

**TINJAUAN PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
PRODUKSI SERTA STRATEGI EFISIENSI BIAYA PADA
USAHA FRIED CHICKEN DI PALANGKA RAYA**

Oleh

Yoana Fransiska Wodon

223020302187

SKRIPSI

Untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Jurusan/Prodi Manajemen

Bidang Konsentrasi Manajemen Operasional



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JURUSAN MANAJEMEN
2026**

**TINJAUAN PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
PRODUKSI SERTA STRATEGI EFISIENSI BIAYA PADA
USAHA FRIED CHICKEN DI PALANGKA RAYA**

Oleh

Yoana Fransiska Wodon

223020302187

SKRIPSI

Untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Jurusan/Prodi Manajemen

Bidang Konsentrasi Manajemen Operasional



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JURUSAN MANAJEMEN
2026**

LEMBAR PENGESAHAN
TINJAUAN PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
PRODUKSI SERTA STRATEGI EFISIENSI BIAYA PADA
USAHA FRIED CHICKEN DI PALANGKA RAYA

Oleh

Yoana Fransiska Wodon

223020302187

SKRIPSI

Untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Jurusan/Prodi Manajemen

Bidang Konsentrasi Manajemen Operasional

Palangka Raya, 21 Agustus 2026

DOSEN PEMBIMBING I



Prof. Dr. Ferdinand, M.S
M.M
NIP. 19580111 1987 1 001

DOSEN PEMBIMBING II



Gema Borneo Poetra, S.E.,
NIP. 199012132023211024

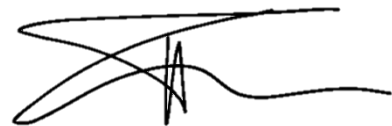
Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Palangka Raya



Dr. Sunaryo N. Tuah., S.E., M.P
NIP. 19650401 198703 1 007

Jurusan/Program studi
Ketua,



Dr. Vivy Kristinae, S.E., M.Si
NIP.198409102015042001

LEMBAR PERSETUJUAN
TINJAUAN PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
PRODUKSI SERTA STRATEGI EFISIENSI BIAYA PADA
USAHA FRIED CHICKEN DI PALANGKA RAYA

Oleh

Yoana Fransiska Wodon

223020302187

SKRIPSI

Dipertahankan didepan Tim Penguji Skripsi Jurusan Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya

Tanggal: 21 Agustus 2026

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Jurusan Manajemen
Bidang Konsentrasi Manajemen Operasional

Tim Penguji

1. **Prof. Dr. Ferdinand, M.S**
Ketua
2. **Gema Borneo Poetra, S.E., M.M**
Anggota
3. **Ina Karuehni, S.E., M.Si**
Anggota

.....
.....
.....

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan :

1. Karya tulis saya, ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Palangka Raya maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penilaian sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh serta sanksi lainnya sesuai dengan Undang-undang Nomor 20 tahun 2003 Bab XX tentang sanksi karya ilmiah dan norma yang berlaku diperguruan tinggi ini.

Palangka Raya, 21 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan



Yoana Fransiska Wodon

223020302187

ABSTRAK

Wodon, Yoana Fransiska. 2026. Tinjauan Perencanaan dan Pengendalian Produksi serta Strategi Efisiensi Biaya pada Usaha Fried Chicken di Palangka Raya. Skripsi. Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Palangka Raya. Pembimbing I: Prof. Dr. Ferdinand, MS.; Pembimbing II: Gema Borneo Poetra, S.E., M.M.

