

**EFEKTIVITAS MAGANG PROGRAM KOMPETISI
KAMPUS MERDEKA *INSTITUSIONAL SUPPORT SYSTEM*
MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA (PK-KM ISS MBKM)
TAHUN 2024 BAGI PENINGKATAN KETERAMPILAN KERJA
MAHASISWA UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**

SKRIPSI

*Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Jurusan Ilmu Administrasi Negara*

**Diajukan Kepada
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**



**Oleh:
Laudya Sri Utami
NIM. 223020702145**

**JURUSAN ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

**EFEKTIVITAS MAGANG PROGRAM KOMPETISI KAMPUS MERDEKA
INSTITUSIONAL SUPPORT SYSTEM MERDEKA BELAJAR KAMPUS
MERDEKA (PK-KM ISS MBKM) BAGI PENINGKATAN KETERAMPILAN
KERJA MAHASISWA UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**

Disusun Oleh:

Laudya Sri Utami

NIM. 223020702145

Jurusan Ilmu Administrasi Negara

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing

Pembimbing Utama



Sri Mujiarti Ulfah, S.Sos., M.AP.

NIP. 198110052008122001

Tanggal : 11 Mei 2026

Pembimbing Pendamping



Fitriana Selvia, S.I.Kom., MPA.

NIP. 199602022022032014

Tanggal : 11 Mei 2026

**HALAMAN PENGESAHAN
SKRIPSI**

Disusun oleh :
LAUDYA SRI UTAMI
NIM. 223020702145

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam Sidang Skripsi

Pada tanggal 2 Juni 2026

Tim Penguji :

Ketua Tim Penguji



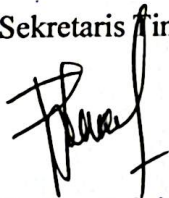
Sri Mujiarti Ulfah, S.Sos., M.AP
NIP. 198110052008122001
Tanggal : 2 Juni 2026

Anggota Penguji



Suprayitno, S.AN., M.AP.
NIP. 199001012018031001
Tanggal : 2 Juni 2026

Sekretaris Tim Penguji



Fitriana Selvia, S.I.Kom., MPA
NIP. 199602022022032014
Tanggal : 2 Juni 2026

Anggota Penguji



Pambajeng Luluh Dyah
Pangestu, S.I.P., M.A.P.
NIP. 199808262024062001
Tanggal : 2 Juni 2026

Palangka Raya, 2 Juni 2026

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Palangka Raya



Prof. Bhayu Rhama., S.T., MBA., P.h.D
NIP. 19790105201021001

PERNYATAAN

Nama : Laudya Sri Utami

NIM : 223020702145

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul EFEKTIVITAS MAGANG PROGRAM KOMPETISI KAMPUS MERDEKA *INSTITUSIONAL SUPPORT SYSTEM* MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA (PK-KM ISS MBKM) BAGI PENINGKATAN KETERAMPILAN KERJA MAHASISWA UNIVERSITAS PALANGKA RAYA adalah benar-benar karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya juga bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Palangka Raya, Juni 2026

