

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
PARTISIPASI MASYARAKAT GUNA TERCAPAINYA
PEMERINTAHAN YANG BAIK**
(Studi di Desa Sumur Mas Kecamatan Tewah Kabupaten Gunung Mas)

SKRIPSI

*Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Strata Satu (S1)
Jurusan Ilmu Pemerintahan*

**Diajukan kepada
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**



Oleh :

**ELDIA HALMA HERA
223010703042**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
PARTISIPASI MASYARAKAT GUNA TERCAPAINYA
PEMERINTAHAN YANG BAIK**

(Studi di Desa Sumur Mas Kecamatan Tewah Kabupaten Gunung Mas)

Disusun oleh:

Eldia Halma Hera

Nim.223010703042

Jurusan Ilmu Pemerintahan

Telah Disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing Utama

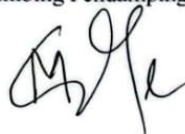


Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si

NIP. 19800822 200801 1 008

Tanggal : 16/07/2016

Pembimbing Pendamping



Mahmuddin Sirait, M.A.

NIP. 19880910 202203 1 003

Tanggal : 04/08/2016

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

Disusun oleh :

Eldia Halma Hera

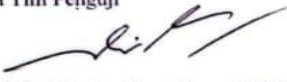
Nim. 223010703042

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian skripsi

Pada tanggal : 27 Agustus 2026

Tim Penguji

Ketua Tim Penguji


Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE., M.Si
NIP. 198008222008011008
Tanggal : 27 Agustus 2026

Anggota Penguji


Dr. Yunita Asmawati, S.IP., M.Si
NIP. 198001022008122001
Tanggal : 27 Agustus 2026

Sekretaris Tim Penguji


Mahmuddin Sirait, M.A.
NIP. 198809102022031003
Tanggal : 27 Agustus 2026

Anggota Penguji

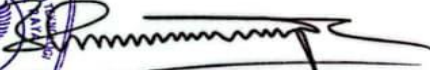

Erinda Afiani Fauzi, M.I.P.
NIP. 199610252022032011
Tanggal : 27 Agustus 2026

Palangka Raya, 27 Agustus 2026

Mengetahui,

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik




Profs. Dhaya Rhama, S.T., MBA., Ph.D
NIP. 197901052010121001

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Eldia Halma Hera

Nim : 223010703042

Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **"KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT GUNA TERCAPAINYA PEMERINTAHAN YANG BAIK** (*Studi di Desa Sumur Mas Kecamatan Tewah Kabupaten Gunung Mas*)" adalah betul-betul karya saya sendiri dari hasil penelitian yang saya lakukan dan hal-hal yang bukan karya saya dalam penulisan skripsi tersebut diberikan tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa Pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Palangka Raya, 27 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan



Eldia Halma Hera

Nim. 223010703042

Abstrak

KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT GUNA TERCAPAINYA PEMERINTAHAN YANG BAIK* (Studi di Desa Sumur Mas, Kecamatan Tewah, Kabupaten Gunung Mas) Oleh: Eldia Halma Hera (NIM. 223010703042)

Penelitian ini mengkaji kepemimpinan Kepala Desa Sumur Mas, Kecamatan Tewah, Kabupaten Gunung Mas, ditinjau dari empat dimensi kepemimpinan transformasional Bass dan Avolio (1994) *idealized influence, inspirational motivation, intellectual stimulation, dan individualized consideration* serta perannya dalam meningkatkan partisipasi masyarakat guna mewujudkan good governance. Penelitian dilatarbelakangi oleh minimnya keterlibatan warga dalam penyelenggaraan pemerintahan di desa yang terisolasi secara geografis dan kental budaya lokal Dayak. Metode kualitatif deskriptif digunakan dengan pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi non-partisipan, dan dokumentasi terhadap Kepala Desa, Sekretaris Desa, Sekretaris BPD, aparatur desa, tokoh masyarakat, dan warga.

