokumentasi Wawancara Generasi Z Yang Masih Latihan.....	112
Lampiran 13 Dokumentasi Wawancara Generasi Z Yang Berhenti Latihan.....	113
Lampiran 14 Dokumentasi Wawancara Generasi Z Yang Tinggal Di Area Latihan Namun Tidak Minat Berlatih	114

DAFTAR PUSTAKA

- Anjani, Putry, Safuri Musa, and Dayat Hidayat. 2024. "Motivasi Peserta Didik Lanjut Usia Pada Program Pelatihan Pencak Silat Persaudaraan Setia Hati Terate Kabupaten Bekasi." *Jendela PLS* 9 (2): 219–24.
- Awalia, Fadilla, and Zulkarnaini Zulkarnaini. 2025. "Memahami Pola Perilaku Generasi Z Di Era Digital." *Jurnal Teknologi Dan Sains Modern* 2 (1): 15–25. <https://journal.scitechgrup.com/index.php/jtsm/article/view/251>.
- Baxter, Jane A, and Wai Fong Chua. 1998. "Reproduced with Permission of the Copyright Owner . Further Reproduction Prohibited Without." *Journal of Allergy and Clinical Immunology* 130 (2): 556. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jaci.2012.05.050>.
- Changes, The Functional, Kuntau Performance, Doraya Anak Gerry, Chemaline Anak Osup, Fakulti Bahasa, Dan Komunikasi, Universiti Pendidikan, Sultan Idris, and Tanjong Malim. 2021. "Perubahan Fungsi Dan Seni Persembahan Kuntau Di Kampung Bayur , Balai Ringin , Sarawak" 9 (1): 16–28.
- Darmawan, Agung Dwi, Alya Adelliana, Ester Dwi Cahyani, and Ade Novi Triana. 2023. "Pencak Silat Dan Nilai Sosial Dalam Masyarakat : Literature Review Pencak Silat and Social Values in Society : Literature Review." *Jurnal Penjaga* 4 (November): 28–35.
- Hadiana, Oman, Herman Subarjah, Amung Ma'mun, Mulyana Mulyana, Didik Rilastiyo Budi, and Adi Rahadian. 2022. "Pencak Silat Tapak Suci: Overview in a Historical Perspective of Muhammadiyah Autonomic Organizations in Indonesia." *JUARA : Jurnal Olahraga* 7 (2): 408–16. <https://doi.org/10.33222/juara.v7i2.1915>.
- Ilham, Wahyu, Nurul Muttaqin Musa, and Ruzita Mohd. Amin. 2023. "Pencak Silat Sebagai Warisan Budaya: Identitas Lokal Seni Silat Ulu Ambek Di Pariaman, Sumatera Barat." *Al Mabhats : Jurnal Penelitian Sosial Agama* 8 (1): 37–54. <https://doi.org/10.47766/almabhats.v8i1.1046>.
- Latihan, Pengaruh, Senam Aerobik, and D A N Motivasi. 2020. "Jurnal Penjaskesrek" 7 (1): 45–59.
- Lazib, Zubir. 1995. 2016. "Usaha-Usaha Pembinaan Pencak Silat Menjadi

- Olahraga Pertandingan Pencak Silat Nasional.FPOK IKIP Padang.” *Jurnal SPORTIF : Jurnal Penelitian Pembelajaran* 2 (2): 76.
- Mambunga, Langkah, Dance Stylization, and O F Kuntau. 2021. “Tari Langkah Mambunga : Stilisasi Gerak Kuntau” 1 (2): 120–34.
- Mazid, Nurhalis, and Setia Budhi. 2024. “Realita Seni Bela Diri Kuntau Banjar Di Era Modernisasi.” *Huma: Jurnal Sosiologi* 3 (2): 191–201. <https://doi.org/10.20527/h-js.v3i2.211>.
- Muslihin, Heri Yusuf, Oyon Haki Pranata, Wulan Nurlaela, and Cahyana Cahyana. 2021. “Hambatan Dan Tantangan Proses Pelestarian Budaya Lokal Dalam Konteks Seni Tradisi Pencak Silat Di Tasikmalaya.” *Jorpres (Jurnal Olahraga Prestasi)* 17 (2): 99–108. <https://doi.org/10.21831/jorpres.v17i2.37041>.
- Rahadika, Yoyok Davit, Kuncoro Darumoyo, and Kartika Septianingrum. 2024. “Motivasi Tokoh Masyarakat Mengikuti Olahraga Pencak Silat Persaudaraan Setia Hati Terate Di Desa Bangunrejo Kidul” 1 (4): 612–19.
- Rakhman, Patra Aghtiar, Siti Rokmanah, and Sayidatul Fariha. 2023. “Implementasi Muatan Lokal Pencak Silat Di SD Negeri Lialang Kota Serang.” *Jurnal Pemikiran & Penelitian Pendidikan Dasar* 7 (2): 257–67. <https://doi.org/https://doi.org/10.52266/>.
- Ramadiyana. 2021. “Indonesian Research Journal on Education.” *Indonesian Research Journal on Education Web*: 4:550–58.
- Rifanza, Ahmad, Afrizal Yudha Setiawan, and Agung Hero Hernanda. 2024. “Persepsi Generasi Z Terhadap Kesenian Arak-Arakan Kuntau Di Desa Ulak Ata Kecamatan Tanjung Raja Kabupaten Lampung Utara.” *Journal of Music Education and Performing Arts* 4 (1): 73–82.
- Ruswinarsih, Sigit, Yuli Apriati, and Elly Malihah. 2023. “Penguatan Karakter Melalui Seni Bela Diri Pencak Silat Kuntau Pada Masyarakat Kalimantan Selatan , Indonesia Article History : Corresponding Author :” 5 (1): 50–62.
- Santika, Diah Ayu, Irhamudin Irhamudin, and M. Zainal Arifin. 2024. “Peran Pencak Silat Pagar Nusa Di Dalam Penanaman Karakter Generasi Muda.” *Berkala Ilmiah Pendidikan* 4 (1): 143–52. <https://doi.org/10.51214/bip.v4i1.891>.

- Setiawan, Eko. 2023. "Implementasi Nilai Religius Seni Pencak Silat Pagar Nusa Berbasis Pendidikan Karakter." *Al Mabhats : Jurnal Penelitian Sosial Agama* 8 (2): 137–52. <https://doi.org/10.47766/almabhats.v8i2.2005>.
- Vroom. 1964. "Teori-Teori Motivasi Prestasi." *Universitas Islam Negeri Ar-Raniry* 1 (83): 1–11.
- Zahrah, Nur Fadhillah, Lia Lailatul Fijriah, Yusi Safitri, and Machdum Bachtiar. 2025. "Peran Strategis Motivasi Dan Pemberdayaan SDM Dalam Manajemen Organisasi : Tinjauan Teoritis Pendahuluan Metode." *Agility: Lentera Manajemen Sumber Daya Manusia* 03 (03): 114–27.