Yang membuat pernyataan



Laudya Sri Utami

NIM. 223020702145

ABSTRAK

Laudya Sri Utami, Program Sarjana, Jurusan Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya 2026. Efektivitas Magang Program Kompetisi Kampus Merdeka *Institusional Support System* Merdeka Belajar Kampus Merdeka bagi Peningkatan Keterampilan Kerja Mahasiswa Universitas Palangka Raya. Tim Pembimbing: Sri Mujiarti Ulfah, S.Sos., M.AP. dan Fitriana Selvia, S.I.Kom., MPA.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas magang Program Kompetisi Kampus Merdeka *Institusional Support System* Merdeka Belajar Kampus Merdeka (PK-KM ISS MBKM) Tahun 2024 dalam meningkatkan keterampilan kerja mahasiswa Universitas Palangka Raya serta mengidentifikasi faktor pendukung dan faktor penghambat dalam pelaksanaannya. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya program magang sebagai implementasi kebijakan dari Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) yang bertujuan memberikan pengalaman kerja nyata kepada mahasiswa agar mempunyai keterampilan kerja dalam menghadapi dunia kerja.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari mahasiswa, ketua pengelola PK-KM ISS MBKM Universitas Palangka Raya, Dosen Pembimbing Lapangan dan Mitra Magang yang dipilih melalui purposive sampling. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan serta menggunakan triangulasi sumber untuk meningkatkan keabsahan data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa magang PK-KM ISS MBKM telah berjalan dengan cukup efektif dalam meningkatkan keterampilan kerja mahasiswa Universitas Palangka Raya. Berdasarkan indikator efektivitas menurut Sutrisno (2010), pemahaman terhadap program menunjukkan bahwa sebagian besar mahasiswa telah memahami tujuan, mekanisme, serta manfaat dari program magang PK-KM ISS MBKM. Ketepatan sasaran telah berjalan cukup tepat karena sebagian besar mahasiswa ditempatkan sesuai dengan jurusannya, namun masih ada mahasiswa yang merasa adanya ketidaksesuaian antara jurusan dan instansi magang. Pada indikator ketepatan waktu, pelaksanaan magang telah mengikuti jadwal yang disepakati oleh perguruan tinggi dan mitra magang. Tercapainya tujuan program dapat terlihat dari meningkatnya *hard skill* dan *soft skill* mahasiswa seperti kemampuan dalam berkomunikasi, kerja sama tim, disiplin serta keterampilan dalam menggunakan teknologi. Perubahan nyata yang dirasakan oleh mahasiswa melalui meningkatnya kesiapan kerja dan memiliki keterampilan kerja baru. Implikasi penelitian ini menunjukkan perlunya penguatan koordinasi antara perguruan tinggi dan mitra magang, sosialisasi yang mewajibkan seluruh peserta magang hadir dan keterlibatan aktif mahasiswa dalam mendukung optimalisasi pelaksanaan magang agar dapat berjalan lebih efektif.

Kata Kunci: Efektivitas, PK-KM ISS MBKM, Magang, Keterampilan kerja

ABSTRACT

Laudya Sri Utami, Bachelor's Program, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, University of Palangka Raya, 2026. The Effectiveness of Internships in the "Kampus Merdeka" Competition Program and the "Merdeka Belajar Kampus Merdeka" Institutional Support System in Enhancing the Work Skills of Students at the University of Palangka Raya. Advisors: Sri Mujiarti Ulfah, S.Sos., M.AP., and Fitriana Selvia, S.I.Kom., MPA.

This study aims to analyze the effectiveness of the 2024 Kampus Merdeka Competition Program Institutional Support System Merdeka Belajar Kampus Merdeka (PK-KM ISS MBKM) internship in improving the work skills of Palangka Raya University students, as well as to identify supporting and inhibiting factors in its implementation. This study is motivated by the importance of internship programs as an implementation of the Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) policy, which aims to provide students with real-world work experience so they possess the necessary work skills to face the professional world.

This study employs a descriptive qualitative approach, utilizing data collection techniques such as interviews, observations, and documentation. The study's informants consist of students, the head of the PK-KM ISS MBKM program at Palangka Raya University, field supervisors, and internship partners, all selected through purposive sampling. Data analysis was conducted through the stages of data reduction, data presentation, and drawing conclusions, and utilized source triangulation to enhance data validity.

The research findings indicate that the PK-KM ISS MBKM internship program has been quite effective in enhancing the work skills of students at Palangka Raya University. Based on the effectiveness indicators according to Sutrisno (2010), understanding of the program indicates that the majority of students have understood the objectives, mechanisms, and benefits of the PK-KM ISS MBKM internship program. Target accuracy has been reasonably achieved since most students were placed in accordance with their majors; however, some students still feel there is a mismatch between their major and the internship institution. Regarding the timeliness indicator, the internship implementation has followed the schedule agreed upon by the university and the internship partners. The achievement of the program's objectives is evident in the improvement of students' hard and soft skills, such as communication skills, teamwork, discipline, and proficiency in using technology. Tangible changes experienced by students include increased work readiness and the acquisition of new work skills. The implications of this study highlight the need to strengthen coordination between universities and internship partners, conduct mandatory orientation sessions for all interns, and ensure active student involvement in supporting the optimization of internship implementation to make it more effective.

