

**PENGARUH TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI PERANGKAT DESA
TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DENGAN
GOOD GOVERNANCE SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DESA
TUMBANG MALAHOI KABUPATEN GUNUNG MAS PROVINSI
KALIMANTAN TENGAH**

Oleh
Novriana Safitri
(223030302430)

SKRIPSI

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Manajemen
Bidang Konsentrasi Manajemen Keuangan



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS & TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PALANGKARAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JURUSAN MANAJEMEN**

2026

**PENGARUH TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI PERANGKAT DESA
TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DENGAN
GOOD GOVERNANCE SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DESA
TUMBANG MALAHOI KABUPATEN GUNUNG MAS PROVINSI
KALIMANTAN TENGAH**

Oleh

Novriana Safitri

(223030302430)

SKRIPSI

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Jurusan Manajemen

Bidang Konsentrasi Manajemen Keuangan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS & TEKNOLOGI

UNIVERSITAS PALANGKARAYA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

JURUSAN MANAJEMEN

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

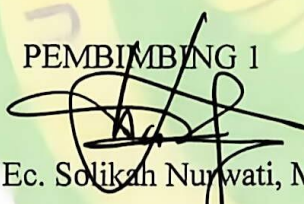
**PENGARUH TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI PERANGKAT DESA
TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DENGAN
GOOD GOVERNANCE SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DESA
TUMBANG MALAHOI KABUPATEN GUNUNG MAS PROVINSI
KALIMANTAN TENGAH**

Oleh
Novriana Safitri
223030302430

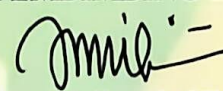
SKRIPSI

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Manajemen
Bidang Konsentrasi Manajemen Keuangan
Palangka Raya, Juli 2026

PEMBIMBING I


Dra. Ec. Solikah Nurywati, MM
NIP. 196203161987012001

PEMBIMBING II


Agustina Mulyani, SE., MM
NIP. 198608262023212035

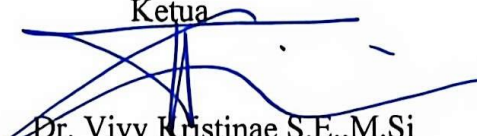
Mengetahui,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Palangkaraya


Dr. Sunaryo Neneng, S.E., M.P
NIP. 19650401198703 1 007

Jurusan/Program Studi

Ketua


Dr. Vivy Kristinae S.E., M.Si
NIP. 19840910 201504 2 001

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI PERANGKAT DESA TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DENGAN GOOD GOVERNANCE SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DESA TUMBANG MALAHOI KABUPATEN GUNUNG MAS PROVINSI KALIMANTAN TENGAH

Oleh

Novriana Safitri

223030302430

Dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi

Jurusan Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangkaraya

Tanggal, Juli 2026

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Jurusan Manajemen

Bidang Konsentrasi Manajemen Keuangan

TIM PENGUJI

Tanda Tangan:

1. Dra. Ec. Solikah Nurwati, MM

Ketua

2. Agustina Muliyani, SE., MM

Anggota

3. Ani Mahrita, SE., M.Sc

Anggota

.....
.....
.....

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan :

1. Karya tulis saya ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Palangka Raya maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penilaian sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh serta sanksi lainnya sesuai dengan Undang-undang Nomor 20 tahun 2003 Bab XX tentang sanksi karya ilmiah dan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Palangka Raya, Juli 2026

Yang membuat pernyataan



Novriana Safitri

NIM.223030302430

IDENTITAS TIM PENGUJI SKRIPSI

JUDUL SKRIPSI

**PENGARUH TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI PERANGKAT DESA
TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DENGAN
GOOD GOVERNANCE SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DESA
TUMBANG MALAHOI KABUPATEN GUNUNG MAS PROVINSI
KALIMANTAN TENGAH**

Nama : Novriana Safitri
Nim : 223030302430
Jurusan/Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