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan perencanaan produksi, menganalisis pengendalian produksi, dan mengidentifikasi strategi efisiensi biaya pada usaha ayam goreng skala mikro di Kota Palangka Raya. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus jamak (*multiple case study*) pada tiga usaha, yaitu Sean Fried Chicken, Ayam Geprek Fahmi, dan Ayam Geprek Saris, yang seluruh proses produksinya dikelola secara mandiri oleh pemilik tanpa karyawan. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam semi-terstruktur, observasi non-partisipatif, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model interaktif Miles, Huberman, dan Saldaña berbantuan perangkat lunak NVivo. Analisis menghasilkan 124 referensi coding pada 15 kategori dan tiga tema. Keabsahan data dijaga melalui triangulasi sumber dan teknik, *member check*, ketekunan pengamatan, serta uji stabilitas pengodean. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) perencanaan produksi berlangsung reaktif dan berbasis pengalaman harian, dengan pencatatan kas sederhana yang belum dimanfaatkan sebagai dasar peramalan; (2) pengendalian produksi bertumpu sepenuhnya pada pemilik sebagai operator tunggal, dengan kualitas dijaga melalui resep pribadi tanpa prosedur tertulis; dan (3) efisiensi biaya ditempuh melalui strategi *cost leadership* skala mikro, yakni mempertahankan harga jual nominal dan menyesuaikan ukuran potongan (*shrinkflation*), dengan respons yang asimetris terhadap arah fluktuasi harga bahan baku. Proposisi pertama dan kedua didukung oleh data lapangan, sedangkan proposisi ketiga didukung sebagian karena pengurangan ukuran produk terkonfirmasi sebagai mekanisme utama namun bukan satu-satunya. Penelitian ini merekomendasikan pencatatan harian variabel inti, perhitungan harga pokok sederhana, dan penyusunan prosedur operasional singkat sebagai langkah penguatan yang realistis bagi keberlanjutan usaha.

Kata kunci: manajemen operasional, perencanaan produksi, pengendalian produksi, efisiensi biaya, usaha mikro

ABSTRACT

Wodon, Yoana Fransiska. 2026. *A Review of Production Planning and Control and Cost Efficiency Strategies in Fried Chicken Micro-Enterprises in Palangka Raya*. Undergraduate Thesis. Department of Management, Faculty of Economics and Business, University of Palangka Raya. Advisor I: Prof. Dr. Ferdinand, MS.; Advisor II: Gema Borneo Poetra, S.E., M.M.

This study aims to describe production planning, analyze production control, and identify cost efficiency strategies in fried chicken micro-enterprises in Palangka Raya City. The research employed a qualitative approach with a multiple case study design of three businesses, namely Sean Fried Chicken, Ayam Geprek Fahmi, and Ayam Geprek Saris, each operated independently by the owner without employees. Data were collected through semi-structured in-depth interviews, non-participant observation, and documentation, and were analyzed using the interactive model of Miles, Huberman, and Saldaña assisted by NVivo software, yielding 124 coding references across 15 categories and three themes. Data trustworthiness was ensured through source and technique triangulation, member checking, persistent engagement, and a coding stability test. The findings show that: (1) production planning is reactive and based on daily experience, with simple cash records not yet utilized as a forecasting basis; (2) production control rests entirely on the owner as a single operator, with quality maintained through personal recipes rather than written procedures; and (3) cost efficiency is pursued through a micro-scale cost leadership strategy, namely maintaining nominal selling prices while adjusting portion sizes (shrinkflation), with asymmetric responses to the direction of raw material price fluctuations. The first and second propositions are supported by the field data, while the third is partially supported, as reducing product size is confirmed as the primary but not the sole cost-reduction mechanism. This study recommends daily recording of core variables, simple cost-of-goods calculation, and the preparation of brief standard operating procedures as realistic strengthening measures for business sustainability.

Keywords: operations management, production planning, production control, cost efficiency, micro-enterprise

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas kasih dan penyertaan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul *“Tinjauan Perencanaan dan Pengendalian Produksi serta Strategi Efisiensi Biaya Pada Usaha Fried Chicken di Palangka Raya”*

Skripsi ini disusun dengan maksud salah satu syarat dalam menempuh ujian tingkat akhir Strata 1 (S1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Palangka Raya. Dalam proses penyusunan ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah memberikan bimbingan, dukungan, dan doa. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Kepada Bapak Prof. Dr. Ir. Salampak Dohong, M.S. selaku Rektor Universitas Palangka Raya.
2. Kepada Bapak Dr. Sunaryo N. Tuah, S.E., M.P., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya.
3. Kepada Ibu Dr. Vivy Kristinae, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Palangka Raya.
4. Kepada Prof. Dr. Ferdinand, MS., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berarti dalam setiap tahap penyusunan skripsi ini.
5. Kepada Bapak Jonathan Giovanni, S.Si., M.M., selaku Dosen Pembimbing II pada sebagian besar proses penyusunan skripsi ini, yang telah memberikan bimbingan, perhatian, serta motivasi hingga beliau melanjutkan tugas belajar. Terima kasih atas ilmu dan arahan yang sangat berarti bagi penulis.
6. Kepada Bapak Gema Borneo Poetra, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang berkenan melanjutkan proses pembimbingan, serta memberikan bimbingan, arahan, dan masukan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.