Hasil penelitian menunjukkan keempat dimensi kepemimpinan transformasional telah diterapkan dengan tingkat keberhasilan bervariasi. Dibandingkan masa kepemimpinan sebelumnya yang ditandai rendahnya kehadiran musyawarah dan keterlibatan kegiatan desa, partisipasi warga pada masa kepemimpinan saat ini meningkat secara kualitatif, namun belum signifikan dan merata karena kendala rendahnya kesadaran warga, kesibukan ekonomi, dan keterlambatan informasi. Peningkatan partisipasi ini turut mendukung penerapan prinsip good governance, terutama transparansi, akuntabilitas, dan responsivitas, meski masih perlu ditingkatkan. Faktor pendukung utama meliputi kerja sama pemerintah desa, BPD, dan tokoh masyarakat, serta budaya gotong royong Dayak.

Kata Kunci: kepemimpinan transformasional, partisipasi masyarakat, *good governance*

Abstract

VILLAGE HEAD LEADERSHIP IN ENHANCING COMMUNITY PARTICIPATION TO ACHIEVE GOOD GOVERNANCE* (A Study in Sumur Mas Village, Tewah District, Gunung Mas Regency) By: Eldia Halma Hera (Student ID 223010703042)

This study examines the leadership of the village head of Sumur Mas Village, Tewah District, Gunung Mas Regency, viewed through the four dimensions of transformational leadership proposed by Bass and Avolio (1994) — idealized influence, inspirational motivation, intellectual stimulation, and individualized consideration — and its role in enhancing community participation toward achieving good governance. The study is grounded in the limited community involvement in village governance activities in a geographically isolated village with a distinct Dayak local culture. A descriptive qualitative method was applied, with data collected through in-depth interviews, non-participant observation, and documentation involving the village head, village secretary, secretary of the Village Consultative Body (BPD), village officials, community leaders, and residents.

The findings show that all four dimensions of transformational leadership have been implemented, albeit with varying degrees of success. Compared to the previous leadership period, which was marked by low attendance at village deliberations and low involvement in village activities, community participation under the current leadership has improved qualitatively, though not yet significantly or evenly, due to constraints such as low community awareness, economic demands, and delayed information dissemination. This increased participation has contributed to the application of good governance principles, particularly transparency, accountability, and responsiveness, although further improvement is still needed. Key supporting factors include cooperation among the village government, BPD, and community leaders, as well as the Dayak cultural values of mutual cooperation (gotong royong).

Keywords: *transformational leadership, community participation, good governance*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi dengan baik dan tepat waktu. Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada Tuhan Yesus Kristus, Orang Tua, Keluarga, teman-teman, bapak/ibu dosen beserta semua yang telah ikut berpartisipasi dalam mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan Skripsi Penelitian dengan Judul **“Kemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat (Studi di Desa Sumur Mas Kecamatan Tewah Kabupaten Gunung Mas)”**.

Penyusunan Skripsi ini merupakan salah satu persyaratan wajib yang harus ditempuh dalam Program Studi S-1 Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Palangka Raya. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Skripsi ini masih terdapat kekurangan, akan tetapi penulis berhasil menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan baik berkat dukungan, doa dan bantuan dari berbagai pihak. Dan oleh sebab itu, izinkan penulis untuk menyampaikan ucapan Terima kasih kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus atas rahmat dan kasih karunianya karena telah memberikan kelancaran dan kemudahan bagi penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini dengan baik.
2. Prof. Dr. Salampak Dohong MS selaku Rektor Universitas Palangka Raya.
3. Prof. Bhayu Rhama, ST.,M.B.A.,Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya.

4. Dr. Wijoko Lestariono, S.Sos.,M.si (Alm) selaku Ketua jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya.
5. Bismar Harris Satriawan, S.IP.,M.I.P selaku Plt Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya, yang telah memberikan dukungan dan bimbingan kepada penulis.
6. Anyualatha Haridison, M.Si selaku Dosen Pembimbing akademik penulis yang telah memberikan arahan dan dukungan yang baik kepada penulis dalam proses penulisan Skripsi ini.
7. Dr. M. Doddy Syahirul Alam, SE.,M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam proses penulisan Skripsi ini.
8. Mahmuddin Sirait, M.A. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam proses penulisan Skripsi ini.
9. Bapak/Ibu Dosen dan seluruh Staf Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya, terimakasih atas dukungan, bimbingan dan pelayanan yang telah diberikan kepada penulis selama proses perkuliahan dan penyusunan Skripsi ini.
10. Kedua orang tua tercinta beserta keluarga yang telah memberikan doa dukungan dan dorongan berupa moral dan materi yang tak terhingga nilainya.
11. Kekasih tercinta yang selalu memberikan nasihat, dukungan dan semangat kepadapenulis, sudah menjadi tempat bercerita dan berkeluh kesah