TIM PENGUJI

- 1. Ketua Tim Penguji** : Dra. Ec. Solikah Nurwati, MM
- 2. Anggota** : Agustina Mulyani, SE., MM
- 3. Anggota** : Ani Mahrita, SE., M.Sc

Tanggal Ujian :

Nomor SK Penguji :

ABSTRAK

Novriana Safitri, 2026. Pengaruh Transparansi dan Partisipasi Perangkat Desa terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa dengan *Good Governance* sebagai Variabel Mediasi pada Desa Tumbang Malahoi Kabupaten Gunung Mas Provinsi Kalimantan Tengah. Skripsi Jurusan Manajemen. Konsentrasi Manajemen Keuangan. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Palangka Raya. Di bawah bimbingan Dra. Ec. Solikah Nurwati, MM dan Agustina Mulyani, SE., MM.

Salah satu upaya yang dilakukan pemerintah desa untuk mewujudkan pembangunan yang berkelanjutan adalah melalui pengelolaan dana desa yang efektif, transparan, dan akuntabel. Efektivitas pengelolaan dana desa menjadi faktor penting dalam memastikan tercapainya tujuan pembangunan desa dan peningkatan kesejahteraan masyarakat. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh transparansi dan partisipasi perangkat desa terhadap efektivitas pengelolaan dana desa serta peran *Good Governance* sebagai variabel mediasi.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh perangkat desa pada Desa Tumbang Malahoi Kabupaten Gunung Mas Provinsi Kalimantan Tengah. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah sampel jenuh dengan jumlah sampel sebanyak 50 responden. Data penelitian dianalisis menggunakan metode Partial Least Square (PLS) dengan bantuan software SmartPLS 4.0.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Transparansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Good Governance*, 2) Partisipasi Perangkat Desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Good Governance*, 3) Transparansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa, 4) Partisipasi Perangkat Desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa, 5) *Good Governance* berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa, 6) Transparansi tidak berpengaruh signifikan terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa melalui *Good Governance* sebagai variabel mediasi, dan 7) Partisipasi Perangkat Desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa melalui *Good Governance* sebagai variabel mediasi.

Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan referensi atau bahan rujukan bagi peneliti berikutnya yang tertarik mengkaji tema serupa. Penelitian ini memberikan gambaran awal mengenai hubungan antara transparansi, partisipasi perangkat desa, dan efektivitas pengelolaan dana desa dengan *Good Governance* sebagai variabel mediasi. Peneliti selanjutnya dapat memperluas cakupan penelitian dengan menambahkan variabel lain seperti akuntabilitas, kompetensi aparatur, atau pengawasan masyarakat, serta menggunakan metode dan lokasi

penelitian yang berbeda. Dengan demikian, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang manajemen keuangan publik dan tata kelola pemerintahan desa.

Kata Kunci: Transparansi, Partisipasi Perangkat Desa, *Good Governance*, Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.

ABSTRACT

Novriana Safitri. 2026. *The Influence of Transparency and Village Officials' Participation on the Effectiveness of Village Fund Management with Good Governance as a Mediating Variable in Tumbang Malahoi Village, Gunung Mas Regency, Central Kalimantan Province. Undergraduate Thesis. Management Department, Financial Management Concentration, Faculty of Economics and Business, Universitas Palangka Raya. Supervised by Dra. Ec. Solikah Nurwati, MM and Agustina Mulyani, SE., MM.*

One of the efforts undertaken by village governments to achieve sustainable development is through effective, transparent, and accountable village fund management. The effectiveness of village fund management is an important factor in ensuring the achievement of village development goals and improving community welfare. This study aims to examine the influence of transparency and village officials' participation on the effectiveness of village fund management and to analyze the role of Good Governance as a mediating variable.

This study employed a quantitative research approach. The population consisted of all village officials in Tumbang Malahoi Village. A saturated sampling technique was used, resulting in a sample of 50 respondents. Data were analyzed using the Partial Least Squares (PLS) method with the assistance of SmartPLS 4.0.