7. Kepada Ibu Ina Karuehni, S.E., M.Si., selaku Dosen Penguji yang telah memberikan masukan, kritik, saran yang membangun, serta arahan yang sangat berharga demi kesempurnaan dan perbaikan skripsi ini.
8. Kepada Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya atas ilmu dan pengalaman yang diberikan selama masa perkuliahan, khususnya pada bidang Manajemen Operasional yang menjadi dasar dalam penyusunan penelitian ini.
9. Kepada Seluruh staf tata usaha dan perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya atas bantuan administrasi dan fasilitas yang diberikan selama masa studi.
10. Kepada para pemilik usaha ayam goreng di Kota Palangka Raya yang telah bersedia memberikan waktu dan informasi sehingga penelitian ini dapat dilaksanakan dan diselesaikan dengan baik.
11. Cinta pertama dan panutan hidup penulis, Ayahanda tercinta, Rofinus Wodon. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai wujud cinta, rasa hormat, dan terima kasih yang tak terhingga. Bapak adalah sosok ayah terbaik yang penuh kasih, hangat, dan selalu menjadi sumber kekuatan serta tempat bersandar bagi putrinya. Sebagai pribadi yang pekerja keras dan bertanggung jawab, Bapak tidak hanya berjuang demi keluarga, tetapi juga selalu menunjukkan cinta melalui perhatian kecil, kelembutan, dan dukungan yang tak pernah putus. Terima kasih atas setiap tetes keringat, doa, kesabaran, dan pengorbanan yang telah Bapak berikan agar penulis dapat memperoleh pendidikan yang layak. Semoga skripsi ini menjadi wujud kecil rasa bangga penulis atas seluruh perjuangan Bapak. Semoga Tuhan senantiasa melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, dan umur yang panjang, serta membalas setiap kebaikan Bapak. Penulis berharap dapat selalu menjadi alasan bagi Bapak untuk tersenyum bangga.
12. Pintu surga penulis sekaligus panutan hidup, Mama tercinta, Maria Asumptha Titi. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai ungkapan cinta, rasa syukur, dan terima kasih yang tak terhingga. Mama adalah sosok wanita terhebat dan tangguh yang selalu menjadi rumah tempat berpulang sekaligus penyemangat dalam setiap proses yang penulis lalui. Di tengah

rasa lelah dan ragu, pelukan, doa yang tak pernah putus, serta kata-kata sederhana Mama selalu berhasil menguatkan hati penulis untuk terus melangkah. Terima kasih karena tidak pernah berhenti percaya pada putrimu, bahkan ketika penulis meragukan diri sendiri. Terima kasih atas segala pengorbanan, kesabaran, dan cinta tanpa syarat yang Mama berikan hingga skripsi ini dapat diselesaikan. Semoga karya ini menjadi wujud kecil rasa bangga dan terima kasih penulis atas perjuangan Mama. Semoga Tuhan

senantiasa melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, dan umur yang panjang. Penulis berharap dapat selalu menjadi alasan bagi Mama untuk tersenyum bangga.

13. Untuk adik kecil terkasih, Ferdinand Greesback Wodon. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai ungkapan kasih sayang dan terima kasih yang tulus. Terima kasih telah selalu mendukung perjalanan perkuliahan kakak, bahkan menjadi tulang punggung kedua setelah Bapak. Terima kasih atas setiap doa, bantuan, dan perhatian luar biasa yang menjadi alasan penulis untuk terus berjuang hingga titik ini. Kamu adalah kebanggaan keluarga. Sejauh apa pun jarak memisahkan, kamu akan selalu menjadi sosok yang paling kakak rindukan. Semoga di mana pun langkahmu berada, Tuhan senantiasa melindungimu, menyertai setiap impianmu, serta melimpahkan kebahagiaan dan orang-orang baik di sekelilingmu. Tetaplah menjadi adik yang baik, rendah hati, dan penuh semangat.
14. Untuk seseorang yang tidak kalah penting kehadirannya dalam perjalanan hidup penulis, sosok pria terkasih, Petrus Perly. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai ungkapan terima kasih atas cinta, ketulusan, dan kehadirannya yang luar biasa sejak awal perkuliahan hingga skripsi ini selesai. Terima kasih telah menjadi garda terdepan, tempat bersandar, pendengar terbaik, serta pengingat saat penulis merasa lelah dan ragu. Terima kasih atas segala bentuk dukungan waktu, tenaga, pikiran, perhatian, dan kesabaran tanpa batas dalam menemani proses ini. Terima kasih karena telah menjadi rumah terhangat yang selalu memberikan rasa aman dan nyaman dalam setiap keadaan. Semoga segala ketulusan dan