12. Sahabat tercinta Jesika, Destya, Pretty, Ulfah, Priskila, Rosa, Pujac, Triya,
yang telah memberikan dukungan, semangat serta nasihat kepada penulis
dan berjuang bersama dalam proses penyusunan Skripsi.
13. Teman-teman Jurusan Ilmu Pemerintahan angkatan 2022.
14. Diri sendiri yang tidak pernah menyerah yang sudah berjuang dan kuat.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Skripsi ini masih terdapat kekurangannya. Dan oleh sebab itu, penulis mengharapkan adanya saran dan juga kritik yang dapat membantu dan mengarahkan penulis agar kedepannya lebih baik lagi. dan semoga Skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak yang membutuhkan.

Palangka Raya, 27 Agustus 2026



ELDIA HALMA HERA

NIM. 2230107030

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
DAFTAR RIWAYAT PENYUSUN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
a. Manfaat Teoritis	9
b. Manfaat Praktis	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Konsep Kepemimpinan.....	12
A. Pengertian Kepemimpinan.....	12
2.2 Kepemimpinan Transformasional.....	16
A. Pengertian Kepemimpinan Transformasional.....	16
2.3 Konsep Operasional.....	21
2.3.1 Kepala Desa	21
2.3.2 Partisipasi Masyarakat	24
2.4 Tata Kelola Pemerintahan yang Baik (<i>Good Governance</i>).....	29
2.5 Hubungan Antar Konsep.....	32

2.6 Penelitian Terdahulu.....	36
2.7 Kerangka Berpikir.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Jenis Penelitian.....	41
3.2 Lokasi Penelitian.....	42
3.3 Fokus Penelitian.....	42
3.4 Waktu Penelitian.....	44
3.5 Sumber Data Penelitian.....	44
3.5.1 Data Primer	44
3.5.2 Data Sekunder	45
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.6.1 Observasi	46
3.6.2 Wawancara	46
3.6.3 Dokumentasi	48
3.7 Teknik Analisis Data	49
3.7.1 Reduksi Data	49
3.7.2 Penyajian Data	49
3.7.3 Penarikan Kesimpulan	50
BAB IV HASIL PENELITIAN	51
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	51
4.1.1 Sejarah Desa.....	52
4.1.2 Visi dan Misi Desa Sumur Mas	55
4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sumur Mas.....	56
4.2 Hasil Penelitian	57
4.2.1 <i>Idealized Influence</i> (Pengaruh yang Diidealkan)	58
4.2.2 <i>Inspirational Motivation</i> (Motivasi yang Menginspirasi).....	66
4.2.3 <i>Intellectual Stimulation</i> (Stimulasi Intelektual)	75
4.2.4 <i>Individualized Consideration</i> (Pertimbangan Individual).....	80
4.2.5 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Kepemimpinan Kepala Desa dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat	86
1. Faktor Pendukung.....	86
2. Faktor Penghambat	87
3. Faktor Dominan, Solusi, dan Harapan Informan.....	88

4.2.6 Dukungan Peningkatan Partisipasi Masyarakat terhadap Terwujudnya <i>Good Governance</i>	90
BAB V PEMBAHASAN.....	92
5.1 Kepemimpinan Kepala Desa dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Berdasarkan Teori Kepemimpinan Transformasional	92
5.1.1 <i>Idealized Influence</i>	92
5.1.2 <i>Inspirational Motivation</i>	94
5.1.3 <i>Intellectual Stimulation</i>	95
5.1.4 <i>Individualized Consideration</i>	97
5.2 Partisipasi Masyarakat dalam Mewujudkan <i>Good Governance</i> di Desa Sumur Mas	99
5.3 Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Perspektif Teoritis.	101
5.4 Hubungan Kepemimpinan Transformasional, Partisipasi Masyarakat, dan <i>Good Governance</i>	103
BAB VI PENUTUP	106
6.1 Kesimpulan.....	106
6.2 Saran.....	110
DAFTAR PUSTAKA.....	113
LAMPIRAN	117

