

**ANALISIS PERSEPSI KARYAWAN TERHADAP  
KEBIJAKAN KESELAMATAN, KESEHATAN KERJA (K3)  
DAN LINGKUNGAN DAMPAKNYA TERHADAP  
KINERJA OPERASIONAL DI PABRIK TEMPE ASLI “HB”  
(HIDUP BAHAGIA) KOTA PALANGKA RAYA**

Oleh :

**TABITHA ELZAURA PATIANOM  
(223020302207)**

**SKRIPSI**

Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Manajemen  
Bidang Konsentrasi Manajemen Operasional



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
JURUSAN MANAJEMEN  
TAHUN 2025**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**ANALISIS PERSEPSI KARYAWAN TERHADAP KEBIJAKAN  
KESELAMATAN, KESEHATAN KERJA (K3) DAN  
LINGKUNGAN DAMPAKNYA TERHADAP KINERJA  
OPERASIONAL DI PABRIK TEMPE ASLI "HB" (HIDUP  
BAHAGIA) KOTA PALANGKA RAYA**

Oleh  
TABITHA ELZAURA PATIANOM

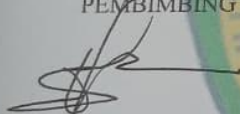
**BBA 223020302207**

**SKRIPSI**


Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Manajemen  
Bidang Konsentrasi Manajemen Operasional

Palangka Raya, Mei 2026


PEMBIMBING I

  
**Dr. Achmad Syamsudin, MM**  
NIP. 19670518 199802 1 001


PEMBIMBING II

  
**Drs. Aston Pakpahan, MM**  
NIP. 19620621 199203 1 005

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Palangka Raya  
Dekan,

  
**Dr. Burnayo N. Tuah, SE.,MP**  
NIP. 19650401 198703 1 007

Mengetahui,  
Jurusan Manajemen  
Ketua,

  
**Dr. Vivy Kristinae, S.E., M.Si**  
NIP. 1965401 198703 1007

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan :

1. Karya tulis saya, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Palangka Raya maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Karya Tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar Pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah di peroleh serta sanksi lainnya sesuai dengan Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 Bab XX tentang sanksi karya ilmiah dan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini

Palangka Raya, 2 April 2026

Yang membuat pernyataan,



Tabitha Elzaura Patianom

223020302207

## ABSTRAK

Tabitha Elzaura Patianom (2026). Analisis Persepsi Karyawan Terhadap Kebijakan Keselamatan, Kesehatan Kerja (K3) dan Lingkungan Dampaknya Terhadap Kinerja Operasional di Pabrik Tempe Asli HB (Hidup Bahagia) Kota Palangka Raya. Skripsi Jurusan Manajemen, Konsentrasi Manajemen Operasional, Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Di bawah bimbingan Dr. Achmad Syamsudin, MM dan Drs. Aston Pakpahan, MM.

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan penjelasan secara empiris Analisis Persepsi Karyawan Terhadap Kebijakan Keselamatan, Kesehatan Kerja (K3) dan Lingkungan Dampaknya Terhadap Kinerja Operasional di Pabrik Tempe Asli HB (Hidup Bahagia) Kota Palangka Raya. Jenis penelitian ini adalah Penelitian Kuantitatif. Penelitian ini menggunakan metode skala likert dari data responden dalam bentuk kuesioner. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 44 orang responden, Teknik pengambilan sampel menggunakan Teknik sensus. Data yang diperoleh kemudian diolah menggunakan alat bantu SPSS Versi 27.

Metode pengumpulan data menggunakan observasi dan kuesioner. Sedangkan Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah Teknik analisis deskriptif dan analisis linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kebijakan Keselamatan, Kesehatan Kerja (K3) dan Lingkungan berpengaruh positif terhadap Kinerja Operasional di Pabrik Tempe Asli HB (Hidup Bahagia) Kota Palangka Raya.