kebaikanmu dibalas dengan kebahagiaan, kesehatan, serta kesuksesan. Semoga perjalanan yang telah kita mulai ini selalu diberkati dan diarahkan pada tujuan terbaik, hingga kelak kita dapat kembali ke rumah yang sama dan berjalan bersama selamanya.

15. Sahabat-sahabat terbaik penulis, “Jamet Club”: Theresia Mirna, Lolita, Yarlini, Klaudia Merinurdianto, dan Dita Audia. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, memberikan dukungan, dan menemani setiap proses selama masa perkuliahan. Kehadiran kalian adalah salah satu anugerah terbaik yang penulis syukuri. Semoga persahabatan ini tetap erat meskipun kelak dipisahkan oleh jarak, waktu, dan kesibukan.

16. Keluarga besar penulis, rekan-rekan Manajemen 2022 Kelas B, teman-teman KKN, serta seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih atas doa, dukungan, semangat, dan kebersamaan yang telah menjadi bagian berharga dalam perjalanan penyusunan skripsi ini. Semoga segala kebaikan dibalas dengan keberkahan dan kesuksesan.

17. Last but not least, terima kasih yang paling mendalam untuk diri sendiri, Yoana Fransiska Wodon. Terima kasih telah bertahan, bangkit di saat-saat terberat, dan terus melangkah meski pernah berada di titik terendah. Terima kasih telah melewati berbagai ujian, belajar berdamai dengan ekspektasi, serta bertahan melalui lelah dan air mata. Penulis sangat bangga padamu. Kamu jauh lebih kuat dari yang pernah kamu bayangkan.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat menjadi bagian dari perjalanan akademik yang bermakna dan bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu manajemen operasional serta menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya.

Palangka Raya, 21 Agustus 2026

Peneliti,



Yoana Fransiska Wodon
NIM: 223020302187

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Fokus Penelitian.....	8
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	10
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.5.1 Manfaat Akademis.....	11
1.5.2 Manfaat Praktis.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Kajian Teori	13
2.1.1 Manajemen Operasional	13
2.1.2 Perencanaan Produksi.....	14
2.1.3 Pengendalian Produksi	15
2.1.4 Efisiensi Biaya Produksi.....	16
2.1.5 Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)	17
2.1.6 Hubungan Antar Aspek Manajemen Operasional	19
2.2 Penelitian Terdahulu	21
2.2.1 Analisis Penelitian Terdahulu dan Posisi Penelitian	22
2.3 Kerangka Pemikiran	27
2.4 Pengembangan Proposisi	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	31
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	31
3.2 Desain Penelitian	32
3.3 Lokus Penelitian	34
3.4 Subjek Penelitian	35

3.5 Teknik Pengumpulan Data	37
3.5.1 Wawancara	38
3.5.2 Observasi	41
3.5.3 Dokumentasi	42
3.6 Teknik Analisis Data	42
3.7 Uji Validitas Data / Keabsahan Data	44
3.7.1 Triangulasi Sumber	45
3.7.2 Triangulasi Teknik.....	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1 Gaining Access and Making Rapport.....	47
4.1.1 Refleksivitas Peneliti	48
4.2 Hasil Penelitian.....	50
4.2.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	50
4.2.2 Hasil Analisis Data Berbasis NVivo	52
4.2.3 Perencanaan Produksi.....	61
4.2.4 Pengendalian Produksi	68
4.2.5 Strategi Efisiensi Biaya	76
4.2.6 Perbandingan Lintas Kasus.	81
4.2.7 Keabsahan Data	86
4.3 Pembahasan	90
4.3.1 Pembahasan Perencanaan Produksi.....	90
4.3.2 Pembahasan Pengendalian Produksi	93
4.3.3 Pembahasan Strategi Efisiensi Biaya	95
4.3.4 Integrasi Temuan Lintas Kasus dan Implikasi Manajerial.....	99
4.4 Ringkasan Bab	103
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	105
5.1 Kesimpulan.....	105
5.2 Keterbatasan Penelitian	108
5.3 Saran	108
5.3.1 Bagi Pelaku Usaha.....	108
5.3.2 Bagi Penelitian Selanjutnya.....	109

DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN.....	114

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Penelitian	27
Gambar 4.1 Struktur Coding pada NVivo	54
Gambar 4.2 Word Cloud Hasil Wawancara	57
Gambar 4.3 Hierarchy Chart Struktur Coding NVivo.....	58
Gambar 4.4 Mind Map Keterkaitan Antartema.....	60

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 3.1 Identitas Informan Penelitian	36
Tabel 3.2 Kriteria Pemilihan Informan	36
Tabel 3.3 Matriks Keterkaitan Pertanyaan Wawancara dengan Acuan Teori dan Penelitian Terdahulu	39
Tabel 4.1 Profil Singkat Objek Penelitian.....	51
Tabel 4.2 Ringkasan Word Frequency Data Wawancara.....	56
Tabel 4.3 Hasil Coding Tema Perencanaan Produksi	66
Tabel 4.4 Hasil Coding Tema Pengendalian Produksi.....	72
Tabel 4.5 Hasil Coding Tema Strategi Efisiensi Biaya.....	79
Tabel 4.6 Matriks Coding Lintas Kasus	82
Tabel 4.7 Tabulasi Data Numerik Pendukung	85
Tabel 4.8 Ringkasan Triangulasi Data	86
Tabel 4.9 Rekapitulasi Hasil Pengujian Proposisi Penelitian.....	102

DAFTAR PUSTAKA

Buku:

- Jacobs, F. R., & Chase, R. B. (2020). *Operations and supply chain management* (15th ed.). McGraw-Hill Education.
- Heizer, J., & Render, B. (2015). *Operations management* (11th ed.). Pearson Education.
- Miles, M. B., Huberman, A. M., & Saldaña, J. (2014). *Qualitative data analysis: A methods sourcebook* (3rd ed.). SAGE Publications.
- Purba, B., et al. (2022). *Pengantar manajemen operasional*. Yayasan Kita Menulis.
- Stevenson, W. J. (2018). *Operations management* (13th ed.). McGraw-Hill Education.
- Sugiyono. (2022). *Metode penelitian kualitatif*. Alfabeta.
- Susanti. (2023). *Akuntansi manajemen*. CV. Eureka Media Aksara.
- Yin, R. K. (2018). *Case study research and applications: Design and methods* (6th ed.). SAGE Publications.

Jurnal:

- Al Farisi, S., Fasa, M. I., & Suharto. (2022). Peran UMKM (usaha mikro kecil menengah) dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. *Jurnal Dinamika Ekonomi Syariah*, 9(1), 73–84. <https://doi.org/10.53429/jdes.v9i1.307>
- Alam, S., Fitrawansyah, F., & Ningrum, L. (2024). Analisis perencanaan dan pengendalian biaya penjualan produk pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) pada Konveksi Praha Profesional Studio. *J-CEKI: Jurnal Cendekia Ilmiah*, 3(5), 3268–3276. <https://doi.org/10.56799/jceki.v3i5.4461>
- Arofah, T. N., Rochmah, E. P. N., Maulidia, D., Kurniawati, F., Anam, H., Ridho, M. Z., & Adiyanto, M. R. (2024). Analisis pengendalian biaya produksi dalam meningkatkan laba pada UMKM Soto Abas Trunojoyo. *Inisiatif: Jurnal Ekonomi, Akuntansi dan Manajemen*, 4(1), 104–115. <https://doi.org/10.30640/inisiatif.v4i1.3469>
- Chintia, A., Zulfri, A., Rahma, Z., Hutaaruk, N. S., Fonataba, P. W., & Sihombing, D. (2025). Analisis penerapan sistem Just-in-Time dalam meningkatkan efisiensi produksi dan manajemen persediaan pada UMKM

Sasagun Anti Jabir by Sihutur Huta. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Syariah (JIMESHA)*, 5(1), 87-98.