Keywords: Effectiveness, PK-KM ISS MBKM, Internship, Work Skills

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah: 6)

“Kehidupan menyusut atau berkembang sebanding dengan keberanian seseorang”

(Anais nin)

“Yesterday has passed, tomorrow is yet to come and today is still unknown. So
let's live well for today”

(Yoo Miji From Our Unwritten Seoul)

“Apapun yang ada dipikiran mu saat ini, hanya sebagian yang akan terjadi. Maka,
pilihlah untuk selalu berpikir hal-hal baik”

(Laudya Sri Utami)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan dengan rasa syukur dan hormat kepada kedua orang tua tercinta yang sudah tiada, Bapak Muhammad (alm) dan Ibu Siti Halizah (alm), lalu kakak saya Selvi Fauziah, Sely Fauziah, Fitria Wulandari, dan Julak Saleh yang selalu memberikan doa, dukungan, serta pengorbanan baik moral maupun materi dalam setiap langkah perjalanan pendidikan saya selama ini. Buat saya sendiri yang selalu kuat, bertahan walaupun lelah dan terus berjalan meski semua yang saya lalui selama ini tidak mudah. Terima kasih untuk tidak menyerah dan memilih untuk bertahan.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, dan anugerah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“Efektivitas Magang Program Kompetisi Kampus Merdeka *Institusional Support System* Merdeka Belajar Kampus Merdeka (PK-KM ISS-MBKM) Tahun 2024 Bagi Peningkatan Keterampilan Kerja Mahasiswa Universitas Palangka Raya”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi Ujian Sarjana pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Kedua orang tua saya, Muhammad (Alm) dan Siti Halizah (Almh) yang telah berpulang. Meski raganya tak lagi bersama penulis namun, kasih sayang dan doanya hidup dalam setiap langkah dan keputusan saya. Segala perjuangan ini saya dedikasikan untuk kedua orang tua saya.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Salampak, M.S. selaku Rektor Universitas Palangka Raya.
3. Bapak Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya.
4. Bapak Imanuel Jaya, S.AP., M.AP. selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya.
5. Ibu Sri Mujiarti Ulfah, S.Sos., MAP. selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu untuk memberikan ilmu serta saran kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.

6. Ibu Fitriana Selvia, S.I.Kom, MPA. selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah meluangkan waktu untuk memberikan ilmu serta saran kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
7. Kepada seluruh dosen di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan ilmu yang berharga selama perkuliahan berlangsung.
8. Kepada kakak penulis, terima kasih sudah menjadi penyemangat dan kebahagiaan penulis dengan memberikan dukungan, semangat dan hiburan yang berarti selama proses hidup penulis.
9. Keluarga besar penulis, terima kasih atas dukungan moral dan materi yang telah diberikan selama ini.
10. Kepada sahabat penulis sejak SMP, Nia yang sudah menjadi pendengar setia yang baik atas cerita suka maupun duka serta selalu memberikan dukungan kepada penulis. Terima kasih banyak kata kata motivasi dan ceritanya yang selalu membuat penulis terhibur.
11. Kepada sahabat penulis sejak SMA, Viki, Della, Habibi, Leoni, Melin, Nabila, Tian, Dimas, Sea, Adit dan Gugun. Terima kasih atas cerita lucu, dukungan, motivasi dan telah menjadi pendengar terbaik selama ini yang sangat berarti bagi penulis.
12. Kepada teman-teman seperjuangan selama kuliah, Yudia, Dewinta, Devi, Khoir, Karin, Vina, Hasdah, Oca, Pahimah, Virgi, dan Doni yang telah

membersamai penulis selama perkuliahan berlangsung. Terima kasih atas dukungan dan cerita menarik yang akan selalu penulis kenang.

13. Kepada teman-teman lain yang belum bisa penulis sebutkan namanya terima kasih atas dukungan dan motivasinya.

14. Terakhir untuk diri saya sendiri, Laudya Sri Utami. Apresiasi sebesar-besarnya yang telah berjuang atas kehidupannya yang berat. Sulit bertahan sampai saat ini, terima kasih telah hidup dan merayakan diri sendiri, walaupun sering kali putus asa atas apa yang sedang diusahakan. Tetap jadi manusia yang mau berjuang dan berusaha untuk mencoba hal baru.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari kekurangan dalam penyusunan skripsi ini baik materi maupun cara penyajian, sehingga demi penyempurnaan dimohon adanya kritik dan saran yang membangun dari semua pihak.