**Kata Kunci** : Kebijakan Keselamatan, Kesehatan Kerja (K3) dan Lingkungan, Kinerja Operasional

## **ABSTRACT**

*Tabitha Elzaura Patianom (2026). Analysis of Employee Perceptions of Occupational Safety, Health (OHS), and Environmental Policies and Their Impact on Operational Performance at Tempe Asli HB (Hidup Bahagia) Factory in Palangka Raya City. Undergraduate Thesis, Department of Management, Concentration in Operations Management, Faculty of Economics and Business. Supervised by Dr. Achmad Syamsudin, MM and Drs. Aston Pakpahan, MM..*

*This study aims to empirically examine the analysis of employee perceptions of Occupational Safety, Health (OHS), and environmental policies and their impact on operational performance at Tempe Asli HB (Hidup Bahagia) Factory in Palangka Raya City. This research is a quantitative study. The study uses a Likert scale method based on respondents' data collected through questionnaires. The sample size in this study consisted of 44 respondents, and the sampling technique used was the census method. The data obtained were processed using SPSS version 27.*

*Data collection methods included observation and questionnaires. The data analysis techniques used in this study were descriptive analysis and multiple linear regression analysis. The results indicate that Occupational Safety, Health (OHS), and environmental policies have a positive effect on operational performance at Tempe Asli HB (Hidup Bahagia) Factory in Palangka Raya City.*

**Keywords :** *Occupational Safety, Health (OHS), Environmental Policies, Operational Performance*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penelitian dengan judul "**Analisis Persepsi Karyawan Terhadap Kebijakan Keselamatan, Kesehatan Kerja (K3) dan Lingkungan Dampaknya Terhadap Kinerja Operasional di Pabrik Tempe asli "HB" (Hidup Bahagia)**" dapat diselesaikan dengan baik.

Yang menjadi tujuan utama dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi jenjang strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Palangka Raya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana kebijakan K3 dan Lingkungan diterapkan dalam perusahaan dan bagaimana persepsi karyawan terhadap kebijakan tersebut dapat mempengaruhi kinerja operasional perusahaan.

Penulis menyadari akan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang ada pada diri penulis, sehingga dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat beberapa kekurangan, baik dari segi materi sistematika penulisan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam penyusunan laporan ini, penulis mendapatkan banyak bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Salampak Dohong., MS selaku Rektor Universitas Palangka Raya.
2. Bapak Dr. Sunaryo N. Tuah., S.E., M.P., CHRA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya
3. Ibu Dr. Vivvy Kristinae, SE, M.Si selaku ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Palangka Raya
4. Ibu Ani Mahrita., S.E., M.SC selaku Dosen Pembimbing Akademik Universitas Palangka Raya, Jurusan Manajemen
5. Bapak Dr. Achmad Syamsudin, MM (dosen pembimbing I) dan Bapak Drs. Aston Pakpahan, MM. (dosen pembimbing II), yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama proses penelitian dan penyusunan laporan ini.

6. Seluruh dosen Jurusan Manajemen yang telah memberikan penulis ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis dan staff Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
7. Universitas palangka Raya yang telah membantu berkas dan segala urusan selama proses perkuliahan hingga nanti penulis lulus.
8. Tabitha Elzaura Patianom, yang telah berjuang hingga sampai di titik ini. Terima kasih karena tidak menyerah meskipun lelah, tetap bertahan meskipun banyak ragu, dan terus melangkah walaupun jalannya tidak selalu mudah. Setiap proses, air mata, dan usaha yang telah dilalui menjadi bukti bahwa aku mampu. Skripsi ini bukan hanya tentang hasil akhir, tetapi tentang perjalanan panjang yang penuh pembelajaran. Aku bangga pada diriku sendiri.
9. Keluarga tercinta atas doa, dukungan, dan kasih sayang yang selalu menyertai setiap langkah saya hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
10. Karyawan Rumah Produksi Tempe Asli HB, yang telah bersedia meluangkan waktu untuk menjadi responden dalam penelitian ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah berkontribusi dalam penyelesaian laporan ini.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih memiliki kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk penyempurnaan penelitian di masa yang akan datang. Semoga laporan ini dapat memberikan wawasan yang bermanfaat bagi pembaca serta menjadi referensi dalam penelitian di bidang yang serupa.