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	36
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	44
Tabel 3.2 Narasumber Penelitian.....	47
Tabel 4.1 Pemimpin Desa Sumur Mas.....	53
Tabel 4.2 Kondisi Geografis Desa.....	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	40
Gambar 4.1 Peta Sosial Desa	51
Gambar 4.2 Dokumentasi Daftar Hadir Musrenbang Desa	71
Gambar 4.3 Laporan Realisasi APD Desa Sumur Mas.....	81
Gambar 4.4 Laporan APD Desa Sumur Mas Tahun 2026.....	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi kegiatan musyawarah desa	117
Lampiran 2. Surat Penelitian.....	119

DAFTAR PUSTAKA

- Bass, B. M. (1985). *Leadership and performance beyond expectations*. Free Press.
- Bass, B. M., & Avolio, B. J. (1994). *Improving organizational effectiveness through transformational leadership*. Sage Publications.
- Burns, J. M. (1978). *Leadership*. Harper & Row.
- Cohen, J. M., & Uphoff, N. T. (1980). *Participation's place in rural development: Seeking clarity through specificity*. Cornell University.
- Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2018). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (5th ed.). Sage Publications.
- Moleong, L. J. (2021). *Metodologi penelitian kualitatif* (Edisi revisi). PT Remaja Rosdakarya.
- Northouse, P. G. (2022). *Leadership: Theory and practice* (9th ed.). Sage Publications.
- Paul, S. (1987). *Community participation in development projects: The World Bank experience*. World Bank.
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2019). *Organizational behavior* (18th ed.). Pearson.
- Sugiyono. (2023). *Metode penelitian kualitatif*. Alfabeta.
- Uphoff, N. T. (1986). *Local institutional development: An analytical sourcebook with cases*. Kumarian Press.
- Yukl, G. (2013). *Leadership in organizations* (8th ed.). Pearson Education.
- Andarista, M. V., & Kriswibowo, A. (2023). Kepemimpinan transformasional kepala desa dalam inovasi pembangunan desa di Desa Sugihwaras Kecamatan Candi Kabupaten Sidoarjo. *Ekonika: Jurnal Ekonomi Universitas Kadiri*, 8(1). <https://doi.org/10.30737/ekonika.v8i1.3019>
- Haeruddin, & Togala, R. (2022). Kepemimpinan transformasional kepala desa: Studi pada Desa Onewila Kecamatan Ranomeeto Kabupaten Konawe Selatan. *Sultra Journal of Political Science*, 4(1).
- Hendri, J., & Setiyowati, H. (2025). Transformational leadership in smart village governance: Empirical evidence from the Bangka Belitung Islands Province. *Indonesian Journal of Business Analytics*, 5(6). <https://doi.org/10.55927/ijba.v5i6.15674>
- Misbahudin. (2025). Kepemimpinan transformasional kepala desa dalam penyelenggaraan pemerintahan di Desa Babakan Kecamatan Pangandaran Kabupaten Pangandaran. *Jurnal Ilmiah Nusantara*, 2(5). <https://doi.org/10.61722/jinu.v2i5.6032>
- Raharja, W. T., Nurany, F., Subagio, D. P. W., & Bustami, M. R. (2024). The void in local governance for rural development: Understanding public leadership in village transformation in Indonesia. *Journal of Governance*.
- Rinaldi, H., Jaya, M., & Diah, J. M. (2018). Analisis perilaku kepemimpinan transformasional dan transaksional dalam penyelenggaraan pemerintahan desa (Studi di Desa Telukempening dan Desa Sungairaya Dalam