The results of the study indicate that: (1) transparency has a positive and significant effect on Good Governance; (2) village officials' participation has a positive and significant effect on Good Governance; (3) transparency has a positive and significant effect on the effectiveness of village fund management; (4) village officials' participation has a positive and significant effect on the effectiveness of village fund management; (5) Good Governance has a positive and significant effect on the effectiveness of village fund management; (6) transparency does not have a significant effect on the effectiveness of village fund management through Good Governance as a mediating variable; and (7) village officials' participation has a positive and significant effect on the effectiveness of village fund management through Good Governance as a mediating variable.

The results of this study are expected to serve as a reference or reference material for future researchers interested in exploring similar topics. This study provides an initial overview of the relationship between transparency, village apparatus participation, and the effectiveness of village fund management, with Good Governance as a mediating variable. Future researchers can expand the scope of the study by adding other variables such as accountability, apparatus competence, or community oversight, and using different research methods and locations. Therefore, this research is expected to contribute to the development of science, particularly in the fields of public financial management and village governance.

Keywords: *Transparency, Village Officials' Participation, Good Governance, Effectiveness of Village Fund Management.*

RIWAYAT PENDIDIKAN

Data Diri

Nama : Novriana Safitri
Tempat & Tanggal Lahir : Tumbang Malahoi, 24 November 2004
Alamat : Jl. G. Obos XXIII
Jenis Kelamin : Perempuan
Status Perkawinan : Belum Menikah
Agama : Islam
No. Telepon : 082148300039
Email : novrianasafitri7@gmail.com

Pendidikan Formal

2009 – 2010 : TK Veteran
2010 – 2016 : SDN 3 Tumbang Malahoi
2016 – 2019 : SMP Negeri 2 Rungan
2019 – 2022 : SMA Negeri 1 Rungan
2022 – 2026 : Universitas Palangka Raya

Demikian daftar riwayat pendidikan yang penulis buat sebagaimana adanya dengan bantu singkat.

Palangka Raya, Juli 2026

Novriana Safitri

NIM.223030302430

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan manusia akal untuk berpikir dan bertindak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Pengaruh Transparansi dan Partisipasi Perangkat Desa terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa dengan *Good Governance* sebagai Variabel Mediasi pada Desa Tumbang Malahoi Kabupaten Gunung Mas Provinsi Kalimantan Tengah ". Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana (S1) dalam studi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya.

Penulis meyakini bahwa pencapaian ini tidak akan terwujud tanpa doa, dukungan, bimbingan, arahan, dan masukan berharga dari berbagai pihak. Dengan penuh rasa hormat, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Salampak, M.S., selaku Rektor Universitas Palangka Raya yang telah memberikan kesempatan kepada saya menjadi mahasiswa dan menempuh pendidikan di Universitas Palangka Raya.
2. Bapak Dr. Sunaryo Neneng, S.E., M.P., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya yang telah membantu dan menyetujui penulis dalam penulisan skripsi ini.
3. Ibu Dr. Vivy Kristinae, SE., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Palangka Raya, yang telah memberikan dukungan dan juga bimbingan selama saya menempuh pendidikan di Jurusan Manajemen.
4. Bapak Harjoni, SE., M.Si, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang senantiasa memberikan arahan dan bimbingan kepada saya selama menjalani proses perkuliahan.
5. Ibu Dra. Ec. Solikah Nurwati, MM selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Agustina Mulyani, SE., MM selaku Dosen Pembimbing II yang sudah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing saya, memberikan banyak saran dan masukan yang membangun sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Terima kasih atas waktu, perhatian dan ilmu yang telah Ibu berikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