Palangka Raya, Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	9
1.4.1. Manfaat Teoritis	9
1.4.2. Manfaat Praktis	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. Administrasi Publik.....	10
2.2. Kebijakan Publik.....	10
2.2.1. Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).....	11
2.2.2. Program Kompetisi Kampus Merdeka <i>Institusional Support System</i> .	12
2.3. Efektivitas	13
2.3.1. Indikator Efektivitas.....	14
2.4. Keterampilan Kerja	20
2.4.1. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keterampilan Kerja.....	21
2.5. Hasil Riset Terdahulu.....	22
2.6. Kerangka Berpikir	30
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1. Jenis Penelitian Kualitatif	31

3.2. Lokasi Penelitian	32
3.3. Waktu Penelitian	33
3.4. Fokus Penelitian	33
3.5. Sumber Data	34
3.6. Teknik Pengumpulan Data	36
3.7. Teknik Analisis Data	38
BAB IV HASIL PENELITIAN	41
4.1. Gambaran Umum Universitas Palangka Raya	41
4.1.1 Sejarah Universitas Palangka Raya	41
4.1.2 Kondisi Geografis Universitas Palangka Raya	42
4.1.3 Struktur Organisasi Universitas Palangka Raya	44
4.1.4 Jumlah Dosen Universitas Palangka Raya	45
4.1.5 Jumlah Mahasiswa Universitas Palangka Raya	45
4.1.6 Sarana dan Prasarana	46
4.1.7 Visi dan Misi Universitas Palangka Raya	46
4.1.8 Pengelola PK-KM ISS MBKM Universitas Palangka Raya	47
4.1.9 Pelaksanaan Program Magang PK-KM ISS MBKM	48
4.2 Temuan Penelitian	53
4.2.1 Pemahaman Terhadap Program	54
4.2.2 Ketepatan Sasaran	59
4.2.3 Ketepatan Waktu	64
4.2.4 Tercapainya Tujuan	68
4.2.5 Perubahan Nyata	74
4.3 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat	78
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	86
5.1 Efektivitas magang Program Kompetisi Kampus Merdeka <i>Institusional Support System</i> Merdeka Belajar Kampus Merdeka bagi Peningkatan Keterampilan Kerja Mahasiswa Universitas Palangka Raya	86
5.1.1 Pemahaman Terhadap Program	86
5.1.2 Ketepatan Sasaran	89
5.1.3 Ketepatan Waktu	91

5.1.4 Tercapainya Tujuan.....	92
5.1.5 Perubahan Nyata	94
5.2 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat	96
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	99
6.1 Kesimpulan	99
6.2 Keterbatasan Penelitian	100
6.3 Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN-LAMPIRAN	107

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Fakultas dan Mahasiswa yang mengikuti PK-KM ISS MBKM	4
Tabel 2.1 Indikator Kinerja Program ISS-MBKM.....	13
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 3.1 Waktu Penelitian.....	33
Tabel 3.2 Informan Penelitian.....	35
Tabel 4.1 Jumlah Dosen Universitas Palangka Raya.....	45
Tabel 4.2 Daftar Fakultas dan Jumlah Mahasiswa Universitas Palangka Raya.....	45
Tabel 4.3 Pengelola PK-KM ISS MBKM Universitas Palangka Raya.....	47
Tabel 4.4 Fakultas dan Mahasiswa yang Mengikuti Magang PK-KM ISS MBKM.....	49
Tabel 4.5 Daftar Mitra Magang.....	50

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 1. Skema Kerangka Pemikiran	30
2. Gambar 2. Komponen Teknik Analisis Data	40

DAFTAR PUSTAKA

- Agnes Paskariani Saragih (2025), *Efektivitas Program Kegiatan Magang Bersertifikat & Independen (MSIB) dalam Upaya Meningkatkan Kesiapan Kerja Mahasiswa/I Universitas HKBP Nommensen Medan*. Skripsi.
- Astuti, R. (2019). *Efektivitas Pelaksanaan Program Pemerintah dalam Peningkatan Kinerja Aparatur*. Yogyakarta: Deepublish.
- Bambang, S. (2020). *Manajemen Sumber Daya Manusia Modern*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Bateman, T. S. dan Snell, S. A. (2012). *Management: Leading & Collaborating in a Competitive World (ed.10)*. New York: McGraw-Hill.
- Budiani, N. W. (2022). *Evaluasi Efektivitas Program Pelatihan dan Pemberdayaan Masyarakat*. Jakarta: Prenada Media Group.
- Buku Panduan Program Kompetisi Kampus Merdeka (2021)*. Kemdikbud.go.id
- Davis, K. dan John, W. (2008). *Human Behavior at Work: Organizational Behavior*. New York: McGraw-Hill.
- Ditjen Dikti Kemendikbud RI. (2020). *Panduan Merdeka Belajar – Kampus Merdeka*. Jakarta: Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi.
- Dunnette, M. D. (2018). *Handbook Of Industrial and Organizational Psychology*. Chicago: Rand McNally.
- Femica, N. A. (2023). *Efektivitas Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) dalam Meningkatkan Kesiapan Kerja Mahasiswa Jurusan Pendidikan Non Formal FKIP Universitas Sultan Ageng Tirtayasa*. Skripsi. Universitas Sultan Ageng Tirtayasa.
- Fitriani dan Sabban, Y. A. (2023). *Peningkatan Keterampilan Melalui Kegiatan Magang MBKM di Dinas Perhubungan Kabupaten Gowa*. Makassar: STIE Amkop.
- Gea, A. dkk. (2022). *Membaca MBKM dalam Ilmu Komunikasi*. Jakarta: Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan Kemendikbudristek.

- Harbani, P. (2010). *Teori Administrasi Publik*. Bandung: Alfabeta.
- Jamiati, K. N. (2022). *Membaca MBKM dalam Ilmu Komunikasi: Kajian Implementasi dan Dinamika Kebijakan Pendidikan*. Bandung: Unpad Press.
- Keban, Jeremies T. (2008). *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik: Konsep, Teori dan Isu*. Yogyakarta: Penerbit Gava Media.
- Magaldi, D. dan Berler, M. (2020). *Semi-structured Interviewing in Qualitative Research*. Dalam P. Leavy (Ed.), *The Oxford Handbook of Qualitative Research (ed-2)*. New York: Oxford University Press.
- Miles, Huberman, & Saldana. (2014). *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook (ed-3)*. Sage Publications, Inc.
- Moheriono dan Wiranti. (2016). *Pengukuran Kinerja Berbasis Kompetensi*. Jakarta: Penerbit Raja Grafindo Persada.
- Moleong, Lexy J. (2007). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Ed-revisi. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Mulyasa, E. (2023). *Pengembangan dan Implementasi Kurikulum Merdeka Belajar*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Mutiara Ananda (2024), *Respon Mahasiswa Terhadap Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) Magang Perusahaan (Studi Kasus Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Parepare)*. Skripsi.
- Pasolong, H. (2010). *Teori Administrasi Publik*. Bandung: Alfabeta.
- Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi (Permendikbudristek) Nomor 13 tahun 2022*
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020–2024.*
- Purwanti, N. (2022). *Efektivitas Program Pemerintah dalam Meningkatkan Kinerja Aparatur*. Malang: UB Press.
- Robbins, S. P. (2006). *Organizational Behavior (ed-12)*. New Jersey: Prentice Hall.

- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2017). *Organizational Behavior (ed-17)*. New York: Pearson.
- Sasi Maghfiroh (2023), *Pelaksanaan Program Institusional Support System Merdeka Belajar Kampus Merdeka (Studi Pada Kerja Sama antara Program Studi Ilmu Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya dengan Sekolah Dasar Mafaza Integrated Smart School Kota Malang)*. Skripsi.
- Saputra, R. dan Jalinus, N. (2020). *Program Magang dan Implementasi Pembelajaran di Dunia Kerja*. Padang: UNP Press.
- Siagian, S. P. (2008). *Administrasi Pembangunan: Konsep, Dimensi, dan Strateginya*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sutrisno, E. (2010). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Syam, A. (2020). *Konsep Efektivitas dan Efisiensi dalam Manajemen Publik*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Suliyanto. (2018). *Metode Penelitian Bisnis untuk Skripsi, Tesis, dan Disertasi*. Yogyakarta: Andi Offset.
- Sugiyono. (2022). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta
- Wahyudi. (2002). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.