- Handayani, R. C., & Silalahi, F. T. R. (2022). Perencanaan pengendalian persediaan bahan baku kentang merah di UMKM Keripik Kentang Uwais Medan. *Journal of Integrated System (JIS)*, 5(2), 233–250
- Hanif, H., Hidayat, T., & Haryadi, R. N. (2023). Pelatihan keterampilan manajemen operasional bagi UMKM: Peningkatan efisiensi dan produktivitas. *Jabdimas: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(1), 34–38. <https://doi.org/10.56457/jabdimas.v1i1.52>
- Hasibuan, A. N., Fauziyah, H., Sitorus, I. R., Fauzi, A., Prastia, G. A., Novianto, I., & Thoriqin, A. (2024). Analisis Biaya Standar Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Produksi Pada UMKM. *Jurnal Bisnis Dan Ekonomi*, 2(1), 137–149. <https://doi.org/10.61597/jbe-ogzrp.v2i1.24>
- Rahmadani, R., Muntaha, Y. S., Amalia, R., & Wijandari, A. (2023). Peningkatan Pemahaman dan Perhitungan Produksi pada UMKM di Desa Pasir Tanjung, Kecamatan Tanjungsari, Kabupaten Bogor. *Dinamika: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(1), 20–24. <https://doi.org/10.56457/dinamika.v1i1.363>
- Ramadhan, D. H., Anjar Fatikha Sari, Muhammad Kosim, Risqi Muflikhun Lumintu, Siti Chairini, & Amalia Kartika. (2025). Penerapan Sistem Klasifikasi Biaya Sebagai Strategi Efisiensi Biaya Ritel: Studi Pada Store Famura Japan. *PESHUM : Jurnal Pendidikan, Sosial Dan Humaniora*, 4(6), 9949–9955. <https://doi.org/10.56799/peshum.v4i6.12832>
- Saputra, A., & Sandika, F. (2024). Perencanaan Produksi UMKM dengan Menggunakan Pendekatan Metode Transportasi. *Jurnal Optimalisasi*, 10(1), 132. <https://doi.org/10.35308/jopt.v10i1.9420>
- Septyani, A. N., Purba, A. A., & Hertadi, C. D. P. (2024). Optimalisasi Persediaan Bahan Baku Menggunakan Material Requirement Planning: Strategi Perencanaan Dan Pengendalian Persediaan Industri. *Jurnal Teknologi Dan Manajemen Industri Terapan*, 3(3), 271–280.
- Surya, R. T., Sembiring, E. E., Burhany, D. I., Suwondo, S., Irawan, A., & Afriady, A. (2022). Implementasi cost-leadership strategy dan pembuatan company profile pada UMKM kuliner Kota Bandung pasca pandemi Covid-19. *Journal of Comprehensive Science*, 1(5), 1074–1086. <https://doi.org/10.59188/jcs.v1i5.139>
- Wuryandini, A., & Pakaya, L. (2022). Pelatihan Penyusunan Anggaran Produksi dan Anggaran Penjualan Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Bagi Para Pelaku Bisnis, Home Industry dan UMKM. *Mopolayio : Jurnal Pengabdian Ekonomi*, 1(2), 137–140. <https://doi.org/10.37479/mopolayio.v1i2.27>

Publikasi Instansi:

Badan Pusat Statistik Kota Palangka Raya. (2024). *Kota Palangka Raya dalam angka 2024*. Badan Pusat Statistik Kota Palangka Raya. <https://palangkarayakota.bps.go.id>

Dinas Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah Provinsi Kalimantan Tengah. (2023). *Data usaha mikro, kecil dan menengah Kota Palangka Raya per 31 Desember 2023*. <https://diskopukm.kalteng.go.id>

Peraturan perundang-undangan:

Republik Indonesia. (2008). Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah.

Republik Indonesia. (2021). Peraturan Pemerintah Nomor 7 Tahun 2021 tentang Kemudahan, Pelindungan, dan Pemberdayaan Koperasi dan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah.