

**BAB IEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA
DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA TUMBANG
OLONG II KECAMATAN UUT MURUNG KABUPATEN MURUNG
RAYA**

SKRIPSI

*Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Jurusan Ilmu Pemerintahan*

Diajukan Kepada

**BAB IIFAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU
POLITIK UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**



**Oleh:
YEZKYEL MARYO
NIM. 213020703027**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
PALANGKA RAYA**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA TUMBANG OLONG II KECAMATAN UUT MURUNG KABUPATEN MURUNG RAYA

Disusun Oleh:

YEZKYEL MARYO
NIM. 213020703027

Jurusan Ilmu Pemerintahan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing:

Pembimbing Utama



Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si.
NIP. 19800822 200801 1 008
Tanggal: 27 April 2026

Pembimbing Pendamping



Mahmuddin Sirait, M.A.
NIP. 19880910 202203 1 003
Tanggal: 07 Mei 2026

SKRIPSI

Disusun Oleh:

YEZKYEL MARYO
NIM. 213020703027

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam Ujian Skripsi
Pada Tanggal: 03 Juni 2026

Tim Penguji:

Ketua Tim Penguji



Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si
NIP. 19800822 200801 1 008
Tanggal: 04 Juni 2026

Anggota Penguji



Ahmad Robi Ul'zikri, M.I.P.
NIP. 19970716 202406 1 001
Tanggal: 04 Juni 2026

Sekretaris Tim Penguji



Mahmuddin Sirait, M.A.
NIP. 19880910 202203 1 003
Tanggal: 04 Juni 2026

Anggota Penguji



Haliza Fatimah, M.I.P.
NIP. 19961031 202406 2 003
Tanggal: 04 Juni 2026

Tanggal: 18 Juni 2026

Mengetahui:
Dekan



Prof. Bhayu Rhama, S.T., MBA. Ph.D
NIP. 19790105 201012 1 001

PERNYATAAN ORISINALITAS

YEZKYEL MARYO
NIM. 213020703027

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi berjudul: EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA TUMBANG OLONG II KECAMATAN UUT MURUNG KABUPATEN MURUNG RAYA adalah betul-betul karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam Skripsi tersebut diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan Skripsi dan gelar yang saya peroleh dari Skripsi tersebut.

Palangka Raya,

Yang membuat pernyataan



YEZKYEL MARYO
NIM. 213020703027

MOTTO

“Pakailah Firman Tuhan ketika logika dan perasaan tak mampu membuat keputusan. Firman-Mu itu pelita bagi kakiku dah terang bagi jalan ku ”

(Mazmur 119 :105)

Memulai dengan penuh keyakinan, menjalankan penuh keputusan dan keikhlasan, menyelesaikan dengan penuh tanggungjawab dan kebijaksanaan.

ABSTRAK

Yezkyel Maryo, Program Sarjana Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Palangka Raya, Palangka Raya, 2025. Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Di Desa Tumbang Olong II Kecamatan Uut Murung Kabupaten Murung Raya. Tim Pembimbing: Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si dan Mahmuddin Sirait, M.A.

Penelitian ini menganalisis efektivitas pengelolaan Anggaran Dana Desa (ADD) dalam pembangunan infrastruktur di Desa Tumbang Olong II, Kecamatan Uut Murung, Kabupaten Murung Raya. Penelitian ini menggunakan pendekatan teori efektivitas menurut Gibson, Ivancevich, dan Donnelly (1989), dengan dua indikator utama, yaitu pendekatan tujuan dan pendekatan sistem. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa berdasarkan pendekatan tujuan, pengelolaan ADD dalam pembangunan infrastruktur di Desa Tumbang Olong II tergolong cukup efektif. Hal ini terlihat dari proses perencanaan yang dilakukan secara partisipatif melalui musyawarah desa dan berorientasi pada kebutuhan riil masyarakat, serta realisasi pembangunan infrastruktur seperti pengecoran jalan dan pembangunan gerbang kantor desa yang memberikan manfaat nyata bagi masyarakat. Berdasarkan pendekatan sistem, pengelolaan ADD telah dilaksanakan secara sistematis mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, hingga evaluasi, meskipun masih memerlukan peningkatan kapasitas sumber daya manusia aparatur desa.

Penelitian ini juga menemukan adanya faktor pendukung berupa peraturan yang jelas, partisipasi masyarakat, dan kompetensi aparatur desa, serta faktor penghambat yang meliputi keterbatasan anggaran, kurangnya pemahaman sebagian masyarakat terhadap tata kelola Dana Desa, dan kendala geografis. Secara keseluruhan, pengelolaan ADD di Desa Tumbang Olong II telah berjalan cukup efektif dan berkontribusi terhadap pembangunan infrastruktur desa.

Kata Kunci: Efektivitas, Anggaran Dana Desa, Pembangunan Infrastruktur, Desa Tumbang Olong II

ABSTRACT

Yezkyel Maryo, Bachelor's Program in Government Science, Faculty of Social and Political Sciences, University of Palangka Raya, Palangka Raya, 2025. Effectiveness of Village Fund Budget Management in Infrastructure Development in Tumbang Olong II Village, Uut Murung District, Murung Raya Regency. Supervisors: Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si and Mahmuddin Sirait, M.A.

This study analyzes the effectiveness of Village Fund Budget (ADD) management in infrastructure development in Tumbang Olong II Village, Uut Murung District, Murung Raya Regency. The study applies the effectiveness theory proposed by Gibson, Ivancevich, and Donnelly (1989), using two main indicators: the goal approach and the system approach. The research method employed is qualitative descriptive, with data collected through interviews, observations, and documentation.

The results indicate that, based on the goal approach, the management of ADD in infrastructure development in Tumbang Olong II Village is considered fairly effective. This is evidenced by the participatory planning process conducted through village meetings, which is oriented toward the real needs of the community, as well as the realization of infrastructure projects such as road concreting and the construction of the village office gate, which provide tangible benefits for the community. Based on the system approach, ADD management has been implemented systematically from planning, implementation, supervision, to evaluation, although there is still a need to improve the human resource capacity of village officials.

The study also identifies supporting factors, including clear regulations, community participation, and the competence of village officials, as well as inhibiting factors, such as budget limitations, the lack of community understanding of village fund governance, and geographical constraints. Overall, ADD management in Tumbang Olong II Village has been fairly effective and contributes positively to village infrastructure development.

Keywords: *Effectiveness, Village Fund Budget, Infrastructure Development, Tumbang Olong II Village*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya dan kesehatan yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Di Desa Tumbang Olong II Kecamatan Uut Murung Kabupaten Murung Raya”**. Skripsi ini merupakan karya ilmiah yang disusun dalam upaya menyelesaikan pendidikan sarjana (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Palangka Raya.

Di dalam penyusunan skripsi ini, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terimakasih terhadap pihak yang amat sangat berharga berupa motivasi, semangat, kasih dan sayang, bimbingan dan arahan, serta saran dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Selanjutnya penulis ingin mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat serta berkatnya yang telah menyertai penulis dalam penulisan skripsi ini.
2. Bapak Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing utama dalam proses penulisan skripsi ini yang telah memberikan bimbingan dan arahan serta saran kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Bapak Mahmuddin Sirait, M.A, selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam proses penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.

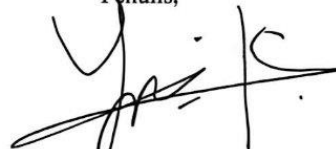
4. Kedua orang tua saya Bapak Albert dan Ibu Magdalena yang selalu memberikan dukungan dan mendoakan saya dalam setiap proses saya.
5. Saudara kandung saya Khazely Anjelica yang selalu memberi motivasi dukungan dan mendoakan saya.
6. Kepada teman yang selalu memberi dukungan dan semangat kepada penulis sehingga penulis menyelesaikan skripsi dengan baik.

7. Beserta seluruh dosen dan staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan yang telah membantu proses kelengkapan administrasi dalam skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan, masih jauh dari kata sempurna dan perlu ada perbaikan. Maka dari itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata dengan segala kerendahan hati, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis serta bagi pembaca.

Palangka Raya,

Penulis,



YEZKYEL MARYO
NIM. 213020703027

DAFTAR ISI

COVER	
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Dasar Teori Yang Digunakan.....	9
2.1.1 Eketivitas	9
2.1.2 Ukuran Efektivitas	12
2.1.3 Pengelolaan Anggaran Desa	15
2.1.4 Fungsi Anggaran Desa.....	15
2.1.5 Jenis-Jenis Anggaran	16
2.1.6 Siklus Anggaran.....	17
2.1.7 Dana Desa.....	19
2.1.8 Pembangunan Infrastruktur.....	20
2.1.9 Desa	30
2.2 Hasil Riset Terdahulu.....	32

2.3 Kerangka Pemikiran Atau Alur Pemikiran	38
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1 Jenis Penelitian.....	39
3.2 Lokasi Penelitian.....	39
3.3 Waktu Penelitian	40
3.4 Fokus Penelitian	41
3.5 Sumber Data.....	41
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.7 Analisis Data	47
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	51
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	51
4.1.1 Pembangunan Infrastruktur Desa Tumbang Olong II Kecamatan Uut Murung Kabupaten Murung Raya	51
4.1.2 Struktur Pemerintahan Desa Tumbang Olong II.....	52
4.2 Hasil Penelitian	55
4.2.1 Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Tumbang Olong II Kecamatan Uut Murung Kabupaten Murung Raya.....	55
4.2.1.1 Pendekatan Tujuan	57
4.2.1.2 Pendekatan Sistem.....	61
4.2.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Tumbang Olong II	65
4.2.2.1 Faktor Pendukung.....	66
4.2.2.2 Faktor Penghambat.....	68
BAB V PEMBAHASAN.....	74
5.1 Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Tumbang Olong II Kecamatan Uut Murung Kabupaten Murung Raya.....	74
5.1.1 Pendekatan Tujuan.....	74
5.1.2 Pendekatan Sistem.....	78
5.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Tumbang Olong II.....	82
5.2.1 Faktor Pendukung.....	82
5.2.1.1 Peraturan Dan Regulasi Yang Jelas Dari Pemerintah.....	82

5.2.1.2 Partisipasi Masyarakat.....	83
5.2.1.3 Kompetensi Aparatur Desa.....	84
5.2.2 Faktor Penghambat	85
5.2.2.1 Keterbatasan Anggaran	85
5.2.2.2 Kurangnya Pemahaman Masyarakat Tentang Tata Kelola Dana Desa ...	86
5.2.2.3 Kendala Geografis.....	86
BAB VI PENUTUP.....	88
6.1 Kesimpulan	88
6.2 Saran	90
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN	100

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Penduduk Desa Tumbang Olong II	5
Gambar 2.1 Alur Pemikiran	38
Gambar 3.1 Lokasi Desa Tumbang Olong II.....	40
Gambar 3.1 Analisis Data Menurut Miles & Huberman 1996	50
Gambar 4.1 Desa Tumbang Olong II Kecamatan Uut Murung Kabupaten Murung Raya	52
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemdes Tumbang Olong II	55
Gambar 4.3 Proyek Pengecoran Jalan Desa Tumbang Olong II.....	60
Gambar 4.4 Proyek Gerbang Kantor Desa Tumbang Olong II.....	61
Gambar 4.5 Sosialisasi Proyek Desa Tumbang Olong II.....	65
Gambar 4.6 Insentif Desa Tumbang Olong II.....	71
Gambar 4.7 APBDes Tahun Anggaran 2025 Pemdes Tumbang Olong II	72
Gambar 4.8 Rincian Dana Desa Tumbang Olong II.....	73

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Riset Terdahulu	33
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	43
Tabel 4.1 Data Anggota Pemerintah Desa Tumbang Olong II.....	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara (Kepala Desa/Kaur Pembangunan).....	100
Lampiran 2 Pedoman Wawancara Masyarakat.....	102
Lampiran 3 Surat Ijin Penelitian	103
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian.....	104

DAFTAR PUSTAKA

2.1 Buku :

2014 15th International Scientific Conference on Electric Power Engineering (EPE) (pp. 29-33). IEEE.

Ahmadi, Rulam, and K. R. Rose. "Metodologi penelitian kualitatif." (2014).
<https://opac.ut.ac.id/detail-opac?id=39120>

Alokendek, R. C., Kimbal, M. L., & Undap, G. (2017). *Peran Pemerintah Desa Dalam Penggunaan Dana Pembangunan Infrastruktur di Desa Darunu Kecamatan Wori*. JURNAL EKSEKUTIF
<https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/jurnaleksekutif/article/view/15505/15046>

Arlis. 2020. Efektivitas fungsi Kepala Desa dalam pelaksanaan pembangunan di Desa tompotana Kecamatan Mappakasunggu Kabupaten Takalar. Makassar: Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Makassar.
<https://journal.unismuh.ac.id/index.php/kimap/index/14>

Asnawi. 2013. Efektivitas Penyelenggaraan Publik Pada Samsat Corner Wilayah Malang Kota (hlm.6). Malang: FISIP, UMM.
<https://repository.arraniry.ac.id/34441/1/Desty%20Yushardina%20Putri%20C%20190802097%20FISIP%20IAN.pdf>

Astrina, L. (2023). *Peran Pemerintah Desa dalam Pembangunan Jalan di Desa Pulau Gambar Kecamatan Serbajadi Kabupaten Serdang Bedagai* (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).
<https://repository.uma.ac.id/jspui/bitstream/123456789/23755/1/198510057%20-%20Lifia%20Astrina%20Fulltext.pdf>

Bastian, I. (2007). *Akuntansi pendidikan*. Erlangga.
https://books.google.com/books/about/Akuntansi_PENDIDIKAN.html?id=uW9K2kD7Sm4C

Bena, C., & Safi, I. (2007). Emission and absorption noise in the fractional quantum Hall effect. *Physical Review B—Condensed Matter and Materials Physics*, 76(12), 125317.
<https://arxiv.org/pdf/0705.0156>

Budiani, N. W. (2007). Efektivitas program penanggulangan pengangguran karang taruna “eka taruna bhakti” desa sumerta kelod kecamatan denpasar timur kota denpasar. *Jurnal ekonomi dan Sosial*, 2(1), 49-57.

<https://www.neliti.com/publications/43816/efektivitas-program-penanggulangan-pengangguran-karang-taruna-eka-taruna-bhakti>

Bungin, B., & Moleong, L. J. A. (2007). Jenis dan Pendekatan Penelitian. *Proses Kerja Kbl Dalam Menjalankan Program Corporate Social Responsibility Di PT. Pelindo*, 1.

Chaerunnisa, A. R., & Darmawansyah, N. (2014). Hubungan Perilaku Ibu Hamil terhadap Pemanfaatan ANC di Puskesmas Mamajang, Kota Makassar. <https://ojs.phb.ac.id/index.php/jnk/article/view/774>

Creswell, J. W. (2019). Research design: Pendekatan metode kualitatif, kuantitatif dan campuran. <https://lib.fkm.ui.ac.id/detail?id=109330&lokasi=lokal>

Effendy, Onong Uchjana. 1989. *KAMUS KOMUNIKASI*. Bandung: PT. Mandar Maju.

Faini, R. N. (2016). EFEKTIVITAS LEMBAGA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DALAMMENDUKUNG PEMBANGUNAN DI DESA KEDUNGLUMPANG KECAMATANMOJOAGUNG KABUPATEN JOMBANG. *Publika*, 4(7). <https://ejournal.unesa.ac.id/index.php/publika/article/download/15068/13640>

Fakih, M., Schiff, D., Erlich, R., & Logan, T. F. (2001). Intramedullary spinal cord metastasis (ISCM) in renal cell carcinoma: a series of six cases. *Annals of oncology*, 12(8), 1173-1177. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0923753419542430/pdf?md5=aa380d595a86664b38ec023d212255d3&pid=1-s2.0-S0923753419542430-main.pdf>

Fandi, G., Muller, Z., Straka, L., & Svec, J. (2014, May). FACTS devices influence on power losses in transmission systems. In *Proceedings of the Analysis of Effective Losses Mitigation Means on Transmission Line of Yangon Region in Myanmar Candidate NWE MAR AYE Major Electrical Engineering* [https://www.academia.edu/106503712/Analysis_of_Effective_Losses Mitigation Means on Transmission Line of Yangon Region in Myanmar Candidate NWE MAR AYE Major Electrical Engineering](https://www.academia.edu/106503712/Analysis_of_Effective_Losses_Mitigation_Means_on_Transmission_Line_of_Yangon_Region_in_Myanmar_Candidate_NWE_MAR_AYE_Major_Electrical_Engineering)

Gangopadhyay, N., Mendonca, D. A., & Woo, A. S. (2012, May). Pierre robin sequence. In *Seminars in plastic surgery* (Vol. 26, No. 02, pp. 076-082). Thieme Medical Publishers.

Hapsari, T. (2011). Pangaruh infrastruktur terhadap pertumbuhan ekonomi di Indonesia. <https://jurnal.usi.ac.id/index.php/ekuilnmi/article/download/490/663>

- Hardjono, J. M., Akhmadi, N., & Sumarto, S. (Eds.). (2010). *Poverty and social protection in Indonesia*. Institute of Southeast Asian Studies.
<https://smeru.or.id/en/publication/poverty-and-social-protection-indonesia>
- Huberman, M. (1996). Focus on research moving mainstream: Taking a closer look at teacher research. *Language Arts*, 73(Teachers and Inquiry), 124-140.
<https://doi.org/10.58680/la199624345>
- Irfan. 2019. Peran Pemerintah Desa Dalam Pembangunan Di Desa Merbau Kecamatan Mendahara Kabupaten Tanjung Jabung Timur Provinsi Jambi. Jambi: Fakul
<https://jurnafis.untan.ac.id/index.php/governance/article/view/4303>
- Baihaqi, Ratih Pelita Sari, D. A. (2019). PROSES PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN KEUANGAN DESA (Studi Di Desa-Desa Kecamatan Giri Mulya Kabupaten Bengkulu Utara). *Jurnal Akuntansi*, 7(1), 61–76.
<https://doi.org/10.33369/j.akuntansi.7.1.61-76>
- Dwi Adriani Sumantri, A. Y. S. S. (2022). Efektivitas Program Bantuan Sosial Tunai Kepada Masyarakat Terdampak Pandemi Covid-19 Di Kelurahan Timbang Galung Kecamatan Siantar Barat Kota Pematangsiantar. *Professional: Jurnal Komunikasi Dan Administrasi Publik*, 9(2), 335–344–335–344.
<https://jurnal.unived.ac.id/index.php/prof/article/view/3238>
- Kemendagri RI. (2014). Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. *Peraturan.Bpk.Go.Id*, 51(1), 51.
<https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/111736/permendagri-no-113-tahun-2014>
- Mendagri Nomor 114 Tahun 2014. (2013). Permendagri Nomor 114 Tahun 2014. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Pangestu, A. R. G. (2020). Efektivitas Penggunaan Sarana Dan Prasarana Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Pai Kelas Xi Di Sman 4 Kediri. *Theses IAIN Kediri, BAB II*, 1–74.
<https://etheses.iainkediri.ac.id/3059/>
- Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2014 Tentang Dana Desa yang Bersumber Dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara. (2014). *Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2014 Tentang Dana Desa yang Bersumber Dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara*. 2, 1–25.

SKID. (2025). *SIKD Next neration. 1*.
<https://sikd.kemenkeu.go.id/dash/danadesa/>

UU Republik Indonesia No 6 Tahun 2014 Tentang Desa, 18-April-2 ACM International Conference Proceeding Series 45 (2016).
<https://doi.org/10.1145/2904081.2904088>

2.2 Jurnal :

Kartamihardja, E. S., Purnomo, K., & Umar, C. (2009). Sumber daya ikan perairan umum daratan di Indonesia-terabaikan. *Jurnal Kebijakan Perikanan Indonesia*, 1(1), 1-15.
<https://ejournal-balitbang.kkp.go.id/index.php/jkpi/article/viewFile/3574/3072>

Kartasasmita, Ginandjar, 1996. *Pembangunan Untuk Rakyat: Memadukan Pertumbuhan Pembangunan*. Yogyakarta: Kanisius.
https://books.google.com/books/about/Pembangunan_untuk_rakyat.html?hl=id&id=1efsAAAAMAAJ

Kumorotomo, Wahyudi. 2005. *Etika Administrasi Negara*. Jakarta: PT Raja GrafindoPersada.

Kurniawan, A. (2005). *Transformasi pelayanan publik*. Pembaruan.

Lengkoan, Irma Clara Juliet, Daud M. Liando, and Neni Kumayas. "Efektivitas Program Relawan Demokrasi Dalam Meningkatkan Partisipasi Politik Masyarakat Dalam Pemilihan Umum 2019 Di Kota Bitung." *GOVERNANCE* 2.1 (2022).
<https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/governance/article/view/37899>

McCaffery, L., & Gibson, W. (1988). An Interview with William Gibson. *Mississippi Review*, 16(2/3), 217-236.
<https://www.jstor.org/stable/20134176>

Mewengkang, Andrea J., Frans Singkoh, and Stefanus Sampe. "Efektivitas Pelaksanaan Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang) di Kecamatan Tompaso Kabupaten Minahasa Tahun 2016." *Governance* 1.2 (2021).
<https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/governance/article/view/35522>

Miles, M. B. D. A. (1992). Michael Huberman. *Analisis Data Kualitatif: Buku Sumber Tentang Metode—metode Baru*, 2829-0747.

- Moningka, Shinta Bonita. "Efektivitas kerja pegawai negeri sipil dalam pelayanan publik di kantor kelurahan kolongan kecamatan tomohon tengah kota tomohon." *POLITICO: Jurnal Ilmu Politik* 3.1 (2014).
<https://www.neliti.com/publications/1023/efektivitas-kerja-pegawai-negeri-sipil-dalam-pelayanan-publik-di-kantor-keluraha>
- Mustanir, A., Yasin, A., Irwan, I., & Rusdi, M. (2019). Potret Irisan Bumi Desa Tonrong Rijang Dalam Transect Pada Perencanaan Pembangunan Partisipatif. *MODERAT: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 4(4), 1-14.
<https://jurnal.unigal.ac.id/moderat/article/viewFile/1775/1447>
- Nirwana. 2015. Peran Pemerintah Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Pasca Pemekaran di Desa Su'rulangi Kecamatan Polongbangkeng Selatan Kabupaten Takalar. Makassar: Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Makassar.
<https://digilibadmin.unismuh.ac.id/upload/6557-Abstrak.pdf>
- Othenk, (2008:4) "*Teori Lengkap tentang Efektivitas Program menurut Para Ahli dan Contoh Tesis Efektivitas Program -UU Nomor 32 tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah.*
- Pasolong, Harbani. (2017). Teori Administrasi Publik. Bandung: Alfabeta.
[https://repository.poliupg.ac.id/id/eprint/48/1/Gabungan%20lengkap%20\(NXPowerLite%20Copy\).pdf](https://repository.poliupg.ac.id/id/eprint/48/1/Gabungan%20lengkap%20(NXPowerLite%20Copy).pdf)
- Prasetyo, R. B., & Firdaus, M. (2009). Pengaruh infrastruktur pada pertumbuhan ekonomi wilayah di indonesia. *Jurnal Ekonomi dan Kebijakan Pembangunan*, 2(2), 222-236.
https://www.academia.edu/download/34185121/cobb_douglas.pdf
- Rahardjo, M. (2018). Antara Konsep, Proposisi, Teori, Variabel dan Hipotesis dalam Penelitian.
<http://repository.uin-malang.ac.id/2410/2/2410.pdf>
- Ridha, N. (2017). Proses penelitian, masalah, variabel dan paradigma penelitian. *Hikmah*, 14(1), 62-70.
<https://ejurnal.staisumateramedan.ac.id/index.php/hikmah/article/download/18/15>
- Ritonga, Z. (2019). Analisis Pengaruh Human Capital Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Mustika Asahan Jaya. *ECOBISMA (Jurnal Ekonomi, Bisnis dan Manajemen)*, 6(1), 23-28.
<https://jurnal.ulb.ac.id/index.php/ecobisma/article/download/16/16>
- Sari, A. A. (2023). *Analisis Pengelolaan Dana Desa Dalam Pelaksanaan Pembangunan Di Desa Waringin Jaya* (Doctoral dissertation, IAIN Metro).

<http://repository.metrouniv.ac.id/id/eprint/8284/1/SKRIPSI%20AYU%20ANITA%20SARI%20-%201901071010%20-%20T.%20IPS.pdf>

Sebodo, T. E. L. U. K., Soetarjo, S., Sadjimin, T. O. N. N. Y., Soenarto, Y. A. T. I., & Sanborn, W. R. (1978). Study on the etiology of diarrhea.

Siagian, Sondang. P, 1999. “*Administrasi Pembangunan: Konsep, Dimensi dan Strateginya*”, Penerbit, Pustaka Pelajar, Yogyakarta.

<https://elibrary.bsi.ac.id/readbook/202017/administrasi-pembangunan-konsep-dimensi-dan-strateginya>

Singarimbun, M dan Efendi,. 1995, Metode Penelitian Survey, Jakarta : PT. Pustaka LP3ES.

<http://repository.unika.ac.id/9447/7/05.30.0055%20Sisca%20Santosa-dapuslamp.pdf>

Siska, U. (2021). *PERAN PEMERINTAH DESA DALAM MENSUKSESKAN PROGRAM INFRAKSTRUKTUR PENGEMBANGAN PEDESAAN DI DESA MANGGENA'E KECAMATAN DOMPU KABUPATEN DOMPU* (Doctoral dissertation, Universitas Muhammadiyah Mataram).

<https://repository.ummat.ac.id/2977/>

Sitompul, D. (2022). *Peranan Pemerintah Desa dalam Mendorong Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan di Desa Hutabarat Sosunggulon, Kecamatan Tarutung, Kabupaten Tapanuli Utara, Provinsi Sumatera Utara* (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).

<https://repository.uma.ac.id/jspui/handle/123456789/18334>

Stassi, G., Di Liberto, D., Todaro, M., Zeuner, A., Ricci-Vitiani, L., Stoppacciaro, A., ... & De Maria, R. (2000). Control of target cell survival in thyroid autoimmunity by T helper cytokines via regulation of apoptotic proteins. *Nature immunology*, 1(6), 483-488.

https://www.nature.com/articles/ni1200_483

Steers, Richard. M. (2020). Efektivitas Organisasi Kaidah Peri Laku. Jakarta: Erlangga.

https://books.google.co.id/books/about/Efektivitas_organisasi_Kaidah_peri_laku.html?id=cSlsnQAACAAJ&redir_esc=y

Sugian. 2005. *Kiat Meningkatkan Produktivitas Kerja*. Jakarta: Bineka Cipta.

<https://openlibrary.telkomuniversity.ac.id/home/catalog/id/10472/slug/kiat-meningkatkan-produktivitas-kerja.html>

Sugiyono, 2010. “*Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*”, tas Syariah Universitas Islam Negeri. Penerbit Alfabeta, Bandung. Widjaja, H.A.W, 2010. “*Otonomi Desa Merupakan Otonomi Desa Yang Asli, Bulat Dan Utuh*”, Edisi Keenam, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta.

https://digilib.stekom.ac.id/assets/dokumen/ebook/feb_35efe6a47227d6031a75569c2f3f39d44fe2db43_1652079047.pdf

Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

https://digilib.unigres.ac.id/index.php?p=show_detail&id=43

Sumaryadi, S., HURRIYATI, R., WIBOWO, L. A., & GAFFAR, V. (2021). The relationship between the quality of destination and tourist satisfaction: the role of destination attributes. *The Journal of Asian Finance, Economics and Business*, 8(4), 929-937.

<https://scholar.google.com/citations?user=TYsLIZEAAAAJ&hl=id>

Sweetman, D., Badiee, M., & Creswell, J. W. (2010). Use of the transformative framework in mixed methods studies. *Qualitative inquiry*, 16(6), 441-454.

<https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/1077800410364610>

Tangkilisan, H. N. S. (2005). *Manajemen publik*. Grasindo.

<https://books.google.co.id/books?id=kWGVXrjpcjQC&printsec=frontcover&hl=id>

Taylor, B. (2008). *Urban Walls: A Generation of Collage in Europe & America: Burhan Dogançay with François Dufrêne, Raymond Hains, Robert Rauschenberg, Mimmo Rotella, Jacques Villeglé, Wolf Vostell*. Hudson Hills.

<https://www.ebay.com/itm/197680381075>

Tumangger, S. N. (2023). *Efektivitas Pemerintah Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Lae Gecih Kecamatan Simpang Kanan Kabupaten Aceh Singkil Provinsi Aceh 2017-2022* (Doctoral dissertation, Universitas Medan Area).

<https://repository.uma.ac.id/jspui/handle/123456789/23760>

Yulianti, Y. (2003). Beberapa aspek reproduksi ikan lida (*cymoglossus lingua hamilton buchanan*) di muara sungai Cimandiri teluk Pelabuhan Ratu Sukabumi Jawa Barat.

<http://repository.ipb.ac.id/handle/123456789/133766>

2.3 Perundang-undangan :

- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 114 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Desa.
- Undang-Undang No. 60 Tahun 2014 Dana Desa

- Undang-undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa

LAMPIRAN

2.4 Lampiran 1. Pedoman Wawancara (Kepala Desa/Kaur Pembangunan) PEDOMAN WAWANCARA

“Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur
Di Desa Tumbang Olong II Kecamatan Uut Murung Kabupaten
Murung Raya”

2.5 Biodata Informan yang diwawancarai

1. Nama :
2. Jenis kelamin :
3. Umur :
4. Pekerjaan :
5. Alamat :
6. Hari/Tanggal :

Pertanyaan dan Diskusi

1. Menurut bapak/ibu apakah pembangunan infrastruktur dengan menggunakan anggaran dana desa sudah tepat waktu dan tepat sasaran dalam tahap pengerjaannya ?
2. Apakah Pemerintah Desa melakukan sosialisasi terlebih dahulu sebelum dimulainya proyek pembangunan ? Dan apakah masyarakat ikut berpartisipasi terkait pembangunan dan gotong-royong di desa?
3. Menurut bapak/ibu apakah seluruh pemerintah desa dan perangkat desa sudah paham dan sudah mengetahui terkait pengelolaan dana desa? Dan apakah sarana dan prasarana di kantor desa sudah memadai ?

4. Menurut bapak/ibu apakah dalam pelaksanaan pembangunan infrastruktur desa sudah mengikuti kaidah atau aturan pemerintah pusat maupun daerah kabupaten kota ?
5. Apakah pembangunan infrastruktur desa selama ini sudah efektif dilakukan ? apa saja hambatan dan tantanganya ?

Peneliti,

Informan,

Yezkyel Maryo

(.....)

Nim : 2103020703027

2.6 Lampiran II. Pedoman Wawancara

Masyarakat PEDOMAN WAWANCARA

“Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur
Di Desa Tumbang Olong II Kecamatan Uut Murung Kabupaten Murung
Raya”

2.7 Biodata Informan yang diwawancarai

1. Nama :
2. Jenis kelamin :
3. Umur :
4. Pekerjaan :
5. Alamat :
6. Hari/Tanggal :

Pertanyaan dan Diskusi

1. Menurut saudara apakah pembangunan infrastruktur dengan menggunakan anggaran dana desa sudah tepat waktu dan tepat sasaran dalam tahap pengerjaannya ?
2. Menurut saudara Apakah Pemerintah Desa melakukan sosialisasi terlebih dahulu kepada masyarakat sebelum dimulainya proyek pembangunan? Dan apakah masyarakat desa ikut berpartisipasi terkait pembangunan dan gotong royong di desa ?
3. Menurut saudara apakah semua Pemerintah Desa atau perangkat desa sudah paham dan sudah memahami terkait pengelolaan dana desa ? dan apakah sarana dan prasarana di desa sudah memadai ?

Peneliti,

Informan,

Yezkyel Maryo

(.....)

Nim : 213020703027

2.8 Lampiran III. Surat Ijin Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Kampus UPR Tunjung Nyaho Jalan Yos Sudarso Palangka Raya (73111A)
Kalimantan Tengah, Indonesia
Telp. 0813-4513-9988, Laman www.fisip.upr.ac.id e-Mail : fisip@upr.ac.id

Nomor : 2954/UN24.B14.01/AK/2025 Palangka Raya, 02 Oktober 2025
Lampiran : Proposal Skripsi Terlampir
Perihal : **Mohon Izin Mengadakan Penelitian**

Kepada Yth : **Kepala Desa TUMBANG OLONG II**
di -
TUMBANG OLONG II Kabupaten Murung Raya Kecamatan Uut Murung

Sehubungan dengan adanya ketentuan bagi mahasiswa/i Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya dalam menyelesaikan studi tugas akhir skripsi, maka dengan ini kami mohon untuk diperkenankan bagi mahasiswa:

Nama : YEZKYEL MARYO
NIM : 213020703027
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA TUMBANG OLONG II KECAMATAN UUT MURUNG KABUPATEN MURUNG RAYA

Mengadakan Penelitian di instansi/kantor yang bapak/ibu pimpin, yakni di **Kabupaten Murung Raya Kecamatan Uut Murung Selama 3 (Tiga) bulan.**

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

An. Dekan,
Wakil Dekan Bidang Akademik,



Dr. Anyualatha Haridison, M.Si
NIP. 198007202008121003

Tembusan Yth :

1. Dekan FISIP Universitas Palangka Raya (Sebagai Laporan)
2. Arsip



- Telah diverifikasi dan ditandatangani secara digital melalui ult.fisip.upr.ac.id
- Untuk pengecekan keabsahan dokumen silahkan pindai QR Code tanda tangan



2.9 Lampiran IV. Dokumentasi Penelitian



Dokumentasi peneliti pada tanggal 10 November 2025 bersama Kepala Desa (Seger Satria, S.IP), Sekretaris Desa (Supriadi), Bendahara Desa (Andro) dan perangkat desa lainnya.



Dokumentasi peneliti pada tanggal 12 November 2025 bersama Ibu Sarilianti selaku masyarakat desa Tumbang Olong II.



Dokumentasi peneliti pada tanggal 12 November 2025 bersama Ibu Magdalena selaku masyarakat desa Tumbang Olong II.



Dokumentasi peneliti pada tanggal 12 November 2025 bersama Bapak Dadon Iskandar selaku masyarakat desa Tumbang Olong II.



Dokumentasi peneliti pada tanggal 12 November 2025 bersama Bapak Ibu Awa selaku masyarakat desa Tumbang Olong II.