Palangka Raya, 2 April 2026

Tabitha Elzaura Patianom  
NIM : 223020302207

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1. Kajian Teori.....	7
2.1.1. Pengertian K3 dan Lingkungan .....	9
2.1.1.1. Pengertian K3.....	9
2.1.1.2. Pengertian Lingkungan.....	10
2.1.2. Indikator K3 dan Lingkungan.....	11
2.1.2.1. Indikator dalam K3.....	11
2.1.2.2. Indikator dalam Lingkungan.....	11
2.1.3. Faktor-Faktor K3.....	12
2.1.4. Faktor-Faktor Lingkungan.....	13
2.1.5. Faktor-Faktor Kinerja Operasional .....	13
2.2. Penelitian Terdahulu .....	14
2.3. Kerangka Konseptual Penelitian.....	22
2.4. Hipotesis Penelitian.....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>23</b>

3.1. Ruang Lingkup Penelitian .....	23
3.1.1. Jenis Penelitian .....	23
3.1.2. Sumber Data .....	24
3.1.3. Populasi dan Sampel Penelitian .....	25
3.2. Definisi Operasional Variabel .....	26
3.2.1. Variabel Independen (X) .....	26
3.2.2. Variabel Dependen (Y) .....	27
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.3.1. Kuesioner .....	30
3.3.2. Observasi .....	31
3.3.3. Wawancara .....	31
3.4. Teknik Analisis Data .....	32
3.4.1. Uji Instrumen Penelitian .....	32
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>34</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	34
4.2. Karakteristik Responden .....	35
4.3. Hasil Pengujian Instrumen Penelitian .....	40
4.3.1. Uji Validitas .....	40
4.3.2. Uji Reliabilitas .....	41
4.4. Analisis Deskriptif .....	42
4.5. Analisis Regresi Linier Berganda .....	45
4.6. Pembahasan .....	47
4.6.1. Pengaruh Kebijakan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Operasional .....	47

4.6.2. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Operasional ....	47
4.6.3. Pengaruh Kebijakan K3 dan Lingkungan Kerja Secara Simultan Terhadap Kinerja Operasional .....	48
4.7. Keterbatasan Penelitian.....	48
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>50</b>
5.1. Kesimpulan .....	50
5.2. Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>52</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3.1. Definisi Operasional Variabel.....	27
Tabel 3.2. Skor Pengukuran Skala.....	31
Tabel 4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	36
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Kelompok Usia .....	37
Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Status Perkawinan .....	38
Tabel 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	39
Tabel 4.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	39

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Pabrik Tempe Asli “HB” (Hidup Bahagia).....	34
Gambar 4.1. Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian .....	40
Gambar 4.1. Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian .....	42
Gambar 4.3. Frekuensi Item-item Variabel Kebijakan K3 (X1) .....	42
Gambar 4.4. Frekuensi Item-item Variabel Lingkungan Kerja (X2) .....	43
Gambar 4.4. Frekuensi Item-item Variabel Lingkungan Kerja(X2) .....	44
Gambar 4.6. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	45