- Kabupaten Kuburaya Provinsi Kalimantan Barat). *Transformasi: Jurnal Manajemen Pemerintahan*, 10(2), 99–110.
<https://doi.org/10.33701/jt.v10i2.519>
- Riza, M. F., Wijaya, A. F., Putra, I. K., & Arif, A. B. (2023). Implementation of transformational leadership in village institutions. *Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Publik*, 13(2). <https://doi.org/10.26858/jiap.v13i2.59405>
- Saragih, J. (2024). Leadership and public service: Analyzing the impact of village heads in rural governance. *KOMITMEN: Jurnal Ilmiah Manajemen*, 5(1), 95–107. <https://doi.org/10.15575/jim.v5i1.35420>
- Sari, A. Z. P., Natalia, N. G., Cahya, R. W. N., & Rudiana. (2023). Good governance sebagai upaya meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan di Indonesia. *JISPENDIORA: Jurnal Ilmu Sosial Pendidikan dan Humaniora*, 2(2), 185–192.
- Susila Wibawa, K. C. (2019). Pengawasan partisipatif untuk mewujudkan good governance dalam penyelenggaraan pemilihan umum serentak di Indonesia. *Administrative Law and Governance Journal*, 2(4), 615–628.
- La Doli, Gazalin, J., & Lawelai, H. (2024). Transformasi kepemimpinan kepala desa dalam mengakselerasi pembangunan desa. *Praja: Jurnal Ilmiah Pemerintahan*, 12(2). <https://doi.org/10.55678/prj.v12i2.1534>
- Berthu, A., et al. (2023). The role of the village chief in governance of Siron Olong Village, Kalimantan Province, Indonesia. *European Journal of Political Science Studies*.
- Indonesia. (1945). *Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945*.
- Indonesia. (2014). *Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa*. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 7, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5495.
- Indonesia. (2014). *Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa*. Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 123, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5539.
- Indonesia. (2015). *Peraturan Pemerintah Nomor 47 Tahun 2015 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa*.
- Indonesia. (2018). *Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa*.
- Indonesia. (2019). *Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2019 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa*.
- Indonesia. (2024). *Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2024 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa*.

LAMPIRAN

Lampran 1. Dokumentasi Kegiatan Musyawarah Desa





Lampiran 2. Surat Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PALANGKA RAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
 Kampus UPR Tunjung Nyaho Jalan Yos Sudarso Palangka Raya (73111A)
 Kalimantan Tengah, Indonesia. Telp. 0813-4513-9988
 Laman www.fisip.upr.ac.id e-Mail : fisip@upr.ac.id

Nomor : 1233/UN24.B14.01/AK/2026 Palangka Raya, 03 Juni 2026
 Lampiran : Proposal Skripsi Terlampir
 Perihal : **Mohon Izin Mengadakan Penelitian**

Kepada Yth.
Kantor Desa Sumur Mas
 Di -
 Desa Sumur Mas

Sehubungan dengan adanya ketentuan bagi mahasiswa/i Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Palangka Raya dalam menyelesaikan studi tugas akhir skripsi, maka dengan ini kami mohon untuk diperkenankan bagi mahasiswa:

Nama : **ELDIA HALMA HERA**
 NIM : 223010703042
 Jurusan : Ilmu Pemerintahan
 Judul Skripsi : **KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MEWUJUDKAN TATA KELOLA PEMERINTAHAN YANG BAIK (STUDI DI DESA SUMUR MAS KECAMATAN TEWAH KABUPATEN GUNUNG MAS)**

Mengadakan Penelitian di instansi/kantor yang bapak/ibu pimpin, yakni di **Desa Sumur Mas Kecamatan Tewah Kabupaten Gunung Mas Selama 3 (Tiga) bulan.**

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

An. Dekan,
 Wakil Dekan Bidang Akademik,

Dr. Anyualatha Haridison, M.Si
 NIP. 198007202008121003

Tembusan Yth :
 1. Dekan FISIP Universitas Palangka Raya (Sebagai Laporan)
 2. Arsip



CS Dipindai dengan CamScanner



**PEMERINTAH KABUPATEN GUNUNG MAS
KECAMATAN TEWAH
DESA SUMUR MAS**

Jl Lintas Tewah-Rungan Desa Sumur Mas Kode Pos 74552

Nomor : 40/Pem-Des/SM/IV/2026
Perihal : Izin melakukan penelitian
Kepada Yth **Universitas Palangka Raya**
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Di – **Palangka Raya**

Menindaklanjuti Surat Universitas Palangka Raya Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, nomor : **1233/UN24.B14.01/AK/2026**. Tanggal 03 Juni 2026, perihal permohonan izin mengadakan penelitian.

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, bahwa kantor Desa Sumur Mas Kecamatan Tewah Kabupaten Gunung Mas bersedia menerima Mahasiswa An. **ELDIA HALMA HERA** untuk melakukan penelitian dan mengumpulkan data.

Demikian surat ini disampaikan dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Sumur Mas
Pada Tanggal : 05 Juni 2026

Kepala Desa Sumur Mas,