6. Ibu Ani Mahrita, SE., M.Sc, selaku Dosen Penguji yang telah bersedia memberikan saran, masukan, maupun kritik sebagai perbaikan skripsi ini sehingga saya bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya yang telah membimbing, mengajar, dan memberikan ilmu serta pengetahuan selama masa studi, serta kepada seluruh staf Jurusan yang telah membantu dalam administrasi hingga selesai penulisan skripsi ini.
8. Kepada Bapak Kepala Desa dan seluruh Perangkat Desa Tumbang Malahoi penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya karena telah memberikan izin, bantuan, dukungan, serta informasi yang diperlukan selama proses penelitian berlangsung. Terima kasih atas waktu, perhatian, dan kerja sama yang telah diberikan sehingga penulis dapat melaksanakan penelitian dan memperoleh data yang dibutuhkan untuk penyusunan skripsi.
9. Teruntuk kedua orang tuaku Cinta Pertama dan panutanku, Bapak Suprayitno dan Ibu Mega Muslimah terima kasih sudah berjuang dan mengusakan kehidupan yang layak untuk penulis, dan terima kasih tiada terhingga penulis sampaikan atas segala cinta kasih, arahan, dukungan dan apapun yang telah diberikan. Terimakasih atas segala doa dan ridho yang selalu mengiringi langkah penulis dalam mewujudkan mimpi, atas segala usaha, keringat dan selalu menjadi tempat diskusi terbaik ketika penulis kesusahan dalam membaca peta kehidupan. Terimakasih untuk semua hal apapun itu Bapak dan Ibu.
10. Teruntuk Kakak saya Febri Jales dan Dian Safitri juga adik saya Rizki Ramadhani dan Muhammad Lutfian Maarif terimakasih telah menjadi sumber semangat dan motivasi di setiap langkah perjuanganku. Meski sering menjadi ‘musuh terbesarku’ dalam hal kecil. Namun dibalik itu semua kalian lah alasan terbesarku untuk terus berjuang dan menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih telah menjadi tempat berbagi cerita, memberikan semangat disaat penulis merasa lelah dan hampir menyerah, serta selalu percaya bahwa penulis mampu menyelesaikan skripsi ini,

11. Teruntuk keponakan tercinta Khalia Tri Ramadhani, Muhammad Hafidz Daren Jales, Trishia Jales Angelica dan Gevariel Jales Dantelio, terima kasih telah menjadi sumber kebahagiaan dan semangat bagi penulis. Kehadiran, tawa dan keceriaan yang kalian berikan sering kali menjadi penghibur ditengah masa lelah dan kesibukan selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga kalian tumbuh menjadi pribadi yang baik, cerdas, dan mampu meraih cita-cita yang diimpikan.
12. Untuk Sister dan Brother kesayanganku, Dilla, Misi, Wanti dan Edo Dwidodo terimakasih sudah menjadi tempat untuk penulis berkeluh kesah dan memberikan semangat kepada penulis ketika ingin menyerah dalam penulisan skripsi ini.
13. Sahabat seperjuanganku, Putri Lastari, Rina Elvi, dan Tantriani, terimakasih telah menemani perjalanan akademik ini dengan penuh kebersamaan. Terimakasih atas segala dukungan, motivasi, bantuan serta kesediaan untuk saling menguatkan dalam menghadapi berbagai tantangan selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Kehadiran kalian bukan hanya sebagai teman, tetapi juga sebagai keluarga yang selalu ada dalam suka maupun duka. Setiap tawa, cerita, perjuangan dan kenangan yang telah kita lalui bersama akan selalu menjadi bagian yang berharga dalam hidup penulis.
14. Terakhir kepada Diri Sendiri Novriana Safitri, Ya! Anak perempuan yang telah berjuang dan bertahan hingga sampai pada titik ini. Terima kasih karena tidak menyerah meskipun banyak tantangan, tekanan, rasa lelah, dan keraguan yang harus dihadapi selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah terus melangkah, berusaha menjadi lebih kuat, dan tetap percaya bahwa setiap proses akan membawa hasil yang terbaik. Skripsi ini menjadi bukti bahwa segala kerja keras, doa, dan air mata yang telah dilalui tidaklah sia-sia. Semoga pencapaian ini menjadi awal dari perjalanan yang lebih baik dan langkah menuju kesuksesan di masa depan. *'Believe you can, and you're halfway there'*.