## DAFTAR PUSTAKA

- Syahfudin, A. (2025). *Analisis Dampak Persepsi K3 Terhadap Kualitas Produk di Perusahaan Manufaktur*. Universitas Negeri Malang. Tersedia di: <http://repository.unim.ac.id/5892/2/BAB%20I.pdf>
- Susetyo, R.I. (2020). *Persepsi Keselamatan Kerja dan Hubungannya dengan Stres Kerja pada Karyawan Produksi*. *Jurnal Media Ilmiah*. Tersedia di: <https://media.neliti.com/media/publications/69874-ID-persepsi-terhadap-keselamatan-dan-keseha.pdf>
- Malau, R.H.D. (2024). *Pengaruh Stres Kerja Terhadap Kinerja Karyawan dengan Kebijakan K3 Sebagai Variabel Moderasi*. *Jurnal Ekonomi dan Manajemen*. Tersedia di: <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/djom/article/download/47740/32395>
- Multazam, H.T. (2021). *Pengaruh Kesehatan dan Keselamatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan*. *Repositori UIN Alauddin*. Tersedia di: <https://repositori.uin-alauddin.ac.id/6676/1/Multazam%20HT.pdf>
- Cahyani, D.A. (2024). *Hubungan Persepsi dengan Perilaku Tidak Aman dalam Keselamatan dan Kesehatan Kerja*. *Jurnal Identifikasi*. Tersedia di: <https://jurnal.d4k3.uniba-bpn.ac.id/index.php/identifikasi/article/download/422/271>
- Awaliyah, R. (tahun tidak disebutkan). *Perancangan Ulang Tata Letak Pabrik dengan Analisa Kesehatan dan Keselamatan Kerja pada UMKM Keripik Tempe Bu Nurjanah*. Penelitian ini mengkaji risiko kesehatan dan keselamatan kerja di pabrik tempe UMKM serta rekomendasi tata letak sesuai standar K3. <https://repository.ub.ac.id/id/eprint/13634/1/RIZKY%20AWALIYAH.pdf>
- Dewi, dan Endang. (2010). *Pelaksanaan K3 dan Pengaruhnya terhadap Kecelakaan Kerja dan Produktivitas Kerja*. Penelitian ini menyoroti pentingnya pelaksanaan K3 yang baik untuk mengurangi angka kecelakaan

kerja serta meningkatkan efisiensi dan produktivitas kerja.  
<https://repository.uin-suska.ac.id/30016/2/GABUNGAN%20TANPA%20BAB%20IV.pdf>

Azhari, I. (2024). *Hubungan antara persepsi karyawan terhadap kesehatan dan keselamatan kerja (K3) dengan kinerja di PT. PLTA Kerinci Merangin Hidro* (Skripsi). Universitas Medan Area.  
<https://repositori.uma.ac.id/jspui/bitstream/123456789/26929/1/208600333%20-%20Iman%20Azhari%20-%20Fulltext.pdf>

Iskandar. (2018). *Analisis keselamatan dan kesehatan kerja terhadap kenyamanan kerja karyawan pada PT. Commercial Prima Servisindo* (Skripsi). Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Makassar.  
<https://digilibadmin.unismuh.ac.id/upload/5925-Full Text.pdf>

Fathoni, M. I. (2008). *Hubungan antara persepsi karyawan terhadap program kesehatan dan keselamatan kerja dengan kepuasan kerja karyawan*. Fakultas Psikologi, Universitas Muhammadiyah Surakarta.  
<https://eprints.ums.ac.id/1902/1/F100010235.pdf>

Febry Handayani, Lendra Lendra, Veronika Happy Puspasari (2023) *Studi Literatur faktor kebijakan keselamatan dan Kesehatan kerja (K3) terhadap kinerja pekerja proyek konstruksi*  
<https://ojs.uma.ac.id/index.php/jcebt/article/view/10328>

Herdiana Dwi Kusuma W, Thalia Zahiraa, Tiffana Deswita Tri M, Denny Oktavina Radianto (2024) *Pengaruh Tingkat Keselamatan dan Kesehatan Kerja di Perusahaan Terhadap Kinerja Karyawan*  
<https://prin.or.id/index.php/Innovation/article/view/2848>

Yuni Mariani (2025) *Pengaruh Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) dan Lingkungan Kerja terhadap kinerja karyawan dengan kepuasan kerja sebagai variable mediasi*  
<http://ejournal.unikama.ac.id/index.php/JRMM/article/view/13014>

Syifa Adita Pratama, Ridho Hanafi (2025) *Faktor-faktor yang mempengaruhi kepatuhan terhadap protokol K3: Pengaruh pengetahuan Keselamatan Kerja, Pengawasan Manajemen , Ketersediaan Fasilitas Keselamatan di Lingkungan* Bandara  
<https://cibangsa.com/index.php/kohesi/article/view/5970>