Palangka Raya, Juli 2026

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
IDENTITAS TIM PENGUJI SKRIPSI	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	x
RIWAYAT PENDIDIKAN	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	14
1.3 Tujuan Penelitian	15
1.4 Manfaat Penelitian	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	19
2.1 Kajian Teori	19
2.1.1 Manajemen Keuangan.....	19
2.1.2 Transparansi	21
2.1.3 Partisipasi Perangkat Desa	23
2.1.4 Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	24
2.1.5 Good Governance.....	27
2.1.6 Pengaruh antara Transparansi dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	28

2.1.7	Pengaruh antara Partisipasi Perangkat Desa dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	29
2.2	Penelitian Terdahulu	29
2.3	Kerangka Konsep Penelitian	38
2.4	Hipotesis Penelitian.....	39
BAB III METODE PENELITIAN		41
3.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	41
3.1.1	Jenis Penelitian.....	41
3.1.2	Lokasi dan Waktu Penelitian	41
3.1.3	Populasi dan Sampel	42
3.1.4	Jenis dan Sumber Data	43
3.1.5	Instrumen Penelitian.....	44
3.1.6	Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.1.7	Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	45
3.1.8	eTeknik Analisis Data	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		50
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	50
4.2	Karakteristik Penelitian.....	52
4.3	Analisis Deskriptif	54
4.3.1	Variabel Transparansi (X1).....	55
4.3.2	Variabel Partisipasi Perangkat Desa	56
4.3.3	Variabel Good Governance.....	58
4.3.4	Variabel Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	59
4.4	Hasil Penelitian Statistik	61
4.4.1	Model Pengukuran (Outer Model).....	61
4.4.2	Model Struktural (Inner model)	68
4.5	Pembahasan.....	75
4.5.1	Pengaruh Transparansi terhadap <i>Good Governance</i> (H1)	76
4.5.2	Pengaruh Partisipasi Perangkat Desa terhadap <i>Good Governance</i> (H2)	77
4.5.3	Pengaruh Transparansi terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa (H3)	78
4.5.4	Pengaruh Partisipasi Perangkat Desa terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa (H4).....	79

4.5.5	Pengaruh <i>Good Governance</i> terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa (H5)	79
4.5.6	Pengaruh Transparansi terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa melalui <i>Good Governance</i> (H6).....	80
4.5.7	Pengaruh Partisipasi Perangkat Desa terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa melalui <i>Good Governance</i> (H7)	82
4.6	Implikasi Hasil Penelitian	83
4.6.1	Implikasi Teoritis	83
4.6.2	Implikasi Praktis	84
4.6.3	Implikasi Kebijakan	86
4.7	Keterbatasan Penelitian.....	87
BAB V PENUTUP.....		90
5.1	Kesimpulan	90
5.2	Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA.....		94
LAMPIRAN.....		97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konsep Penelitian	39
Gambar 4. 1 Hasil PLS <i>Algorithm</i>	62

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Mapping Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 3. 1 Skala Likert	44
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	47
Tabel 3. 3 Teknik Analisis Data.....	49
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Penelitian	52
Tabel 4. 2 Variabel Transparansi	55
Tabel 4. 3 Variabel Partisipasi Perangkat Desa	56
Tabel 4. 4 Variabel Good Governance.....	58
Tabel 4. 5 Variabel Efektivitas Pengelolaan Dana Desa.....	59
Tabel 4. 6 <i>Outer Loading</i>	62
Tabel 4. 7 <i>Cross Loading</i>	64
Tabel 4. 8 <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	65
Tabel 4. 9 Fornell-Larcker	65
Tabel 4. 10 Heterotrait	66
Tabel 4. 11 <i>Cronbach's Alpha</i>	67
Tabel 4. 12 <i>Composite Reability</i>	68
Tabel 4. 13 Koefisien Determinasi (<i>R-Square</i>).....	69
Tabel 4. 14 Uji <i>F-Square</i>	70
Tabel 4. 15 Uji <i>Path Coefficient</i> (Koefisien Jalur)	71
Tabel 4. 16 <i>Specific Indirect Effect</i>	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lampiran Kuesioner	97
Lampiran 2. Laporan Realisasi	102
Lampiran 3. Tabulasi Data	106
Lampiran 4. Hasil Olah Data Smart Pls	107
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian.....	112
Lampiran 6. Dokumentasi.....	113

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, R., & Fitri, E. N. (2021). Pengaruh Manajemen Laba dan Transfer Pricing Terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris pada Perusahaan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Sektor Barang Konsumen Primer Periode 2018-2023). *Jurnal EKonomi Manajemen Akuntansi Sosial Dan Kewirausahaan*, 3(1), 167–186.
- Anirwan, A., & Irawansyah, I. (2022). Akuntabilitas Pemerintahan Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa. *Journal of Governance and Policy Innovation*, 2(1), 56–68. <https://doi.org/10.51577/jgpi.v2i1.322>
- Arifin, N., & Junita, A. (2023). Pengaruh Akuntabilitas, Partisipasi Masyarakat Dan Transparansi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa. *Optimal Jurnal Ekonomi Dan Manajemen*, 4(1), 49–63. <https://doi.org/10.55606/optimal.v4i1.2585>
- Ayem, S., & Ariyanti, N. (2023). Meningkatkan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Melalui Kompetensi Perangkat Desa, Sistem Pengendalian Internal Dan Partisipasi Masyarakat. *CURRENT: Jurnal Kajian Akuntansi Dan Bisnis Terkini*, 4(2), 286–297. <https://doi.org/10.31258/current.4.2.286-297>
- Data Realisasi. (2024). *Realisasi Kondisi Pengelolaan Dana Desa Tumbang Malahoi*. Report Kelurahan Indonesia.
- Data Realisasi. (2025). *Rekapitulasi Kondisi Pengelolaan Dana Desa Tumbang Malahoi*. Report Kelurahan Indonesia.
- Deviyanti, N. K., & Wati, N. W. A. E. (2022). Pengaruh Kompetensi, Partisipasi Masyarakat, dan Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris Pada Desa Se-Kecamatan Mengwi, Kab Badung). *Hita AKuntansi Dan Keuangan Univeristas Hindu Indonesia*, 3(2), 36–48.
- Edelwis, A., & Syahrani. (2024). Pengaruh Transpartasi Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Di Desa Puain Kanan Kecamatan Tanta Kabupaten Tabalong. *Jurnal Stiatabalong*, 7(2), 291–310.
- Efendi, N., Setiawan, A. B., & Melani, M. M. (2024). Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pengelolaan Dana Desa di Kabupaten Sukabumi. *Jurnal Pustaka Aktiva (Pusat Akses Kajian Akuntansi, Manajemen, Investasi, Dan Valuta)*, 4(1), 30–38. <https://doi.org/10.55382/jurnalpustakaaktiva.v4i1.615>
- Ego, I. K., & Suartana, I. W. (2025). Pengaruh Transparansi, Partisipasi Masyarakat, dan Kejelasan Sasaran Anggaran pada Efektivitas Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Samudra Ekonomi Dan Bisnis*, 16(2), 365–376. <https://doi.org/10.33059/jseb.v16i2.10927>

- Embu, Y. A., Pandie, D. B. W., Andayana, M. N. D., Rene, M. O., Kunci, K., Akuntabilitas, Partisipasi, Transparansi, D., & Desa. (2025). Transparansi, Partisipasi dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Tahun 2023 di Desa Gurung Turi Kabupaten Manggarai Timur. *Jurnal Ekonomi Bisnis Dan Akuntansi*, 3(2), 121–167.
- Halisa, N., Diana, N., & Mawardi, C. (2023). Pengaruh Partisipasi, Transparansi dan Akuntabilitas pada Pengelolaan Keuangan Dana Desa (Studi Kasus pada Desa di Kecamatan Banyuates Kabupaten Sampang). *Jurnal Ilmiah Riset Akuntansi*, 12(02), 555–566.
- Jennifer et al., 2025. (2025). Pengaruh Komitmen Organisasi Perangkat Desa dan Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa dengan Whistleblowing sebagai Variabel Moderasi pada Desa di Kecamatan Labuhan Deli Kabupaten Deli Serdang. *Jurnal Akuntansi, Perpajakan Dan Auditing*, 6(1), 193–207. <https://doi.org/10.21009/japa.0601.15>
- Lihawa, N. I. P., Noholo, S., & Lukum, A. (2025). Pengaruh Transparansi dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Jambura Accounting Review*, 6(1), 36–50. <https://doi.org/10.37905/jar.v6i1.148>
- Prihatini, D., & Ginting, R. (2022). *Is it accountable and transparent to manage mobile village funds ?* 19(4), 845–854.
- Puspitasari, R. L., Astuti, D. D., & Ningsih, W. F. (2023). Pengaruh Transpartasi, AKuntabilitas, Patsipasi Masyarakat, Efektivitas Pemerintah Desa Terhadap Pengelolaan Dana Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Dengan Tingkat Pendidikan Sebagai Variabel Moderasi di Desa Tanjungrejo Kecamatan Wuluhan. *Riemba- Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 1(1), 121–134. <https://doi.org/10.31967/riemba.v1i1.941>
- Putri, W. J., & Kusumawardani, A. (2025). Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa, Transparansi, Partisipasi Masyarakat Dan Sistem Pengendalian Internal, Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Riset Akuntansi Politala*, 8(1), 146–156. <https://doi.org/10.34128/jra.v8i1.502>
- Rahmawati, V. D., & Nur, S. (2024). Analisis Implementasi Prinsip Prinsip Good Governance Pada Pengelolaan Dana Desa Di Desa Tridana Mulya Kecamatan Landono Kabupaten Konawe Selatan. *Jurnal Ekonomi*, 9(3), 21–76.
- Rambu Olivia, C., & Bayu Utomo, R. (2023). Pengaruh Partisipasi Masyarakat Peran Perangkat Desa dan Kompetensi Perangkat Desa terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Sosial Dan Sains*, 3(5), 534–540. <https://doi.org/10.59188/jurnalsosains.v3i5.761>
- Rijal, M. S., Handayani, L., & Sakti, D. P. B. (2021). Accountability, Transparency, Community Participation and Management. *E-Jurnal*

Akuntansi, 31(9), 3301–3313.

- Sakdiyah, L. R., Rani, U., & Bharata, R. W. (2023). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Partisipasi Masyarakat, dan Sistem Keuangan Desa Terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris Pada Desa Se-Kecamatan Bangsri). *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 11(3), 121–156. <https://doi.org/10.37641/jiakes.v11i3.1635>
- Setyaningrum, A., Dewi, M. W., & Kusuma, I. L. (2024). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Dana Desa dalam Mewujudkan Good Governance. *Jurnal Ilmiah Keuangan Akuntansi Bisnis*, 3(3), 581–589. <https://doi.org/10.53088/jikab.v3i3.104>
- Sindi Depi & Mulyaningtyas. (2025). Peran Perangkat Desa dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Sumber Brantas. *Jurnal Ekonomi Manajemen Sistem Informasi*, 6(3), 1781–1795. <https://doi.org/10.38035/jemsi.v6i3.4049>
- Suciana, S., Widiastuti, C. T., & Meiriyanti, R. (2025). Transparansi dan Akuntabilitas terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa dengan Good Governance sebagai Variabel Intervening. *Balance : Jurnal Akuntansi Dan Manajemen*, 4(1), 223–236.
- Sugiyono. (2022). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung : Alfabeta.
- Syahputri, D. A. (2024). Pengaruh Akuntabilitas Dan Transparansi Terhadap Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang. *Jurnal Akuntansi*, 7(1), 641–657. <https://doi.org/10.30640/akuntansi.45.v5i1.2508>
- UU Republik Indonesia No. 6. (2014). *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014* (Vol. 37). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014. [https://doi.org/10.25299/dp.2021.vol37\(3\).8933](https://doi.org/10.25299/dp.2021.vol37(3).8933)